

# Economic Guide : Congo

Opportunities for investment



U.S. CHAMBER OF COMMERCE  
U.S.-Africa Business Center



# CONGO

A LAND OF INVESTMENT

TERRE D'INVESTISSEMENT

# “Marching toward development”

Blueprint for society (2016–2021) by H.E. Mr. Denis Sassou N’Gesso, President of the Republic of the Congo

“My profession of political faith, which has not once wavered since I assumed the responsibilities of state, is to contribute, without sparing the least effort, to carrying my country as far as possible down the road of development. I am dedicating the better part of my life to this mission. I cannot imagine Congo as anything other than a developed country.

One by one, I have come to know all the obstacles erected along the long path that leads toward development. I have also undertaken the proper measure of efforts still to be made in order to remove the remaining obstacles that separate us from development. I am laboring and carrying out work that everybody can appreciate.

For more than a year, the international situation has been depressed. Coupled with the drastic drop in crude oil prices are warning signs of a loss of impetus in the global economy. Some analysts are at the point of forecasting the arrival of a global economic financial crisis. The violent financial impact caused by the collapse in the price of a barrel of oil has been harsh for Congo, an oil-producing country. It is resisting. It is resisting well, undoubtedly because it is being led with confidence.

Through these difficult times, there is no place for amateurism, apprenticeship, or retaliation. The relentless work and its outcomes in favor of the people are deserving only of attention and interest.

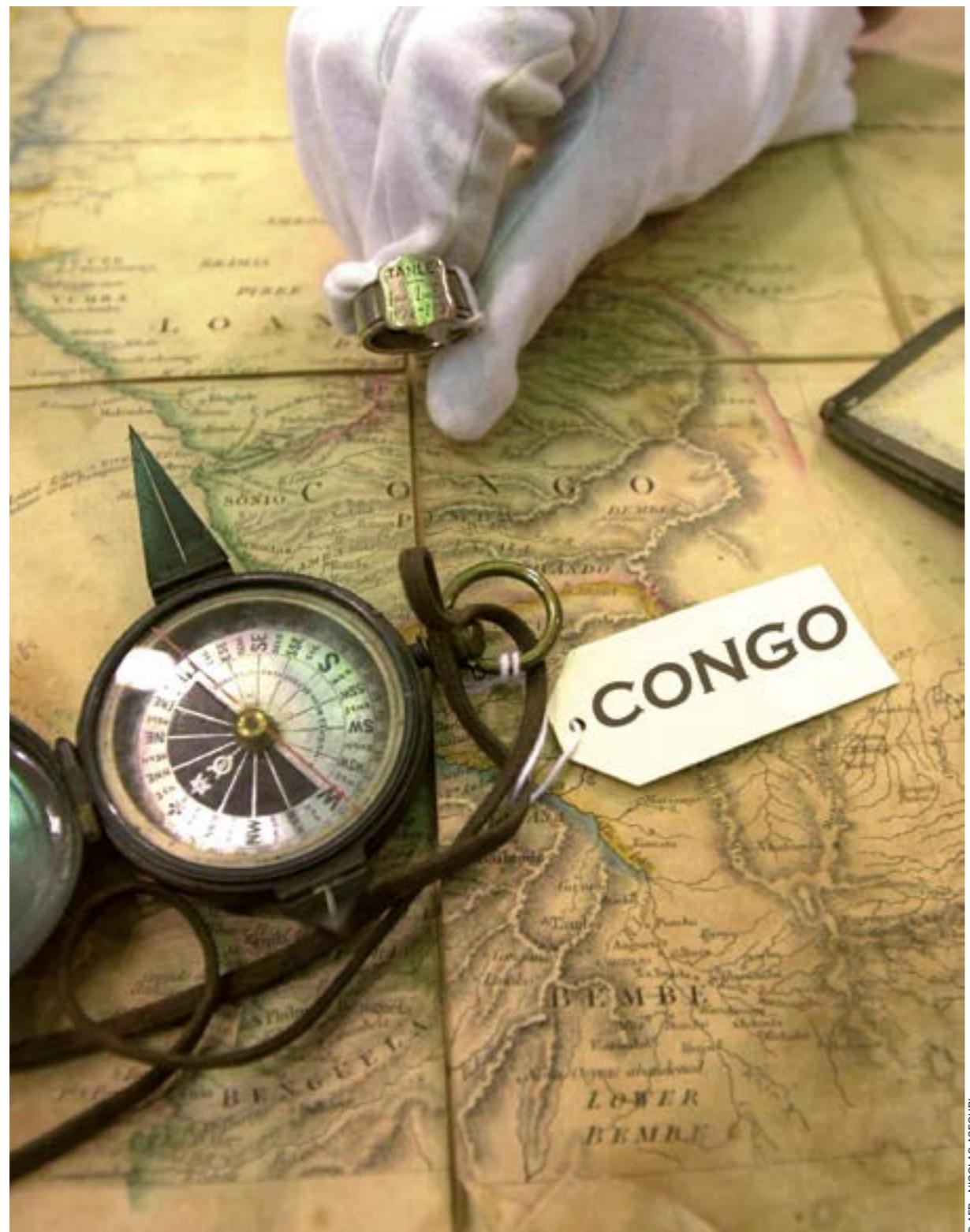
I have energy and unlimited time to give to my people and to my country.

It is as a man of conviction and experience that I propose to you all that we continue to move Congo forward along the road of development.

Let’s go further together.”

DENIS SASSOU N’GESSO





Senior Vice President, U.S.  
Chamber of Commerce and  
President of the U.S. Africa  
Business Center, June 2017

# Editorial Scott Eisner

The US Chamber of Commerce is the world's largest business federation representing the interests of over three million companies. The Chamber's U.S. - Africa Business Center's (USAfbC) mission is to build lasting prosperity for Africans and Americans through job creation and entrepreneurial spirit. The Center firmly believes that the future of the global economy lies in Africa.

Since embarking on our initial program in May 2009, the Chamber has made great strides bridging the gap between U.S businesses and Africa. The Center is leading the U.S. private advancing policies that attract greater investment and support trade with our partners throughout the continent.

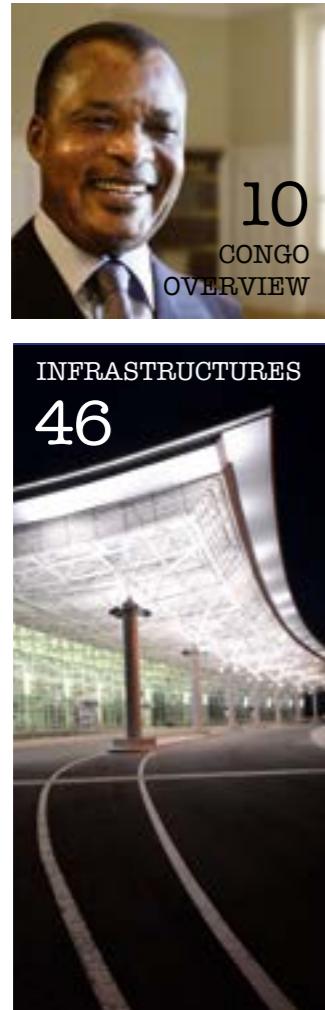
Located in Central Africa, the Republic of Congo is full of opportunities for infrastructure development, agriculture, transportation, energy and tourism. The Republic of Congo possesses many attributes to attract foreign direct investments and has tremendous wealth potential for the U.S. private sector.

The Center applauds the numerous measures taken by the Congolese government to improve the investment climate, and strongly believes that sustainable, inclusive economic growth is a key ingredient to security, political stability and development. The Center looks to work with the businesses of the Republic of Congo to diversify its economy beyond oil and will work with the Congolese government to remove constraints to trade and investments while working to create opportunities for the Congolese economy to prosper.

We will encourage American companies to seize opportunities so that their skills, capital, and technology can further support the country's economic expansion, while helping to create jobs in America.

The U.S. Chamber's business federation represents businesses of all sizes, sectors, and regions, as well as state and local chambers and industry associations. Its international affairs division includes more than 70 regional and policy experts and 25 country and region specific business councils and initiatives. The U.S. chamber also works closely with 117 American Chambers of Commerce abroad.

# Contents



## Economic Guide: **Congo**



U.S. CHAMBER OF COMMERCE

# SOMMAIRE



## Economic Guide: **Congo**



U.S. CHAMBER OF COMMERCE

# Sommaire

# CONTENTS



# Congo

## General presentation

For decades, the direction of demographic development in the Republic of the Congo has been steadily upwards, and this trend continues unabated. The country thus benefits from a young population, and also has a continuously rising literacy rate: two positive indicators on the path to emergence, which the President, Denis Sassou N'Gesso, envisions for 2025.

This optimism is based on the many assets upon which the country can depend. First, of course, is oil, which largely supports the national economy. Congo is the largest crude oil producer in the Central African Economic and Monetary Community (CEMAC) zone and the commodity accounts for 58% of GDP, 70% of government revenues, and 90% of export earnings. Although the market has experienced some turbulence in recent years due to falling prices, the abundance of reserves makes up for this decline. The industry's future seems assured thanks to the development prospects of the Moho-Bilondo Nord deepwater project.

But oil is not the country's only source of wealth, far from it! Gold, diamonds, iron, potassium, magnesium, phosphate, uranium, coltan, polymetals (copper, zinc, lead), bauxite, rare earth elements (granite, clay, etc.), and cassiterite: Congo's mineral resources appear to be inexhaustible, and exploitation of these resources is still in its infancy. The extractive industries continue to have a very promising future ahead of them.

The tertiary sector, another driver of the country's economy, is for its part steadily increasing, accounting for 23.5% of GDP. It includes trade activities, hotels and catering, and transport and telecommunications. A number of other economic sectors have a marginal share of national indicators, and are likely to experience significant growth if adequate investments are made: construction and public works, agriculture (food crops, such as rice, maize and cassava, and cash crops, including sugarcane, cocoa, cotton, bananas, peanuts, rubber, and palms), forestry (tropical woods such as mahogany, ebony, okume), and the manufacturing industry all offer scope for substantial development.

To take advantage of these riches, one sector is vitally important: transportation infrastructure. This is essential to facilitate the transit of goods produced in the Congo as



© ARNAUD MAKALOU

well as in neighboring countries, enabling the nation to become a hub for the sub-region, supported by its geographic position. Numerous projects are under consideration or already being implemented throughout the country, supervised by the Spatial Planning Ministry and the General Delegation for Major Works. These include a road-rail bridge on the Congo River, connecting the capitals of Brazzaville and Kinshasa, the rehabilitation and asphalting of roads (including between Pointe-Noire, Brazzaville and Ouesso, the nerve center opening up the hinterland), a mining port and pilot special economic zone in Pointe-Noire, and a hydroelectric dam in Sounda. This list, by no means exhaustive, shows the government's willingness to tackle not only the problem of transport, but also that of infrastructure as a whole.



© BASSIGNAC GILLES/GAMMA

the Congolese Directorate of Major Works and the Franco-Luxembourg company Edifice Capital, bringing together institutional and private European investors (pension funds, insurance funds, etc.). This is an invaluable tool for Congo, which will help the country to realize its ambition of emergence.

Finally, in 2010, Congo reached the completion point under the Heavily Indebted Poor Countries (HIPC) initiative, resulting in its external debt being cut almost in half. The country took advantage of this relief to turn its capital into investments in basic social infrastructure. President Denis Sassou N'Gesso's "accelerated municipalization" program has, step by step, boosted the country's departments, developing socio-economic infrastructure to stimulate their economies and improving the living conditions of local populations, providing better access to health, education, water and electricity, not to mention new information technologies.

This guide is intended to offer a detailed picture of a young, dynamic and ambitious country, whose will to attract investors to boost its economic development is matched by its desire to attain political influence on the international stage, especially in Africa, a continent brimming with aspiration.

# Congo

## Detailed facts and figures

### Geographical location

**Area:** 342,000 km<sup>2</sup>  
**Forest:** 22 million hectares of deep rainforest  
**Artificial forest:** 72,000 hectares (eucalyptus, limba, conifer)  
**Coastline:** 170 kilometers on the Atlantic Ocean  
**Climate:** equatorial or subequatorial, tropical in the far-southern region, warm and wet, with two long and two short rainy seasons and droughts  
**Main hydrographic resources:** Congo River and its affluents in the north, the Alima and the Sangha (4 million km<sup>2</sup>, of which 250,000 km<sup>2</sup> are in Congo), and the Kouilou and Niari rivers in the south-west (66,000 km<sup>2</sup>)

### Demography

**Population:** 4.62 million inhabitants  
**Life expectancy:** 62.9 years  
**Population under 18:** 65.33%  
**Proportion of population living in urban areas:** 65% (Brazzaville and Pointe-Noire)  
**Population density:** 13.5 inhabitants per square kilometer  
**Annual demographic growth:** 2.5%  
**Literacy rate:** 92.1%

### Economy

**Growth rate:** 4.4% (2016 estimate)  
**Inflation rate:** 1.7 % (2016 estimate)  
**Balance of trade:** -USD 10.7 billion  
**Main clients:** China (5.5%), United States (11.2%), Australia (9.4%)  
**Main suppliers:** China (18.5%), France (18.4%), Italy (6.1%)  
**Oil production:** 284,931 barrels/day (2016 forecast)

### Notable features

- Transit country location
- Young and well educated population

- Three national parks: Odzala, Nouabalé-Ndoki and Conkouati
- Pointe-Noire, a deepwater harbor, can host ships with drafts in excess of 34 feet and measuring up to 230 meters in length
- International airports (Brazzaville, Pointe-Noire); national airports (Impfondo, Ouesso, Dolisie, Ewo)
- A national road network totaling 17,289 kilometers, of which 1,976 kilometers are asphalted and 1,500 kilometers are in the process of being asphalted
- An 886-kilometer railroad network, including a 510-kilometer route connecting Pointe-Noire to Brazzaville
- A vast hydrographic network extending out to the Central African Republic and Cameroon
- A sub-regional currency based on a fixed parity system: 1 euro = 655.957 CFA francs
- Member of CEMAC and the Economic Community of Central African States (ECCAS), representing a consumer market of 140 million
- Member of the United Nations (UN), the African Development Bank (AfDB) the International Monetary Fund (IMF), the World Bank, the African Union, the Bank of Central African States (BEAC) and the World Trade Organization (WTO)
- Congo has ratified the Cotonou Agreement between the European Union (EU) and the African, Caribbean and Pacific Group of States
- Eligible for the African Growth and Opportunity Act (AGOA), a law passed by the US Congress to support African economies
- Four chambers of commerce (Brazzaville, Pointe-Noire, Dolisie, Ouesso)
- Political stability and business stability regarding the legal framework
- Good governance and traditional desire for peace

# Congo

## General features



<b>Political regime</b>	Republic
<b>Constitution</b>	Adopted by referendum in October 2015
<b>National anthem</b>	La Congolaise
<b>Motto</b>	Unity, Work, Progress
<b>Independence (from France)</b>	August 15, 1960
<b>Capital</b>	Brazzaville
<b>Administrative divisions</b>	11 departments
<b>Largest cities</b>	Pointe-Noire, Dolisie, Nkayi, Loandjili, Ouesso, Madingou, Gamboma, Impfondo, Owando, Sibiti, Mossendjo
<b>Languages</b>	French (official), Lingala, Kituba
<b>Total area</b>	342,000 km <sup>2</sup>
<b>Population</b>	4.62 million
<b>Life expectancy</b>	62.9 years
<b>Annual GDP</b>	USD 8.55 billion (2015, World Bank)
<b>GDP/inhabitant</b>	USD 2,031 (2015)
<b>GDP/activity</b>	<b>Primary:</b> 48.9%, (oil 41.8%), <b>Secondary:</b> 14.3%, <b>Tertiary:</b> 33.5%, <b>Import duties and taxes:</b> 3.3% (2015 estimate, Congolese authorities and World Bank)



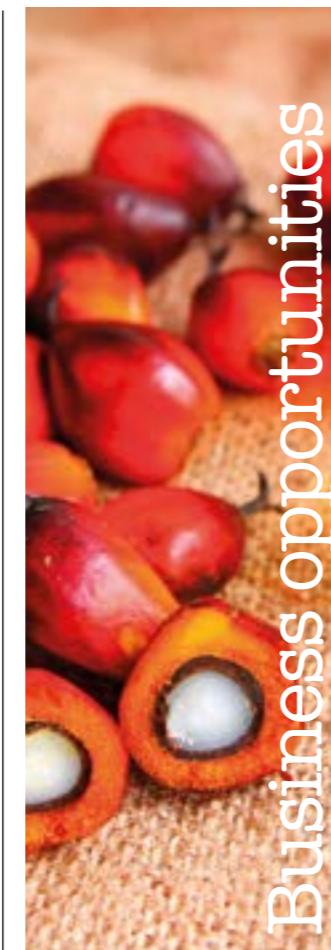
20

Congo has reserves, and not just of oil and minerals, but also of human capital and skills. There is a whole range of potential waiting to be harnessed in order to develop and consolidate the SME/SMI sector.



32

With a per capita gross national income of USD 3,300, the Republic of Congo has one of the most dynamic economies in ECCAS. Its strategic location in the heart of Central Africa and decade-long period of sustained growth have cleared a path for Congo to rise through the ranks of developing countries by 2025...



43

Congo offers many opportunities for business. The country is undergoing a transformation and needs to diversify its partners in order to address its development gaps. It cherishes a great ambition to achieve emergence by 2025. There are plenty of reasons which might encourage American investors to do business in Congo.

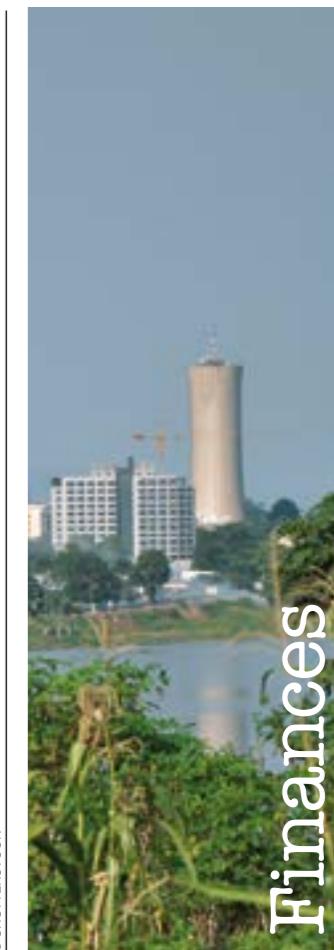


Trade



67

Over the years, Congo and the United States have built up a strong economic and trading relationship. Washington is Brazzaville's third largest partner, accounting for more than 5% of products supplied, after France—the former colonial power—(17%) and China (15%).



59

Congo has 11 major commercial banks. Over the last few years, the development of the banking sector has accelerated thanks to liberalization measures taken by the government.

# Economy

Congo has reserves, and not just of oil and minerals, but also of human capital and skills. There is a whole range of potential waiting to be harnessed in order to develop and consolidate the SME/SMI sector.

# Opening up the economy

## The emergence of entrepreneurship

In an economy largely dominated by oil and, to a lesser extent, wood, the primary opportunities for diversification naturally stem from construction. The timber industry, strongly affected by the recent global financial crisis, is also partly engaged in the process of reorientation, turning toward the domestic market via construction and public works. Construction, in a broader sense, must be understood to include the provision of infrastructure (discussed in Chapter 3). Congolese SMEs therefore have the upper hand, as the construction and public works sector is still domi-

nated by Chinese companies who deliver turnkey structures. Some inputs—doors, windows, cupboards, furniture, carpentry—which could be provided by Congolese companies are imported from China. This is a paradox in a country where potential timber production is 2 million cubic meters per year. “China monopolizes almost the entire market,” according to UNICONGO, the Congolese employers’ and professional union. It is not a matter of deposing a particular competitor or foreign partner. Rather, it is about creating the conditions for diversification and making use

of national skills. The construction of the future Ceramic Industrial Complex in Makoua (CICMA), which will produce bricks, panes and tiles, is one example which might serve to illustrate this trend. The China National Building Materials Group Corporation (CNBM) holds a 49% stake in this joint venture, which will invest 56 billion CFA francs in the project. The market recovery process does not work against, but *with* foreign players. It should also be noted that in the field of public works, other foreign companies are vying for partnerships, too. These include SGEC (Vinci) from

France and Escom (Espírito Santo) from Portugal. The other delay, a gap which Congo is currently bridging, is that of Internet access. According to UNICONGO, the problem now being resolved should accelerate the development of national SMEs, particularly those developed by young people who have received training. For many years, the Investment Code (now the Investment Charter) focused on the material goods sector. Services, communications and trade are completely new sectors in the package taken into account by the Charter, adopted in 2003, which also aims to

encourage entrepreneurship, the subject of particular focus in this passage of Article 16: “The state seeks to create a favorable environment for the inception and development of enterprises. It implements competition regulation, ensures the protection of intellectual property rights and promotes support services to strengthen productivity and competitiveness.” The government has endeavored to support the national spirit of entrepreneurship, particularly for SMEs, which generate wealth and jobs. It has created the Impulse, Guarantee and Support Fund (FIGA)

and given it the responsibility of supporting funding applications as well as covering and guaranteeing the needs of SMEs and artisans. It is thus clear that Congo is employing all possible means to strengthen its economy and increase its diversification prospects, including intervening on behalf of foreign SMEs. Recently, a series of measures was adopted in this context: companies located outside urban centers will benefit from additional incentives, for example, a five-year tax exemption as opposed to three for those located in cities. In addition to simplifying the



© SHUTTERSTOCK - XTOCK

formalities and registration procedures involved in setting up a business, other benefits are also granted, such as a reduced corporate income tax, lower registration fees, and tariffs at a reduced rate (5% for importing equipment as opposed to the 10–30% ordinarily applied across sectors) before VAT.

The prospects for industrial diversification should be considered in a sub-regional context, given that all ongoing infrastructure projects link Congo to a *hinterland* of 130 million consumers. Even for SMEs, a genuine sub-regional market, the Central African Economic and Monetary Community (CEMAC), is becoming a reality. This radically changes the market perception for established SMEs/SMIs. For example, today's roads provide access to the Congolese market for Cameroonian products, Cameroon being Congo's largest trading partner (industry accounts for 30–40% of Cameroon's GDP).

The comparative advantages and competitiveness of future enterprises must be at the heart of decisions on location. The emergence of a common market in Central Africa leads existing and future entrepreneurs to the forefront of a competitive zone being built step by step. The ongoing improvement of major infrastructure is a necessary but insufficient measure. The country's

## “Congo Vision 2025”: a development plan



© AFP - FABRICE COFFRINI

In a message to the nation, President Denis Sassou N'Guesso said that to follow the path of emergence there must be *“a long-term strategic vision defining the model of society which Congo aspires to reach by 2025 and the strategies to attain it.”*

Work to strengthen the strategic planning system should enable the country to support its efforts to achieve economic growth and sustainable social transformation. This falls within the context of organizing the national economy to ensure that Congo is an emerging country by 2025.

The study will identify possible futures, provide a framework for the development of short-, medium- and long-term strategies, facilitate the realization of a social consensus on the future, and crystallize the nation's vital forces around it. Initiated and funded by the Congolese government and UNDP, “Congo Vision 2025” is a forward-looking study whose overall objective is to employ a participatory process to formulate a vision of the country's future.

Achilles heel continues to be human resources and training, upon which businesses depend. For the moment, supply falls short of needs, according to analysis carried out by UNICONGO. Projects are in place, but the demand is urgent. The goal is to train a generation of entrepreneurs, managers, skilled workers, computer specialists and employees. For supervisory roles, it is essential to think in terms of sectors and not on a case-by-case basis, in regard to both engineers and skilled supervisors. Self-sufficiency in terms of skills is far from being attained. That is not to say that chains are not established in certain older and well-structured sectors such as brewing (for example, Primus beer brewed by Bralima, a subsidiary of Heineken). Others continue to show a deficit. These include the food industry (slightly over 100 billion CFA francs in imports) and textiles, where supplies often come from Cameroon, or even Thailand, and stalls or markets abound in Moungali or Poto-Poto in Brazzaville. Without renouncing the contribution of foreign companies (who make up a third of the members of the business group) to the revitalization of the industrial system, UNICONGO has high hopes for Congolese capital. With this in mind, the organization does not neglect the SMEs that could

emerge from an informal framework—encompassing the vast majority of these companies—where a parallel economy flourishes and true enterprises are expanding. To achieve this, the government, encouraged by UNICONGO, has taken a series of measures to strengthen entrepreneurial spirit, undermined by the individualistic culture found in Congo. For example, the Business Formalities Center (CFE) has been established, This is a public service under the aegis of the Ministry, which is responsible for advising SMEs on the appropriate steps to take, as well as promoting private investment and facilitating paperwork. In an environment where growth is strong, foreign-owned companies tend to reinvest locally, which increases the need for subcontracting and therefore promotes the emergence of local SMEs.

## Microcredit to support SMEs

Microfinance is an important aspect of helping microbusinesses. By April 2002, the government saw a need to regulate this financing sector, a part of the informal or underdeveloped economy that could emerge in the formal economy. The high unemployment rate at the time inspired microcredit solutions in accordance with Central African Banking Commission (COBAC) regulations (which depend on the Bank of Central



© ARNAUD MAKALOU

African States, or BEAC) and with the help of the EU. In fact, bank privatization in the late 1990s and early 2000s left many banking specialists by the wayside. This dual effect—the unemployment of specialized employees and the destruction of a large economic base of small-scale lending activities—is what led to the emergence of many backstreet loan and financing establishments operating outside the regulatory framework, yet self-regulating, a market emerging from several years of anarchy. It was at this time that the microfinance movement was launched internationally, a movement initiated by the Bangladeshi economist Muhammad Yunus. This sector was regulated by prudential standards. Within five years, microcredit institutions recognized the need for procurement law.



Before this regulation was published, there were 120 microcredit institutions; today there are no more than 62, 28 of which are independent and 34 of which are organized within MUCODEC, a Congolese mutual savings and credit network. In Brazzaville, there are 18 independent institutions and 13 MUCODEC funds; in Pointe-Noire, eight independent and five mutual. It is quite simple to secure a loan by complying with several requirements: ask the bank to grant a license to practice; in the case of officials, be able to secure the loan with a salary (up to 33%); in the case of merchants, prove the feasibility of the project or be able to secure it with a land title, occupancy permit, joint surety, etc.

In 2009, the total collected by all of these institutions was 123 billion CFA francs; in 2011, it was over 152 billion. For the purposes of comparison, customer deposits in the traditional banking system amounted to slightly more than 913 billion CFA francs in 2011. This shows the importance of microfinance to the Congolese economy. In 2009, nearly 280,000 people (out of a population of less than

4 million inhabitants) were members of these institutions, which employ more than 1,000 people and pay out total wages of 5 billion CFA francs.

The loans granted are not for substantial investments. These are small, emergency loans (usually in the region of 50,000 to 400,000 CFA francs) granted to merchants. The amounts may be higher (up to 10 million CFA francs) in the case of consumer loans granted to officials who deposit their money in MUCODEC, which will guarantee their earnings. In 2011, these loans amounted to nearly 57 billion CFA francs, a positive balance of almost 100 billion placed in banks or in one of these institutions, with the Central Bank, and therefore compensated. The sector most affiliated with these loans is trade, with services and SMEs involved in processing and consumption lagging far behind.

This system, straddling both the formal and informal economies, helps to sustain and strengthen the entire Congolese economy, and enables the state to collect taxes. Through this community financing, all those excluded from the banking

system have gained access to credit and other financial products, such as microinsurance. It allows money transfers within the country (10 billion CFA francs per year), although the Directorate General of Currency and Credit (DGMC) recognizes that it is of limited duration, and will remain in place only until a well-established entrepreneurial culture ensures the consolidation of the economic system. The next five years will be crucial to measuring the impact of current financing. A third of the state budget is spent on investment in major projects, not to mention social services (hospitals, schools, etc.), thus the country's configuration will be affected. Optimizing investment depends on the emergence of SMEs/SMIs, without which the country will always be dependent on large foreign companies for employment and exports of raw materials. To succeed in this challenge, new Congolese SMEs/SMIs must also look toward the neighboring markets of CEMAC and the Economic Community of Central African States (ECCAS). All paths are clear for Congo to emerge.



# Business climate

With a per capita gross national income of USD 3,300, the Republic of Congo has one of the most dynamic economies in ECCAS. Its strategic location in the heart of Central Africa and decade-long period of sustained growth have cleared a path for Congo to rise through the ranks of developing countries by 2025. Based on the area's abundant natural resources, the authorities have, since 2009, adopted a strategy of openness and economic diversification. Opportunities for foreign investors in the private sector are booming.

**T**he country has substantial assets at its disposal. The first of these is undoubtedly its abundance of natural resources and mineral reserves, with 6 billion barrels of crude oil reserves and 130 billion barrels of potash, as well as iron, tin, uranium, phosphate, limestone, zinc, lead and copper. As an oil exporter, the country's economy is heavily dependent on this production. The state derives 70% of its revenue from this sector, which accounts for 58% of GDP. However, this is not its only source of wealth. Congo also enjoys plentiful green resources: 65% of its territory is covered with natural

forests (22 million hectares). With 10 million hectares of arable land and diversified fishery resources, its agricultural potential is significant. The country also possesses a deepwater harbor, allowing it to serve as a transit state for the sub-region and northern DRC via the sea-railway-river transport chain. Congo is a point of entry and has strategic influence.

## Opening up the economy and ending oil dependence

In 2014, Congo showed strong growth of 6.4%. The growth rate averaged 4% between 2011 and 2015. This result

remains below the expectations contained in the NDP, which anticipated a growth rate of 8.5%. This significant difference is due to the sharp drop in world oil prices which began in 2014. The state has lost a significant portion of its revenue: 1,400 billion CFA francs (EUR 2 billion) between 2013 and 2015. This has led the country to opt for a new development strategy. Congo remains in the top tier of Sub-Saharan African oil exporters, lying third behind South Sudan and Nigeria. Experts from the World Bank have noted that the country has managed to halt the decline in growth, which could



have been more significant in view of the very sharp drop in the barrel price over the space of six months, from USD 111/barrel in late June 2014 to USD 62/barrel in late December 2014. This resilience is due to the good performance of the non-oil sector and the maintenance of a high level of investment by oil companies.

There should be no threats to the profitability of new oil fields during the 2015–2017 period. In fact, the first production wells launched in 2015, the Moho Nord and Marine 12 fields, as well as redevelopment projects at certain sites, should increase production to about 317,000 barrels/day in 2016 and 377,707 barrels/day in 2017. The Directorate General of the Economy has announced a recovery in the oil sector (+10%) and in non-hydrocarbon activities (+6.2%). The 10% increase in public infrastructure investment

(which rose to 25% of GDP in 2014) maintained the non-oil sector at a relatively satisfactory level, boosting economic growth. Moreover, growth in this sector remained fairly stable at over 7%. Aware of the fragility of oil revenues, the government has displayed a determined willingness to focus on other areas to achieve its aim of emergence. The Congolese economy is now turning to agriculture, industry and services. Measures to support agricultural and forestry activities have been introduced and are beginning to bear fruit, so that they now account for 8.2% and 6% of GDP, respectively.

The primary sector is buoyant. Poverty in rural areas has declined. In the secondary sector, manufacturing is doing well and investments in energy and hydraulics continue. However, the authorities

believe that to achieve emergence within a decade, attention must be paid to industry's share of GDP which currently stands at 5%. The goal is to reach 17% by 2020. The tertiary sector, meanwhile, is experiencing stable growth, representing 20% of GDP. Trade and tourism (including restaurants and hotels), as well as transport and telecommunications, are the engines of economic growth. Domestic consumption is witnessing a resurgence, rising to 5.8% in 2014 from 3.7% in 2013. Inflation, which was 0.9% in 2014, is in line with the targets set by the CEMAC zone (which keeps it below 3%), although this figure should be revised upwards in 2015 and 2016.

#### Box: An economic zone in Maloukou

The Zone of Maloukou, located in the northern outskirts of Brazzaville, is part



© DIMITRI FRIEDMAN



© DIMITRI FRIEDMAN



© DIMITRI FRIEDMAN

#### Attracting investors to improve economic competitiveness

*In recent years, the flow of foreign direct investment (FDI) into Congo has experienced steady growth. In 2014, it increased sharply, rising to USD 5.5 billion. The country has adopted the Investment Charter to attract capital, and its economic and political stability make it a safe destination for entrepreneurship. In the Doing Business 2016 ranking established by the World Bank, Congo was ranked 176<sup>th</sup> out of 189 countries. Although it fell two places compared to the previous year, for the record, the country was ranked 177<sup>th</sup> in 2013. As Isidore Mvouba, the former Minister of Industrial Development and Promotion of the Private Sector, emphasized, "The Doing Business ranking does not consider all factors related to the business environment."*

The ranking takes into account regulations and their effective application in ten areas: entrepreneurship, construction permits, electricity connection, transfer of ownership, obtaining loans, protection of minority investors, paying taxes, cross-border commerce, contract enforcement, and insolvency regulation. As Isidore Mvouba has noted, other criteria may be important indicators for economic operators, including quality of management in the tax system, economic stability factors, workforce qualification, resilience of financial markets, or even political stability. In fact, many international groups have chosen to settle in Congo. In 2012, Asperbras, a Brazilian company, jumpstarted the construction of 15 building material production plants, for a total value of EUR 381 million. Total, Chevron and SNPC have invested in oil

to the tune of about USD 10 billion. The country's natural resources, oil and wood, are a potent force. The forestry sector is particularly monopolized by China, the leading purchaser of Congolese timber, followed by France. The Asian giant also dominates work to modernize road, rail and electricity infrastructure. Other investments come mainly from Italy (oil, timber and gold), the U.S. (oil, flour milling and tobacco), the Netherlands (brewing), and Germany (wood). The mining sector has also benefited from the decline in oil production over recent years, attracting a growing number of investors. The Anglo-Swiss mining group Xstrata has recently invested in the major Zanaga project, which should be completed by 2018. Lastly, in several years' time, the country should be playing a strategic role in Central Africa, with upgrades of the transport corridor between Brazzaville and Pointe-Noire.

Conscious of the efforts needed to improve the business climate, the authorities have initiated many major reforms to streamline and modernize customs and trade facilitation, entrepreneurship, and investment guarantees. The Congolese tax system is particularly appealing from the point of view of FDI. The common law system is characterized by full exemption from registration fees and stamp duties, as well as exemption from the business



development tax. The repayment of loans contracted abroad attracts a permanent tax exemption on remittances. The corporate tax rate has been steadily lowered in recent years, falling from 33% in 2013 to 30% in 2014, with the goal of reducing it to 25% in 2017. Employers pay a single tax on wages of 7.5%. The VAT rate, fixed at 18%, is reduced to 5% for essential goods. In addition, the creation of four special economic zones (SEZs), which offer a combination of tax incentives and quality infrastructure, should help target and meet the demands of foreign investors. These zones, devoted to exports, aim to jump-start the process of economic diversification in a post-oil era. They will also serve the interests of local populations, who will benefit from the job opportunities they create. The Pointe-Noire zone will focus on petrochemicals and mining. In Brazzaville, the SEZ will be devoted to transport and services, such as trade, hotels and finance. A zone concentrating on agriculture and the food industry will be established in Oyo-Ollombo, while ecotourism and forestry activities will flourish in Ouesso.

### Developing entrepreneurship

Congo periodically hosts international events, such as conferences, debates and forums, which bring together economic and institutional

stakeholders from all over the world. This is an opportunity for the authorities to highlight the many advantages of the territory. In 2015, the Investing in Congo-Brazzaville Forum, held in the Congolese capital, saw some 1,000 participants and potential investors pour in. This first edition of the event was a success. On the agenda was the decentralization policy promoting the development of new activity centers, as well as new sources of Congolese growth and jobs in mining, hydrocarbons, innovation, ICT, SMEs and SEZs.

The objective, outlined by the Minister of Industrial Development, was achieved: Congo showed that it is a good place for business, strengthening the country's brand image. The 2015 forum concluded with the signing of several memoranda of understanding between foreign investors and domestic economic operators. These included agreements signed by the Brazzaville Chamber of Commerce with the Foreign Economic Relations Board of Turkey (DEIK), the Moroccan Confederation of Business Associations and the Moroccan Export Promotion Center (Maroc Export), which will support the development of the Congolese capital. Congo and the World Bank have set up the Support Project for the Diversification of the Economy (PADE) in partnership with the French business confederation

MEDEF International to promote investment in non-oil value chains in Congo. Furthermore, the government has also promised to implement support and aid mechanisms to monitor the various protocols signed.

More recently, in 2016, the dynamic city of Pointe-Noire hosted the 7<sup>th</sup> International Green Business Forum. Sustainable development, a real growth niche in Sub-Saharan Africa, is fully aligned with the Congolese strategy to diversify the country's economy. The stakes are high for Congo in the twenty-first century. The nation is open to new avenues of thought. How should innovation and technology fit within the development of the green economy? How should national initiatives be marketed to prospective economic and institutional partners?

The role of the state, as well as other stakeholders, private companies and local authorities must be rethought. Supporting the private sector is paramount: it is here that wealth and jobs are created. After "The New Hope" (2002–2009) and "Path of the Future" (2009–2016), President Denis Sassou N'Gesso has introduced his new social project, "March toward Development" (2016–2021) to guide the country over the next five years. The Congolese President has made decentralization and good governance priorities of his mandate.

Congo offers many opportunities for business. The country is undergoing a transformation and needs to diversify its partners in order to address its development gaps. It cherishes a great ambition to achieve emergence by 2025. There are plenty of reasons which might encourage American investors to do business in Congo. For the past few years, moreover, accelerated urbanization and the determination of the public authorities to modernize the country have been evident.

# Congo

## Multiple business opportunities

© PHILIPPE GUIONIE



Establishing the basic infrastructure for industrialization and economic diversification is the next phase of development, which the authorities are launching through the National Development Plan (PND). The country is opening up to several partners with a view to securing a win-win position, particularly with respect to public-private partnerships.

The construction of a special economic zone (SEZ) currently under way in Pointe-Noire is an opportunity. This infrastructure could generate up to 100,000 jobs, and will specialize in oil and oil by-products. Other SEZs are planned for Brazzaville (construction materials), Ollombo-Oyo (agro-industry) and Ouesso (cocoa farming and the timber industry). A legal framework for setting up these

SEZs was recently passed by parliament. The Congolese economy is based on oil, but the majority of exports are of crude. The production of paving grade asphalt, industrial and domestic gas, or synthetic materials represent genuine business niches in Congo. All of these products, which could be manufactured in Pointe-Noire, are still imported.



© SHUTTERSTOCK - FS STOCK

### A rich subsoil

The country has now embarked on a road and airport construction program. The key element supporting these ambitious projects is asphalt, which is not produced in sufficient quantities in the country. In Brazzaville, there are lines at domestic gas retail outlets. There is a chronic shortage of the product, which is an essential item for eight out of ten households. Despite the existence of several gas reserves in operational oil wells, Congo is still not able to produce enough gas. The company Congolaise de raffinage (Coraf), which has installed capacity of 1.2 million tonnes, is only operating at half of its potential. With regard to the mining

sector, Congo offers a number of advantages. Promising mines are not yet being exploited. In many regions, the search for deposits is ongoing. But initial studies show that several minerals are buried in the subsoil. Mine maps, recently updated with assistance from the French Geological Survey (Bureau de recherches géologiques et minières - BRGM), record various large areas likely to be suitable for exploitation. The subsoil contains diamonds, gold, potash, phosphates, manganese, iron, copper, zinc, lead, and more. These polymetals have already attracted an American firm, Soremi, to Mfouati in the Bouenza region. Proven gold and diamond

deposits require the issue of a mining license by the government. Mining of certain minerals, such as iron, has also been entrusted to operators, but they are experiencing difficulties in getting started. This is the case with Congo Iron (a subsidiary of Sundance Resources) in Likouala, and with Mining Project Development (MPD) in Zanaga, Lékomou. Mining is open to free enterprise and the state's stake in private investments is set at 10%.

### Potential in agriculture

Congo is committed to putting the agricultural sector at the forefront of its economic diversification. Every year,

infrastructure to fulfill its potential. The opportunities for investment are vast and varied.

Transportation is a key sector for business. As roads become more viable, particularly the Pointe-Noire–Brazzaville–Ouesso trunk highway, which is more than 1,500 kilometers in length and fully paved, opportunities to develop passenger and freight transportation services are emerging. River transport is currently in decline, despite the navigability of the Congo River and its tributaries. The aviation sector may also offer opportunities for investment.

In recent years, the United States has initiated a major platform for exchange with African countries. Power

a, the program to electrify the continent launched in 2013 by President Barack Obama, opens the way for substantial investment in building dams. Congo is currently seeking funding in this area, particularly for planned dams in Sounda (which will have a capacity of 1,000 MW) and in Cholet (600 MW), to be operated jointly with Cameroon.

Renewable energy could open up an enormous market in the hinterland, for example portable solar lights. Manufacturing and services companies require an uninterrupted electricity supply, which is currently lacking in the country.

New technologies and other services are perceived as new sectors in the country and are business niches waiting to be exploited.

outskirts of towns and in rural areas do not meet expressed consumer demand. Fishing is also an area which may interest potential investors. With its rich network of rivers and lakes full of fish, the country still lacks major operating companies, particularly on the Congo River and its tributaries.

Congo is a luxury tourist destination – as recognized by the International Labour Organization (ILO) – and the *New York Times* ranked the country as the 39<sup>th</sup> best destination in the world in 2013. Every year, some 2 million visitors pass through its airports, primarily those in Brazzaville and Pointe-Noire. The country is also renowned for its biodiversity, its native flora and which attracts visitors. , north is home to superb natural parks, including Odzala-Kokoua in the Cuvette-Ouest region and Nouabalé-Ndoki in Sangha, which have the potential to encourage a genuine tourist industry. In Pointe-Noire, Loango Bay in the Atlantic Ocean opens onto Conkouati-Douli National Park and the Tchimpounga chimpanzee sanctuary. Wild elephants and other animals live freely here. Hotels and restaurants could be opened along the length of this coast, which is highly popular with employees of the oil industry living in Pointe-Noire. In the area around Brazzaville, M'Bamou island is only awaiting the establishment of hotel and tourism



© PHILIPPE GUIONIE



© PHILIPPE GUIONIE

the country imports food products worth more than 500 billion CFA francs. The Congolese people produce practically none of what they consume. Of the 10 million hectares of available arable land, only 3% is exploited. The state has pulled out of the agricultural sector and only supports small farmers who have difficulties getting by. The country imports eggs, meat, fruit and vegetables, chicken and fish, rice and corn. Good opportunities therefore exist for investors interested in setting up agricultural units in the country.

The land in the department of Sangha is good for cultivating cocoa trees. In Lékoumou and Niari, oil palm is the primary crop. Groundnut, tobacco and potatoes, all tested by colonial operators, remain very promising. The timber industry is flourishing. Congo has adhered to sound export principles for timber, and consequently takes action to combat unauthorized felling and illegal sales. Forests cover more than 65% of the country's 342,000 square kilometers. Over 12 million hectares are destined for exploitation.

The authorities are calling for two thirds of the timber felled in the country to be processed domestically; only a third can be exported as rough lumber. Livestock farming is one of the country's highly underexploited sectors. The domestic market represents just 4.8 million consumers, but the country offers gateways for sales to bordering nations such as Cameroon (by road), the Democratic Republic of the Congo (DRC) and the Central African Republic (by river). Small family farms on the



© SHUTTERSTOCK - KYTAN



# Trade

## Good prospects for trade between Congo and the United States

Over the years, Congo and the United States have built up a strong economic and trading relationship. Washington is Brazzaville's third largest partner, accounting for more than 5% of products supplied, after France—the former colonial power—(17%) and China (15%).

In reality, there is no true legal framework governing cooperation between Congo and the United States in this area. The two countries make use of a treaty signed in 1990 to promote trade and protect their investments. This partnership agreement has been facilitating discussion for more than 25 years in fields as diverse as the environment, trade, security, school cafeterias, efforts to combat human trafficking, training for interns and students, health, hydrocarbons, and more.

Since 2001, Congo has also been among the few countries in Africa to enjoy the preferential tariffs set up through the African Growth and Opportunity Act (AGOA) program,

which promotes duty-free trade with the United States across more than 6,000 products. Economists have, however, noted a reduction in trade between the United States and Africa. This is primarily linked to the impact of fluctuations on the global oil market. Washington is importing less and less oil from countries which are members of the AGOA program.

According to overall figures illustrating this declining trend, trade between America and Africa fell from USD 50 billion in 2014 to just USD 36 billion in 2015. This is a situation which needs to be rapidly reversed, in the opinion of World Trade Organization (WTO) experts. Meanwhile, since Brazzaville primarily sells

oil to the United States, a trade deficit was inevitable. Although Congo is not a large exporter, it succeeded in selling two major products as part of its trade with the Americans: oil and sugar. These are highly significant to the country's economy, particularly oil, which represents 90% of exports. It is drilled off the coast of Pointe-Noire by several companies, including Société Nationale des Pétroles du Congo (SNPC). Oil wealth finances almost the entire economy of the country, accounting for more than 70% of budget revenue. The location of the African Petroleum Producers' Association (APP) head office in Brazzaville is symbolic of this fact.



© SHUTTERSTOCK - FOTORINCE

The years 2010, 2011, 2012 and 2013 marked the glory days of oil in the country. It was the key sector and a focal point for public investment. Production peaks of 115 million to 117 million tonnes between 2010 and 2012 had a huge impact on the mobilization of public funding. But this windfall began to pay dividends much earlier. Many people in Congo agree that the influx of capital from hydrocarbons was a stroke of luck for President Denis Sassou N'Gesso, since it made him the man associated with the historic oil boom of the 1980s. Congo's budget, which was still just 400 billion CFA francs in the 1990s, reached and for the first time exceeded the 1,000-billion-franc mark from 2003 onward. The nation's wealth, estimated to be a paltry 800 billion, rose above 3,000 billion in 2005 and currently stands at 7,000 billion.

Despite the persistent downward trend in the international market, oil remains the main product of the Congolese economy. Production currently stands at 225,000 barrels/day. It should increase substantially in 2018 to reach 350,000 barrels/day, thanks to the commissioning of the Moho Nord site, which is set to produce 140,000 barrels/day. This bodes well for Congolese exports in the hydrocarbons sector.

Chevron is the most active US company in Congo's oil industry. The American giant first established itself in the region in 1930, in Angola, but did not arrive in Pointe-Noire until 2003. Chevron now operates the Lianzi deposit, in the so-called "unitized" zone at the maritime border between Congo and Angola, where the American company invested USD 2.5 billion in 2014. Exploitation of the deposit is to be shared 50-50 between the two nations. Lianzi

produces 40,000 barrels/day, and reserves are estimated at 70 million barrels. This is the first hydrocarbon deposit exploited by Chevron in Congo. It is located 105 kilometers from the coastline. In 2017, good prospects are already on the horizon for the Congolese economy, which experienced genuine financial difficulties in 2016 with negative economic growth assessed at -2.7% by the International Monetary Fund (IMF). The World Bank is predicting that growth will bounce back to 2.5% or even 3% by the end of 2017, thanks to oil figures boosted by production from the Moho Nord deposit.

The United States has, however, reminded its Congolese partner that the AGOA was not about increasing oil exports in the volume of trade, but rather about promoting other products. Brazzaville will therefore need to endeavor to export agricultural, food, fish and craft products.

In 2005, the Congolese government commissioned a study to determine how to boost other sectors, so that products such as seafood, high-end timber, textiles and clothing could take their place in the country's trade balance with the United States. Agriculture is also in the line of sight, with the development of specific products such as papaya or soursop jelly. When Brazzaville joined the AGOA program, oil was not the only product traded with the Americans. Foods such as sugar and beer, notably Ngok', a Congolese brand, were well represented.

### Sugar and polymetals in the mix

Congo has exported up to 7,258 tonnes of sugar duty-free to the United States thanks to the AGOA program. The estimated value of these exports on the American market is USD 1.4 million. The sugar is produced in the factories of

Nkayi, in southwest Congo, by Société Agricole de Raffinage Industriel du Sucre (SARIS), a subsidiary of the French group Société d'Organisation de Management et de Développement des Industries Alimentaires et Agricoles (SOMDIAA). SOMDIAA earned revenue of more than EUR 371 million in 2015, 9.1% of which came from Congo where the company employs some 2,500 people. SARIS produces an average of 70,000 tonnes of sugar annually, which are also exported to the member states of the Central African Economic and Monetary Community (CEMAC). Established in 1991, SARIS employs local staff and has sugar cane plantations extending over more than 12,000 hectares in the department of Bouenza.

American companies are also present in the mining industry. Soremi, for example, a subsidiary of US group Gerald Metals, intends to engage in large-scale exploitation of copper ore deposits in Mfouati, Bouenza. At this site, they have elected to join forces with China's CNGC, which now owns 60% of shares in the polymetals mine. Other American investors are eyeing up the potash mines in Kouilou and Pointe-Noire. The United States is also investing in agriculture. The US International Partnership for Human Development (IPHD) had produced more than 1,300 tonnes of corn in Congo to supply school cafeterias. This program is part of the priority areas covered by the 1990 treaty. Within the framework of this bilateral cooperation, 1,145 officers from the Congolese armed forces completed training at the International Law Enforcement Academy based in Botswana. The forces then received a donation of USD 60 million to support their contingents in the Central African Republic.

# Legal framework

## Simplify it to attract investors

Economic and trading activities are carried out in Congo in accordance with standards adopted by the Central African Economic and Monetary Community (CEMAC), the countries which share the CFA franc, and the Economic Community of Central African States (ECCAS). The Organization for the Harmonization of Business Law in Africa (OHADA) legislation also serves as a legal framework for doing business in this Central African country with a population of some 4.8 million.

© SHUTTERSTOCK - IMAGEFLOW



The Congolese government's trade policy promotes the creation of a social and economic environment conducive to trade with a number of partners at the international level. In Congo, trade represents more than 145% of GDP. The volume of exports is higher than the volume of imports. However, oil plays a very substantial role in trade with foreign countries (accounting for nearly 90% of exports, or more than 30% of GDP in 2015), which illustrates a different reality. In effect, the country imports food products worth more than 500 billion CFA francs. The legal framework for doing business has changed a great deal. The public authorities are working hard to improve a climate which remains hostile to business development and is criticized by economic operators and some major investors on a daily basis. International financial institutions are tough on the country, and rating agencies even more so. The various ratings awarded to Congo are not good, and the latest Doing Business rankings place the country at the bottom of the table, between 182<sup>nd</sup> and 190<sup>th</sup> place. On the ground, many obstacles stand in the way of the emergence of a good business climate. At all levels, state actors from the army, the police, the customs and tax authorities and other departments such as health,



© SHUTTERSTOCK - ASHDESIGN

© SHUTTERSTOCK - NONGNINGSTUDIO

water and forests, agriculture and mines, have taxed or confiscated goods as they move between Pointe-Noire, the country's main port of entry, and Brazzaville, the biggest center of consumption with 1.8 million inhabitants, and also a center for the distribution of goods to other countries.

### Reforms to improve the business climate

The complaints of business leaders have been heard by President Sassou N'Gesso, who has called for all obstacles to the development of a healthy business environment to be lifted. For example, his presidential decree established the time it should take to start a new business in Congo as three days.

To iron out difficulties, the Investment Promotion Agency (API) was established in 2014. Annick Patricia Mongo, a lawyer who was previously Director General of the Public Procurement Regulatory Authority (ARMP), was appointed to lead the agency. The API organizes meetings between Congolese business leaders and foreign investors to enable them to discuss opportunities that are waiting to be seized. Trips to foreign countries for Congolese economic operators are also arranged. The agency has put in place a bank of projects and is now in a better position to

present the country's business climate. It is imperative for Congo to move away from the oil industry, which is still too dominant. API supports economic operators by welcoming investors and making available reliable data and information relating to disputes and the services required to help set up a business.

The General Tax Code promotes appropriate measures and facilities in accordance with the Investment Charter, which has been in force in the country since 2003. It is essential that the tax system is extremely attractive in order to encourage investors to do business in Congo. Registration fees and stamp duties as well as trading license costs are completely waived on startup. Transfers of funds to repay loans taken out overseas are also permanently exempt from tax. The

corporate tax rate was reduced from 33% in 2013 to 30% in 2014, and the authorities aim to bring it down to 25% by 2017, in line with rates found in other CEMAC countries. Value-added tax (VAT) is 18% for most products, and 5% for essential items. The single payroll tax paid by employers is 7.5% of gross salaries paid.

Congo has a declarative tax system. It is based on three pillars: a tax on personal income, with varying rates; corporate tax set at 30%; and finally VAT, which can be as much as 18% on imports, the supply of goods, the provision of services, secondhand sales, building leases, and refining, distribution and sale for consumption of oil products. However, the tax system also includes trading and licensing fees, which vary according to the activity being carried out. Tax on the rental value of professional

premises is set at 10% of the annual rent. The VAT additional surcharge rate is 5%.

### Sub-regional environment improving rapidly

Congo is not alone in its transformation, however. It is establishing its business conventions in accordance with the standards in effect within CEMAC: Congo shares a common currency, the CFA franc, with CEMAC member states (Gabon, Equatorial Guinea, Chad, Cameroon and the Central African Republic). All financial transactions and other banking operations are therefore regulated by the national offices of the Bank of Central African States (BEAC). In this sub-region, customs duties are standardized under the single CEMAC Code. Rates vary between 5% and 30%.

At the ECCAS level, trade between Congo and its other neighbors, including

Angola but particularly the Democratic Republic of the Congo (DRC), is intensive. Thanks to a cooperation agreement and trade treaties, Brazzaville and Kinshasa trade goods worth more than 50 billion CFA francs every month. They come from the deepwater port in Pointe-Noire via Brazzaville Beach to reach Kinshasa. Traffic is extremely regular in both directions. With Angola, Congo trades from Tchiamba-Nzassi. Multiple products subject to Congolese customs, but in accordance with ECCAS-recognized indices, enter via Pointe-Noire: wine, liqueurs, mattresses, fuel, plumbing and sanitary equipment, electrical appliances, etc. A direct bridge has been established between Congo and Rwanda. Agricultural and livestock products, particularly from Kigali, arrive in Brazzaville

three times a week via RwandAir flights. In December 2016, Congo also reviewed its legislation on hydrocarbons. The previous law dated back to 1994. Pollution tax is set at 0.2% of a company's annual revenue. The new Hydrocarbons Code sets the state's minimum share of *oil profit* at 35% and introduces a minimum share of 15% for private companies in production sharing contracts. The national company, Société Nationale des Pétroles du Congo (SNPC), retains its privileges with respect to oil exploration and production. In 1990, Brazzaville and Washington established a cooperative partnership in a number of fields. They also have the African Growth and Opportunity Act (AGOA) program for trade. Since there are no specific agreements between the two countries, this tool is

extremely important for Congo, encouraging it to sell products other than oil, notably agricultural products. Congo currently holds the presidency of the OHADA Council of Ministers. OHADA takes an interest in ensuring that goods and companies are subjected to the same customs tariffs throughout all member states. The new Hydrocarbons Code establishes an obligation for foreign companies setting up in the country to register a subsidiary in Congo. This is in compliance with article 120 of OHADA. If the company's own funds are below the minimum legal threshold, the subsidiary must recapitalize and pay the relevant costs. A Business Start-up Center has also been established to encourage foreign private investment on the basis of a fairly safe Investment Code.





# Brazzaville

## A changing financial center

Congo has 11 major commercial banks. Over the last few years, the development of the banking sector has accelerated thanks to liberalization measures taken by the government.

### A favorable banking situation

The figures are exponential! According to the National Credit Council (CNC), in July 2014 bank deposits constituted 86% of demand deposits, increasing from 79.5% year-on-year, to reach 1.928,4 trillion CFA francs. Gross lending

experienced a boom of 39% over the same period, totaling more than 800 billion CFA francs. The productive private sector was the primary recipient of these loans.

At the Ministry of Economy, Finance, Budget and Public Portfolio, delight at this success is tempered by the belief

that this rate has evolved because, in the past, Congolese banks did not extend sufficient credit and did not have much liquidity. The spectacular change is nonetheless a source of pleasure. Today, bank deposits are close to 2 trillion CFA francs. In 2010, financial institutions made an

effort to make a total of close to 500 billion CFA francs in credit available to customers. This effort continues.

The picture looks rosy. Congo currently has well over ten banks. In various announcements, the CNC has expressed its satisfaction with regard to the consolidation of the financial and prudential situation of the majority of Congolese banks in accordance with COBAC standards. The Council noted that the equity held by the six main banks complies with the regulatory provisions stating that net equity must be positive. In terms of their "solvency", they have a risk-adjusted coverage ratio greater than 45% of net equity. With regard to the "division of risk", all of the banks complied

with the overall limit, while maintaining the risk-adjusted amount for obligations greater than 15% of net equity at below eight times the net equity capital. All of the banks also honored the individual limit while not allowing adjusted risks incurred by the same recipient to exceed 45% of net equity. From the point of view of "fixed asset coverage" using permanent resources, the institutions complied with the standard by achieving a ratio equal to at least 100%. For the "liquidity report", cash on deposit or liquid assets available in less than a month were greater than the minimum of 100% of liabilities for the same term. With regard to compliance with the "transformation coefficient", all of the banks

have financed at least 50% of their positions with a remaining term of more than five years through permanent resources.

### Reorganizing the banking system

It is true that over the last four years, the banks have undertaken efforts to implement programs to modernize their management tools and organizations, by taking over the new payment systems. Card withdrawal terminals are flourishing just about everywhere in the country's cities. Brazzaville's financial center is in the process of making up for lost time with respect to its Gabonese and Cameroonian neighbors. The CNC has invited lending institutions to set up shop throughout the country. It is

## Major banks ranked according to turnover

**1 - Banque Gabonaise et Française Internationale (BGFI Bank):** Balance sheet total of 900 billion CFA francs in 2014. Originally from Gabon, BGFI Bank claims to be the premier bank in Sub-Saharan Africa. Created by the Banque de Paris et des Pays-Bas in 1971, it specialized in oil activities before becoming BGFI in 1996, and BGFI Bank SA in 2000, when it was established in the Congo and in Equatorial Guinea. Since 1998, it has had a representative office in Paris. The Congolese subsidiary relies (60%) on two branches established in Brazzaville and Pointe-Noire. It has 220 employees. It specializes particularly in leasing, consumer credit and securities.

**2 - Crédit du Congo:** Balance sheet total of 565 billion CFA francs in 2014. In 2003, Crédit Agricole (France) consolidated its Congolese assets from the former Crédit Lyonnais to give birth to Crédit du Congo, which has around ten branches and close to 200 employees. In 2009, the Moroccan group Attijariwafa Bank acquired a 90% stake in the bank with 167 billion CFA francs in sales revenue. Crédit du Congo is the leading institution for Western Union money transfers, with seven sales outlets established in Brazzaville, Pointe-Noire and Pokola. For the record, Attijariwafa Bank, the seventh largest bank on the African continent, currently operates in 22 countries, with more than 3 million clients and a network of 1,250 branches. It has been listed on the Casablanca stock exchange since 1993.

**3 - La Congolaise de Banque (LCB):** 10 billion CFA francs in capital. It was created in April 2004, following the privatization of Crédit pour l'Agriculture, l'Industrie and le Commerce (CAIC), itself the result of the restructuring in 1998 of the Crédit Rural Congo (CRC). The intended objective was to diversify beyond the rural environment. Today, LCB finances all sorts of businesses, regardless of their legal structure, from the moment they begin operating in the formal sector. Civil servants make up the majority of its clients. With an average of 30% market share in terms of credit distribution, LCB asserts itself as the financial leader of the Congolese economy. It is one of the country's rare financial institutions where nationals are shareholders.

**4 - Ecobank:** A balance sheet in 2014 of 223 billion CFA francs and customer credit of 134 billion CFA francs. Incorporated as a bank holding company in 1985, Ecobank Transnational Incorporated (ETI) is the parent company of the most important independent regional banking group in Africa. Based in Lomé (Togo), the latter has more than 6,500 employees across 450 branches. Ecobank offers a full range of commercial banking, investment and transaction, retail banking and institutional banking services to the government, businesses and individuals. The institution earned points at the continental level with the addition of new shareholders such as Qatar National Bank (QNB, which holds 20% of the bank's shares).

**5 - Bank Commerciale Internationale (BCI) and Bank Postale du Congo (BPC):** The banks' customers are state officials. BCI made loans, mainly to civil servants, of more than 76 million CFA francs according to its 2012 balance sheet. Launched in 2013, BPC, with more than 15,000 accounts, aims to establish itself in the departments in order to attract more users. The bank has capital of 10 billion CFA francs, with the state holding 80% of the shares, and the remaining 20% belonging to the Congolese Post and Savings Company (SOPECO).

**6 - Société Générale Congo (SGC) and United Bank for Africa (UBA):** With capital of 10 billion CFA francs each, these banks are progressively staking out their territory. The state holds 13% of the shares in SGC's capital. The Bank Congolaise de l'Habitat (BCH) has seen its capital reach 90 billion CFA francs this year thanks to support from the state. The Bank Espírito Santo Congo (Besco), created in 2008, holds capital totaling 75 billion CFA francs, of which 87% is provided by Angolan shareholders and 33% by the state.

**7 - Banque Sino-Congolaise pour l'Afrique (BSCA):** This is the most recent bank to join the list, but it is already worth 53 billion CFA francs in capital, compared to the 10 billion CFA francs required by COBAC. With 50% open share capital and already functional on 26 billion CFA francs, BSCA's principal partner is the Agricultural Bank of China, the third largest bank in the world with assets that reach the staggering sum of EUR 2.24 trillion.

© SHUTTERSTOCK - NUMBER11

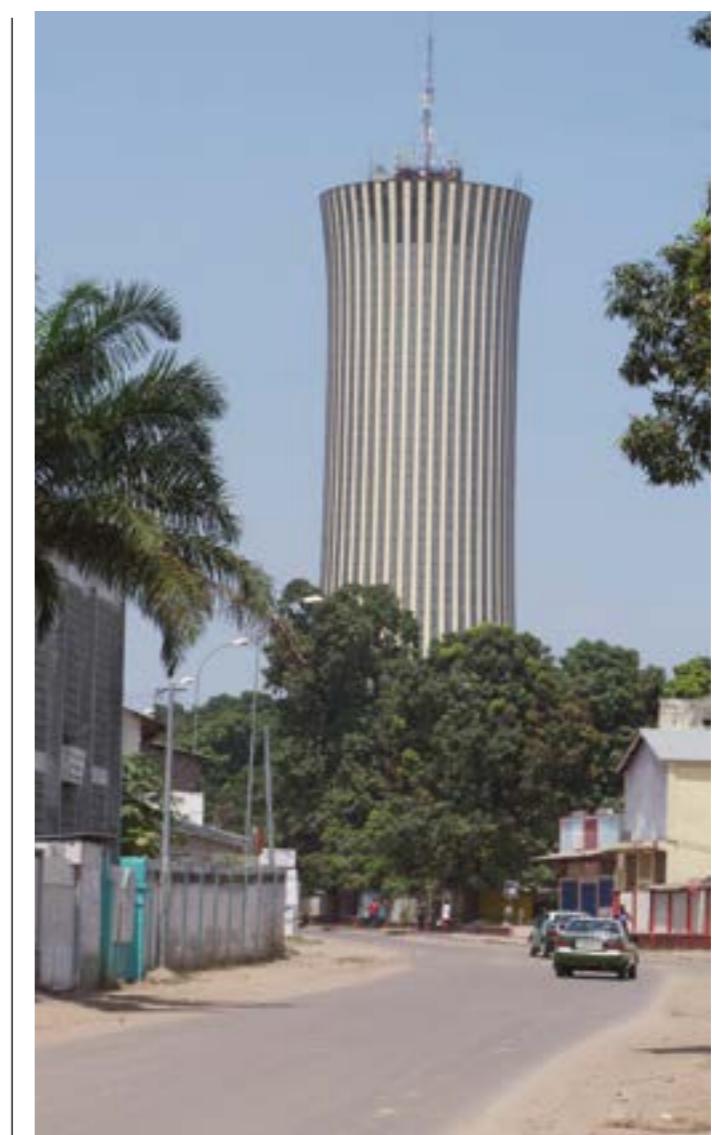
important to proceed with a closely integrated national network in this field, in order to accelerate access to deposits and loans.

The financial upturn resulting from the restructuring of the banking system has the potential to last a long time, but this staying power is influenced by the diversification of the economy. The public authorities must engage with certain measures, for example to direct excess liquidity toward investment so that it benefits the national economy, and to diversify the latter using savings generated by establishing other structures able to create wealth (mineral ore exploitation, SME/SMI creation, etc.) or from oil boom revenues by reinvesting them in the industry.

### Profitable changes

The restructuring of the banking sector that began about 15 years ago resulted in the privatization of the three principal institutions and the return of foreign investment. The sector, consisting of 11 commercial banks, experienced a resurgence and attracted new providers. Activities were diversified with strong GDP growth and a proliferation of projects. However, due to a lack of bankable projects, the country's general excess liquidity, with its potential as an oil-producing country, is slow to express itself through investments.

The return of peace and privatization have accentuated growth and enabled the



© DIMITRI FRIEDMAN

restoration of private banking networks. After the state withdrew its capital exposure to the majority of financial and insurance institutions, the landscape rebuilt itself under the influence of foreign banks. While the importance of the informal sector (which represents nearly two thirds of GDP) may in theory dissuade financial institutions from investing in Congo, in practice, it must be concluded that, on the contrary, they are currently converging. Alongside French banks and insurance companies, it is now the turn of financial companies from other nations to enter the market. Ecobank, UBA, BCH, BPC, Besco and SGC have all set up shop in the country, in addition to

BSCA, the most recent entrant. The transformation of postal check centers was subject to a COBAC approval request.

The modernization of banking services can be seen in the introduction of voice servers (LCB, BCI, CLCO), Swift, and international and private electronic money. All of the commercial banks have Western Union sales outlets. This is not considered a luxury in a country where deliveries from the diaspora are by no means insignificant.

### Small consumers face difficult access to banking system

The 11 traditional banks in Congo have very little interest in consumer lending. BGFI, considered to be the most important in the country in terms of capital, lends more than 80% of its money to large corporations. Brasseries et Limonades du Congo (Bralico), the Regulatory Agency of Post and Electronic Communications (ARPCE) and the Airports of the Congo have all benefited from its support. The bank committed more than half of its deposits (448 billion CFA francs out of a total of 843 billion) in loans, according to its 2014 balance sheet.

BGFI wants to push forward the idea of retail banking to support small consumers. But since a deposit of 50,000 CFA francs is needed to open an account, very few average people in Congo are willing to take the risk with this

bank, which has a minimum client income requirement set at 200,000 CFA francs. With a line of credit of 7 billion CFA francs anticipated in 2014, consumer credit represented just 500 million, and less than half of this was used. However, repayment rates fluctuating between 8 and 12% of maximum amounts of between 1 million and 6 million CFA francs may reinvigorate confidence among an unenthusiastic clientele.

With its vision of a new community bank, BGFI, considered to be an elitist institution, wants to put individual loans back at the heart of its operations. A company executive points out that the consumer loans requested by the majority of clients are diverted toward other household expenses. The supply of pro forma invoices and commitment letters are, in reality, simply tricks to gain access to loans.

Ecobank and LCB are placing particular emphasis on treasury credit, specifically aimed at average consumers the size of a business. Relying essentially on the recipient's monthly income, these two banks are extending consumer credit equivalent to five, or even eight times the client's monthly salary. In the case of certain products, such as "Kelasi" and "Mbongo-Express" from LCB, or "Noki-Noki" from Crédit du Congo, the banks do not pay the providers directly, but issue the money to the client. For example, Crédit du Congo has

issued loans in the order of 141 billion CFA francs.

Thanks to leasing, several informal companies have become SMEs. BGFI has supported Océan du Nord, which specializes in transporting passengers via the National 2. This is also the case for some funeral homes in Pointe-Noire, which turned into a credible company after taking out a lease. Other large businesses, such as Socofran or SGE-C, were able to strengthen their vehicle fleet with the assistance of lease financing.

A number of other businesses, however, depend on public markets: "an unreliable source of financing, especially in the field of BTPs."

For small customers, obtaining credit is subject to the presentation of a stack of documents and an array of guarantees. Several analyses are now calling for the creation of an SME support fund. In 2015, the Development Bank of the Central African States (BDEAC) increased its line of credit to SMEs from 10 billion to 60 billion CFA francs. The government, for its part, established a fund in the order of 180 billion CFA francs, and roughly 30 SMEs have been able to take advantage of loans. Futurist Loïc Mackosso, a young Congolese legal practitioner trained in the finance profession, has created his own fund, the Emerging Congo Fund (ECF), which he intends to finance initially with 23 billion CFA francs. This will eventually reach 65 billion CFA francs.

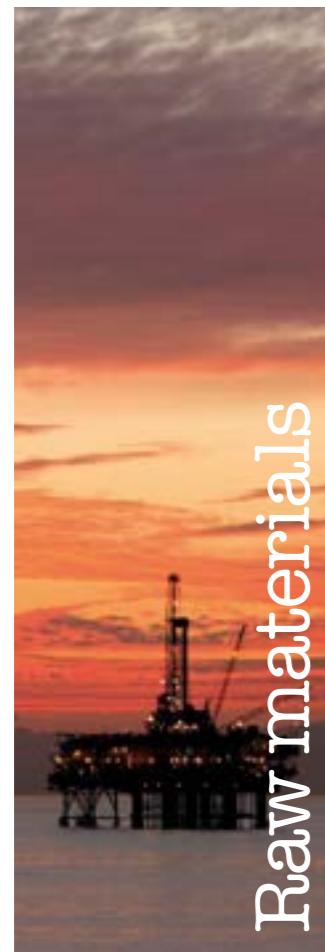
### Key macroeconomic indicators

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<strong>PRODUCTION AND PRICE (annual variation in percentage terms)</strong>						
GDP at constant prices	3.2	3.3	6.8	1.0	6.5	7.0
Oil	-3.6	-10.2	3.4	-3.4	18.2	18.8
Non-oil	7.0	8.1	7.9	2.3	3.4	3.3
GDP at current prices	1.7	-4.6	0.5	-17.3	16.1	22.2
GDP deflator	2.7	-7.7	-6.0	-18.2	9.0	14.2
Consumer price index (average for the period)	3.0	4.6	0.9	0.9	1.7	2.5
Consumer price index (end of period)	3.0	2.1	0.5	1.8	2.1	2.4
<strong>EXTERNAL SECTOR</strong>						
Exports (FOB) (CFA francs)	-1.2	-10.1	-3.6	-25.6	36.9	22.6
Imports (FOB) (CFA francs)	6.7	9.0	3.2	-18.4	12.0	-0.4
Volume of exports	-4.0	-11.1	3.9	-1.8	25.5	7.1
Volume of imports	4.9	8.0	2.5	-28.1	16.2	3.7
Terms of trade (deterioration -)	0.3	-0.1	-4.6	-26.8	-9.9	-13.4
Balance of current transactions	8.7	-4.7	-5.5	-10.7	-6.0	-3.4
<strong>INVESTMENT AND SAVINGS (AS A PERCENTAGE OF GDP)</strong>						
Gross national savings	31.8	26.5	29.9	23.9	25.4	30.1
Gross investment	23.1	30.9	35.4	34.6	31.4	26.7
External public debt	8.1	32.0	36.4	48.5	44.3	38.0
<strong>STATE FINANCES (AS A PERCENTAGE OF GDP, EXCLUDING OIL)</strong>						
Revenue and grants	154.7	111.7	93.9	71.7	80.1	87.9
Oil revenue	122.0	82.1	64.7	39.6	47.5	55.1
Non-oil revenue and grants	24.0	29.6	29.2	32.1	32.6	32.7
Total expenditure	60.4	116.0	110.9	89.6	84.0	81.6
Current expenditure	28.1	33.7	36.2	32.6	32.0	32.7
Investment (including net lending)	32.4	57.7	53.2	37.6	36.6	34.4
Total balance (deficit -, commitment basis) <sup>1</sup>	---	-4.3	-17.9	-17.9	-3.9	6.2
Basic primary balance excluding oil (deficit -) <sup>2</sup>	93.5	-85.7	-81.2	-57.3	-51.1	-48.6
Basic primary budget balance (deficit -) <sup>3</sup>	-28.5	14.1	-5.9	-5.6	6.1	15.1
Service of external public debt (after relief)	1.3	5.2	6.6	7.4	6.9	6.3
External public debt (after relief)	16.6	68.8	86.0	122.4	110.3	99.6
<strong>(BILLIONS OF CFA FRANCS, UNLESS OTHERWISE INDICATED)</strong>						
Gross official foreign exchange reserves	7,668	2,509	2,698	2,194	2,015	2,109
Nominal GDP	7,245	6,657	6,689	5,528	6,421	7,848
World oil price (USD/barrel)	84.3	104	96	59	64	67
Oil production (millions of barrels)	131.9	88	91	88	104	124

Sources: Congolese authorities; IMF estimates and forecasts.

<sup>1</sup> Including grants - <sup>2</sup> Revenue and grants (excluding investment and oil revenues) - <sup>3</sup> Revenue (excluding investment revenue and grants)

# Growth sectors



## Raw materials

20

Congo is aiming to produce 387,000 barrels of oil per day between 2017 and 2018. These forecasts look promising for the country, which is set to experience a sharp rise beginning in 2016. The exploitation of new reserves from the Moho Nord deposit by Total E&P Congo and from the Marine XII block by ENI validates these new data.



## Agriculture

32

"Agriculture remains our top priority; it is our spring-board to independence and freedom," emphasized President Denis Sassou N'Gesso during his speech to the nation on August 13, 2008...



## Sustainable development

43

Central Africa houses the second largest expanse of tropical forest in the world, after the Amazon, covering a surface area of approximately 2 million square kilometers. Congo, where forests extend over 65% of the territory, thus plays a vital role in the planet's ecological balance.



## Health

59

When it comes to health care, the needs are huge. But the government appears to have grasped the challenge. There has been an increase in the resources allocated and innovative projects, such as universal health coverage, are under way. Private investors have a major role to play in this restructuring of the health sector.



## Education and training

60

Congo's greatest asset is undoubtedly its people. The country's young, dynamic population represents a significant workforce. But the education and training system is not adequate to meet the needs of the economy. Thanks to its Education Sector Strategy (SSE) 2015-2025, and with assistance from its partners, the government fully intends to put in place sustainable solutions.



## Tourism

67

Congo is a little-known country. A large proportion of those who travel to Congo do so for business reasons. However, the nation has a lot more to offer than the view from a hotel room. From the Niari plains to the Mayombe mountain range, by way of the beaches of Pointe-Noire and the primary forest of Odzala-Kokoua, Congo boasts a large variety of landscapes and different species of wildlife.



# Industrialization

## Industrial changes

Industrialization has been identified by the Congolese government as an economic priority: a necessary prerequisite if the country is to achieve its desired aim of emergence by 2025 and the subject of strategies and projects which are at the forefront of numerous development policies.

“ To modernize and industrialize the country: this is what I hold to be the nation’s mobilizing project for the period from 2009 to 2016. This is the “Chemin d’Avenir,” or “Path of the Future,” which will be followed by prosperity, improved wellbeing and a better life for everyone.” These remarks, made by President Denis Sassou N’Gesso at the launch of the “Chemins d’Avenir – de l’Espérance à la Prospérité” or “Paths of the Future – From Hope to Prosperity” program, demonstrate the importance of industrialization and its consequences for Congo’s development and economic emergence.

Currently, while industry is the main sector of the Congolese economy, the national industrial base is relatively disjointed, poorly diversified and fragile. It comprises large groups and SMIs still predominately based in extractive industries, particularly oil. The authorities have recognized the need to implement an industrialization and diversification strategy, aiming to spark a ripple effect across the whole economy, with a particular emphasis on national wealth and assets, job creation, increased competitiveness and

attractiveness, an improved business climate, generation of export capacities, and so on. The strategy would therefore be a vital source of sustainable growth that would help to confront the particular challenges posed by a rapidly growing population and poverty which remains at a significant level. This strategy is being set out by the country’s authorities, who aim to organize coherent production of goods and services on a large scale, thereby encouraging and supporting the establishment of mass production activities intended to ensure sustainable prosperity for all future sectors, primarily mining, food processing, forestry and building materials (the post-petroleum strategy). More specifically, the direction of this policy requires the development and practical implementation of several programs which are in keeping with the vision presented in “Path of the Future” and included in the PND 2012–2016: the National Industrial Redeployment Program, the Integrated Industrial Recovery Program, and the Enterprise Restructuring and Upgrading Program.

### ► The President’s ambitions



© AFP - NG HAN GUAN

“To modernize the country is to promote values conducive to development; it means loosening the grip of the societal, structural, institutional, social, economic and crippling physical constraints blocking access to development. To modernize Congo is to implement strong actions that fundamentally transform our country, its way of life and how it is managed.” Denis Sassou N’Gesso, President of the Republic of Congo (excerpt from “Le Chemin d’Avenir, de l’Espérance à la Prospérité”)



Congo is aiming to produce 387,000 barrels of oil per day between 2017 and 2018. These forecasts look promising for the country, which is set to experience a sharp rise beginning in 2016. The exploitation of new reserves from the Moho Nord deposit by Total E&P Congo and from the Marine XII block by ENI validates these new data.



# Raw materials

## The black gold rush

**C**ongo, the fourth largest producer of oil in Sub-Saharan Africa after Nigeria, Angola and Equatorial Guinea, has recently been producing 250,000 barrels per day. This contrasts with 2011 and 2012, when production surpassed 280,000 barrels per day. The drop can be explained by the fact that several fields, like Nkossa, exploited since 1996, have reached maturity. But recent discoveries made along the Congolese coast are contributing to a new upturn in production. These discoveries have once again thwarted expert predictions suggesting the decline of Congolese oil.

Total E&P Congo has been exploiting oil in the country since 1969, and is set to maintain a dominant position. The company's production fell in 2015, standing at 121,000 barrels per day compared to 140,000 in 2014. But with Moho Nord, which will eventually provide 140,000 barrels, this figure is set to double. The field provides new hope for production in Congo. Convinced of the viability of this oil deposit, which was discovered in 2008, the French company has invested heavily in oil extraction at depths that exceed 1,000 meters: to the tune of USD 10 billion, in fact. Total shares exploitation of the site with America's Chevron (35%) and the Société Nationale des Pétroles du Congo (SNPC). There are 1,300 workers and 24 vessels active around the platform. There are even plans to build a ninth storage tank in Djeno. This will bring total

### To find out more

- In 2017, Total E&P Congo's overall production will reach 240,000 barrels per day.
- Total currently operates 167 oil wells in Congo.
- Nkossa, the country's most important oil platform, is three times the size of a football pitch, and has been in operation since 1996.



production in Congo to 240,000 barrels per day, thus boosting national figures by more than 35%! This is a challenge that the French firm is determined to meet at all costs, despite the difficult international circumstances caused by volatile oil prices.

### A very important oilfield

Confidence in the fact that production in the country will increase is also the result of an important discovery made in 2014 by Italian company ENI: the Nene Marine deposit of the Marine XII block, containing more than 1.2 billion tonnes of oil and 30 billion cubic meters of gas. This discovery was made at a critical time as oil prices plummeted. The Italian operator, however, has not hesitated

to gather together the necessary investment. ENI holds a 65% stake and will exploit the deposit alongside British company New Age (25%) and the SNPC (10%). Exploitation tests at the field, which is located 17 kilometers off the coast of Pointe-Noire, have enabled the extraction of 5,000 barrels per day. The deposit is significant, particularly when combined with that of nearby Lianzi. Together, they offer the potential to reach 2.5 billion tonnes of oil. Established in Congo in 1968, ENI (then known as AGIP) is one of the oldest oil companies in the country. It extracts approximately 100,000 barrels of oil per day.

Congo is aiming to achieve production in the order of 387,000 barrels per day from 2017. The share contributed by Total E&P Congo would represent close to the country's current production, of which only 30% of proven reserves had previously been exploited. Oil is the country's primary natural resource, contributing approximately 70% of the budget and 90% of exports since 1973, when it displaced timber. Fluctuations in the oil price have affected the national economy. The budget was revised downward as the previously forecast price of USD 96 dollars per barrel fell to USD 49.5 dollars and oil revenues dropped as a result. But the crisis has not crippled the country: the government was able to fully mobilize its resources, notably by drawing on budgetary savings consisting essentially of money derived from oil.

# Hydrocarbon rent

## An indispensable asset

Congo's future depends to a large extent on its subsoil. But this does not mean the country living off its oil and mining income and overlooking subcontracting development opportunities that generate employment. The country is demonstrating its ambition by creating refining and processing industries, and not being content to settle for a role of crude exporter.

**A**ny inventory of the investment opportunities in Congo would have to begin with hydrocarbons, which represent 70% of the state's revenue. In March 2015, in the presence of the President of the Republic, the government adopted a new Hydrocarbons Code. The previous one dated back to 1994. It was certainly necessary to revisit it, since this sector is highly capital-intensive and the returns on investments are planned over the long term.

To a large extent, the new Code draws inspiration from legal and fiscal frameworks in effect in the member countries of the African Petroleum Producers' Association (APPA). It takes its main provisions from the code adopted in 1994, to which it adds substantial innovations, notably by unequivocally setting out:

- the exclusive licensing of mining titles to the SNPC, with the possibility of joining forces with national or foreign partners;

- the strengthening of sanctions in cases of non-compliance by oil companies with legal and contractual provisions;

- the setting up of an unequivocal tax and customs regime, applicable to all oil companies;
- the setting of a minimum share for the state of 35% of the *oil profit*;

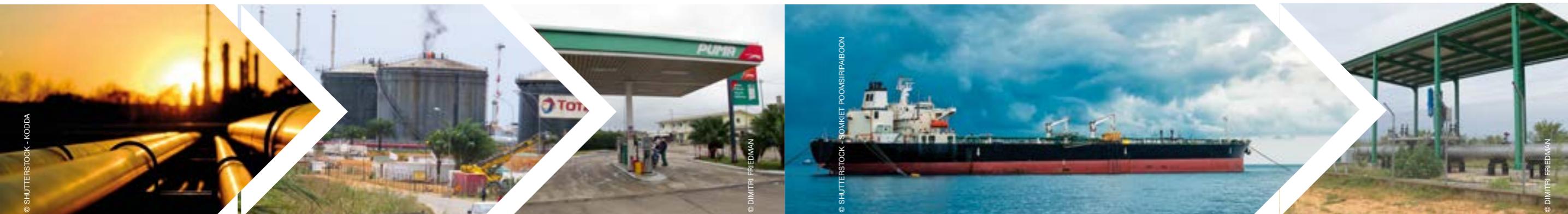
- a definitive ban on gas flaring in Congo;

- the establishment of a minimum stake of 15% for private national companies in production sharing contracts;

- the establishment of a national environmental risk prevention fund, capable of dealing with emergency situations resulting from serious accidents or industrial catastrophes.

The Minister for Hydrocarbons has, moreover, had three draft decrees approved by the Council. They relate to: the awarding of the liquid or gas hydrocarbons operating permit referred to as the "Sounda permit"





to the SNPC, operator of the Sounda deposit in association with the Nigerian company Pelfaco Ltd; the awarding of the liquid or gas hydrocarbons research permit referred to as the "Marine VI bis permit," also to the SNPC; and finally the renewal of the liquid or gas hydrocarbons research permit referred to as the "Marine XII permit," already held by the SNPC. It can sometimes take several months or even years from the study commencement date to the drilling of the first

well to ensure that there is oil, with no indication of what the result will be, especially since the subsoil may not be exploitable. The new Hydrocarbons Code is clearly in keeping with major modernization of and investment in the sector. One of the reasons favoring its setup is the progress being made in exploitation. In the shallow offshore (100 to 200 meters) zone, referred to as "conventional," exploitation is already well advanced. Nowadays, it is necessary to go deeper to drill. For

example, Moho-Bilondo, a field that is 80 kilometers off the coast of Pointe-Noire and more than 500 meters deep, is being exploited by Total, which holds a 53.5% stake and is the operator of the field (the other partners are Chevron [31.5%] and the SNPC [15%]). The Mobim and Bilondo reservoirs are buried under 1,100 to 1,200 meters of unstable sediment. The viscous oil of Bilondo is trapped in a succession of small channels of sand, while that of Mobim is maintained in two separate

reservoirs. This type of geometry, with irregular pockets and composites, is a jigsaw puzzle for geologists, leading to misjudgments in the way in which fluids can circulate during operations. The architectural concerns for certain projects are easier to understand once these constraints are known. The other basin, onshore, in the country's north, is not yet being truly exploited, but the concession has been granted to the company Pilatus Energy, created in 2006 by Abbas Youssef, a businessman from Dubai.

#### A sector under state control

The Congolese state does not intend to ignore the environmental aspects and is keen to comply with the major decisions made during various summits and at COP21 (2015) to reduce greenhouse gas emissions, not least since the major oil groups are also subject to these standards and are unable to avoid reviews by institutions and international agencies. The new Congolese Hydrocarbons

Code will therefore strengthen the hygiene, safety and environment (HSE) portion of the programs. Another component relates to societal aspects. It is the notion of *local contact* that prevails here—the impact of oil activities by the big companies on local SMEs/SMIs, which will help to strengthen the economic fabric of the regions affected. The idea is to introduce a certain number of indicators that will measure the impact on subcontracting, employment and the hours of work generated. From this point forward, all these data must be integrated by oil investors. One of the government's main concerns is to develop the manufacturing of core components locally. This implies investments by SMEs/SMIs to procure the right equipment (cranes, lifting devices, etc.), the oil industry being a large consumer of logistics.

Finally, the new Hydrocarbons Code will enable the state to increase income, develop national expertise and improve the downstream hydrocarbons

sector, through the construction of a new refinery between Brazzaville and Pointe-Noire. The government has high hopes of successfully completing two other projects so as to not limit itself to exporting crude: modernization of the Pointe-Noire refinery to increase production capacity for refined products, and implementation of a north-south pipeline. The other core asset of the energy sector is gas, where the investment and exploitation prospects are good. ENI Congo (held 80% by the Congolese state and 20% by the Italian giant) has a significant presence in the country, particularly in Pointe-Noire where it initiated and carried out construction of the Côte-Matève gas power plant, unveiled at the end of January 2015. This power plant, referred to as the Electric Power Plant of Congo, will help, along with the Electric Power Plant of Djeno, to eliminate the blackouts regularly experienced by the country. The plant provides

#### Iron: new prospects for investment

In Zanaga, Mining Project Development, a Congolese subsidiary of the Anglo-Swiss company Glencore, intends to produce 45 million tonnes of iron per year. Two processing plants will be built, in addition to infrastructure for ore exports and a deepwater mineral port. The investment is estimated at USD 5 billion, and 14,000 jobs should be created.

At Mont Nabemba, in the department of Sangha, in the direction of the borders with Gabon and Cameroon, Congo Iron, a subsidiary of Australia's Sundance Resources, intends to produce 35 million tonnes of iron per year, and to build a great deal of infrastructure in this sparsely populated region. A rail line around 40 kilometers in length should enable the delivery of ore to Cameroon. The overall investment is USD 3.5 billion.

In Monts Avima, also in the department of Sangha, toward Cameroon, Australia's Core Mining Ltd is exploring a significant deposit where the iron content is very high (60%). The production forecast should fluctuate between 30 and 50 million tonnes per year. The overall investment is valued at USD 4.5 billion.

## GROWTH SECTORS

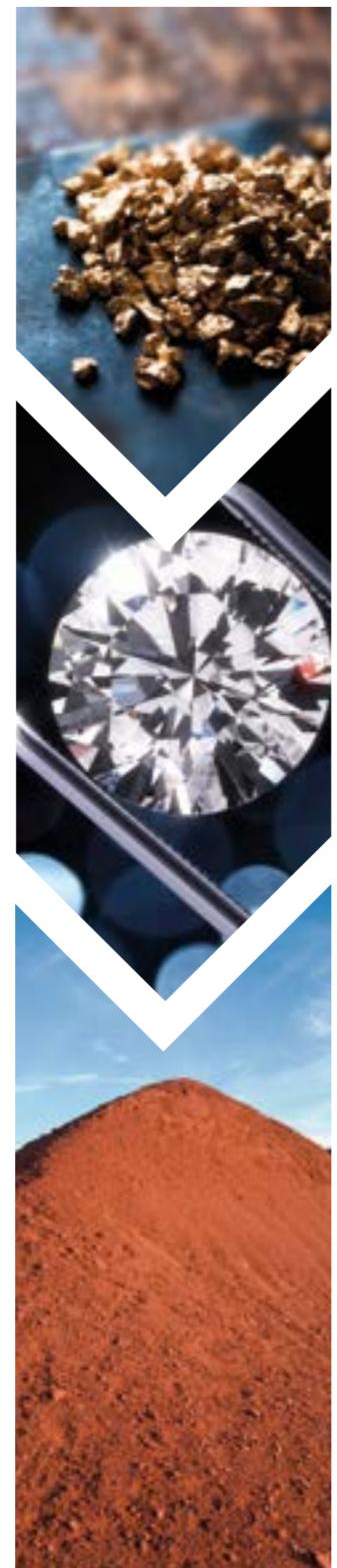
Raw materials

300 MW of power but this can be increased to 400 MW. Yet the city of Pointe-Noire only needs 80 MW. The surplus can therefore be redirected to the rest of the country, and even exported. This phase thus brings into play the electricity transportation and distribution network, affecting not just households but businesses too, and in particular the mining industry where expansion is dramatic.

In order to transport this surplus, an “energy boulevard” is in the process of being established, extending from Pointe-Noire on the southern coast to Brazzaville on the Congo River and beyond toward the north of the country. Hand in hand with this development, the government is setting up a fiber optic network in order to strengthen the telecommunications sector. It subsequently plans to draft an ambitious highway, port and airport project.

### Diverse mineral resources

Gold, diamonds, iron, potash, magnesium, phosphate, uranium, colombo-tantalite (or coltan), polymetals (copper, zinc, lead), bauxite, rare soils (granite, clay), cassiterite: the mineral resources of the Republic of the Congo are vast and require significant investment. Aside from hydrocarbons, the exploitation of iron is the most developed, and major mining projects are aimed first and foremost at this sector, although none



© SHUTTERSTOCK - EDMOND CICOLELLA - 123DARTIST - OPTIMARC

have yet entered into the production phase. But Congo's priority is to become the number one producer in Africa, and one of the 13 biggest producers in the world, of potash. Reserves are estimated at 600,000 tonnes per year over 58 years. Projects are therefore flowing. In Mengo, in the department of Kouilou, Canada's MagMinerals Potasses Congo won the bid, with an entry fee of USD 1 billion. Chinese company Evergreen has also picked up the torch and is intent on producing 1.2 million tonnes per year in the first phase, and 5 million tonnes at a later stage, from the carnallite deposit located in coastal Kouilou. This operation should generate 4,000 jobs, in addition to the construction of a deep-water port.

In Mboukoumasi, as well as in Kouilou, China's Zhengwei Technique Congo will exploit potash salts within the framework of a strategic partnership agreement concluded between Brazzaville and Beijing, encouraging Chinese businesses to invest in the country. Fellow Chinese company Lulu is already exploiting copper, zinc and lead in Mindouli, in the Mpassa region.

For polymetals, a license to exploit mineral deposits in Boko Songo and Yanga Koubanza (in the department of Bouenza) was granted to Soremi Investments Ltd, a subsidiary of America's Gerald Metals, for an investment of more than USD 50 million, in a project that

## GROWTH SECTORS

Raw materials

### ► Total, a major investor

**Seven billion euros: that is how much Total intends to commit to the exploitation of the Moho-Bilondo Nord oil field. This is an investment that was at the heart of a discussion between Congo's President Denis Sassou N'Guesso and Christophe de Margerie, Total's Chief Executive Officer at the time. Moho-Bilondo Nord, Congo's first offshore field, has already benefitted from significant investments: because of its location, its implementation cost 1,000 billion CFA francs (more than EUR 1.5 billion). Total is prepared to quintuple its stake to exploit it because it has a capacity of more than 300 million barrels.**

**Production, which began in April 2008, has now reached 90,000 barrels per day. Christophe de Margerie did not anticipate any drop. “We have reviewed the current partnership, in particular in the field of oil development. We welcomed the results that are the fruit of a year of reforms. We now need to contemplate the future. For now, in the short and medium term, we will continue developing the important Moho-Bilondo field and consider developing the Moho-Bilondo Nord project in order to maintain the production plateau in Congo for years to come,” he declared at the end of his interview with the President. The French group has thus strengthened its position (bear in mind that the country's overall daily production is 300,000 barrels).**

© SHUTTERSTOCK - ALEXANDER SOFTOG



should generate 300 jobs from the outset. The projections are therefore very good. As such, the Minister of Mines and Geology estimates that the total production of iron will reach 105 million tonnes in 2016.

There is no doubt that the Mining Code is attractive: activities have been liberalized, the state's share is limited

to 10%, the mining royalty fluctuates between 3% and 7% and licensing procedures have been simplified.

In order to optimize the development of production, perfect knowledge of what is in the country's subsoil is necessary. Yet this knowledge is currently imperfect, based in part on outdated studies or information provided by

farmers. This is why the government and the Minister of Mines and Geology decided to establish a geological map of the whole country. This was a daunting task requiring significant investment, and 100 billion CFA francs (EUR 152.5 million euros) were allocated to the expanded project. The layout of roads and railroad tracks will follow as a result.

The project will be conducted using the most sophisticated airborne geophysics techniques based on gravimetry, magnetometry and gamma spectrometry. Three main axes were used for the start-up: exploration and the cartography itself; training and skills transfer between foreign participants and the Marien-Ngouabi University; and the setup of a geoscientific information system (GIS). The study brings into play considerable air assets and will be carried out in collaboration with the French Geological Survey (Bureau de recherches géologiques et minières - BRGM), a French agency based in Orléans, Total E&P Congo and a Brazilian firm. It will be financed by a Brazilian loan. Here again, there will be an impact on employment at the subcontracting level. The mining industry is still in the construction phase, although at an advanced stage. The first factor of success is human resources. To counteract the aging of the current generation of mining engineers and replace the executives who have retired, there is a need to train

## GROWTH SECTORS

### Raw materials

new personnel capable of going out into the field. This is a market waiting to be capitalized on by mining engineering schools from investing countries, since such training is not yet available in Congo. International Monetary Fund (IMF) measures halted recruitment. The cancellation of Congo's debt in 2009 and 2010 (via the heavily indebted poor countries (HIPC) process) will enable the country to resume a cycle of mining growth by training new elites. In this sector, much like everywhere else, competitiveness and training lead to a boost in growth, increased tax revenues and new jobs.

### Gas, an effective and ecological solution

Within the framework of upgrades to electricity distribution, a decision was taken in 2006 to construct a gas power plant that is at the forefront of environmentally friendly technologies. The site chosen was in the region of Pointe-Noire, given the number of oil fields there, both offshore (Bonga and Litchendi) and onshore (notably M'Boundi). Now for a small technical detour: gas that cannot be used is burned off. This raises questions as to whether this gas, which is released into the atmosphere, contributing to greenhouse gas emissions and climate change, can be recovered. It is indeed possible to kill two birds with one stone: ease the rolling black-outs and manage atmospheric



© DIMITRI FRIEDMAN

pollution. The first pilot project was the 25 MW gas power plant in Djeno that saw its capacity double through the addition of a second turbine. Convincing results having been achieved, a new power plant was built. It helps to meet the electricity needs of Pointe-Noire, and via the 220 kW transmission line that links the coast to the capital, it also delivers electricity to Brazzaville. This highly integrated project was carried out within the framework of cooperation between Congo and ENI's Congolese subsidiary, which has a significant presence in the country. The power plant began operations in March 2010 and satisfied close to 70% of the electricity needs of Pointe-Noire in 2011, which represented 30% of national consumption. This project extends over various sectors (infrastructure, geology, processing), and so it involves several ministries. A monitoring committee, with representation from the relevant ministries (Energy,

Hydrocarbons, Finance), enables the results to be measured. Unlike traditional power plants that operate as open cycle plants (releasing gas into the atmosphere after electricity is produced), this one operates as closed cycle. The gas is reused to produce steam that, when redirected to a turbine, produces more electricity. It is therefore possible to increase electricity production by 50%, and from 300 MW to 450 MW using the same quantity of gas.

The power plant's capacity could even be expanded to 900 MW, according to consumption needs—notably for the city of Pointe-Noire—the development of infrastructure and the needs of the rest of the country, gradually as the projects are developed. The only constraint is delivery. Distribution depends on a network that begins at Pointe-Noire and extends to Owando in the north, in the region of Cuvette, via what is known as the "energy boulevard" and is in need of redevelopment.

## GROWTH SECTORS

### Raw materials



© SHUTTERSTOCK - NIKOLAY GYNGAZOV

# Agriculture

## Prospects for development

“Agriculture remains our top priority; it is our springboard to independence and freedom,” emphasized President Denis Sassou N’Gesso during his speech to the nation on August 13, 2008. “Seven years have not been sufficient” to ensure that all of the measures initiated have borne fruit, he considers in his social project “March toward Development 2016-2021.” The priorities remain the same, and agriculture, appearing as the cornerstone of Congo’s development and diversification, is the *sine qua non* of the country’s emergence.



© SHUTTERSTOCK - DARREN BAKER

**S**traddling the equator, Congo benefits from a privileged geographical location, good climatic conditions (high rainfall and heat), and soil quality favorable to the development of a thriving and diverse agriculture. The country has more than 10 million hectares of arable land, which is still largely untapped. Besides the availability of pasture, it also has a young and dynamic workforce, as well as a booming urban market. Potential technical and financial partners for those wishing to invest in agriculture are diversified. On paper, therefore, Congo seems to be an agricultural paradise.

In fact, the obstacles to its development are numerous, but they can be overcome. In an already highly urbanized country, with 65.4% of residents living in urban areas in 2015, the rural exodus of young people is alarming. This problem is exacerbated by the land issue, difficult access to inputs and production areas, a lack of organization in production, and the low involvement of the private sector.

In colonial times, Middle Congo was one of the main agricultural areas of French Equatorial Africa (AEF). In the north, agro-industrial production of palm oil, coffee and cocoa was established, while the south produced mostly sugarcane and peanuts, of which Congo was the second largest



African producer during the 1980s. The war years that followed curtailed an already weakened agricultural sector. The destruction and deterioration of infrastructure during this period undermined the country’s agricultural economy. Agro-industrial production collapsed. Food crops (cassavas, rice, plantains, potatoes, beans, yams, etc.) continue to be cultivated, but have never been the subject of an export strategy or industrial processing, and, above all, are not produced in sufficient quantities to meet demand and ensure Congo’s food security. While the number of undernourished people has fallen sharply since the late 1990s, the energy deficit (kilocalories per day and per person) remains far too high, according to the Food and Agriculture Organization (FAO), which notes that 25% of children under five were malnourished in 2011. Remedy this situation is a government priority. A national food security program (NFSP) was implemented during the 2008–2012 period to guide production targets toward food self-sufficiency. This has helped to increase production and initiate agricultural partnerships for training and equipment. At the same time, the government has launched, with the support of the World Bank, the Project for Agricultural Development and Rehabilitation of Rural Access Roads (PDARP). In areas covered by this project, farmers’ average income increased between 2010 and 2013. The rehabilitation of infrastructure has reduced transportation costs, and by extension, average commodity prices. On the other hand, a significant increase in the livestock population and an exponential rise



in the average income of small farmers, from 20,080 to 55,758 CFA francs per year between 2010 and 2013, were noted.

Generally speaking, the report concluded, "the actions of the PDARP in targeted areas have been very beneficial for small producers and PDARP objectives have largely been achieved." However, they are still not sufficient to enable the agricultural sector to significantly contribute to the attainment of national objectives, as defined in President Sassou N'Gesso's "Path of the Future" (operationally outlined in the 2010–2016 NDP), and they continue to be featured in the new "March toward Development" social project. While the agricultural sector accounted for 24% of GDP at the time of independence, and 10% in 1998, it represents no more than

4% today (World Bank estimate), a figure which falls short of the 10.5% target referred to in the 2012–2016 NDP. Most of the current production is still food crops and the country's agricultural deficit forces Congo to import significant volumes of food supplies every year.

### Reforming agriculture

The major challenges facing the Congolese economy remain the promotion of growth and employment, and poverty reduction. The government has long announced plans to make agriculture a pillar for the country's modernization and industrialization, and today, more than ever, the industry lies at the center of Congo's efforts. This is evidenced by the new status of Minister of State granted to the Minister of Agriculture, Livestock and

Fisheries in the government established in April 2016. The needs are many and urgent, but Congo plans to proceed reasonably and methodically. It was first decided to take a census of current data to better prepare for the future. On January 13, 2015, in partnership with the FAO, the Ministry launched a general agricultural census (RGA) to update outdated national statistics (the last RGA took place in 1986). The RGA will help take stock of the existing areas of livestock, fisheries, agroforestry and forestry. This operation is essential for the formulation and evaluation of public policies in rural areas. Through FAO's CountrySTAT database, this information will be readily available and may be used for various government programs.

The data particularly impacted the 2016–2019 PAP, presented in late August 2016 by the Minister of State. The cost of the program—more than 960 billion CFA francs—will be jointly borne by the United Nations' International Fund for Agricultural Development (IFAD), the FAO, the United Nations' World Food Programme (WFP), the World Bank, the African Development Bank (AfDB), the Congolese government and the private sector. It aims to better regulate the sector and provide adequate assistance to producers. Naturally, the objective is to create jobs and, by encouraging young people to become farmers, to combat the rural exodus. It should also strengthen training. The requirements outlined in the 2016–2019 PAP will be integrated into the 2017–2021 NDP.

In his 2016–2021 social project, President Denis Sassou N'Gesso expressed interest in "fostering the emergence of private production initiatives by organizing and supporting small business incubators," particularly in the primary sector. Bolstering small producers and the local market is a good way to achieve food security and self-sufficiency. The country is full of sustainable projects, like the program launched in October 2013 in the village of Elota (Makabandilou) entitled "Agriculture: A True Impetus for Youth," which enabled the production and marketing of organic vegetables. To offer another example, in September 2015, the Kirikou Association Event (AKE) started an organic market gardening operation in the department of Pool. In collaboration with the

WFP and IFAD, the Ministry of Agriculture launched the Support of Small Bean Producers Project in the department of Bouenza on September 10, 2016. As part of this project, 200 producers will be trained in technical and economic management and business planning. They will therefore benefit from support and technical resources, facilitating access to markets and microfinance. A total of 1,600 tonnes should be harvested over three years. Examples of this kind are multiplying. "A people who do not produce what they consume are not a free people," said President Sassou N'Gesso. These initiatives can be seen as a first step toward reducing food imports (according to official statistics, imports supply about 70% of Congo's needs), and

## GROWTH SECTORS

### Agriculture

therefore the cost of living. By producing and consuming Congolese products, the country can recover food sovereignty. The industrialization of agriculture is directly attributable to modernization of the sector. "In terms of agriculture, the state will encourage all major forms of agriculture (modernized peasant agriculture, introverted agro-industry for national food security, and extroverted agribusiness or large export agriculture) to efficiently integrate agricultural activity into national and international value chains," explains the President in his "Path of the Future". To make Congo a producer country supplying international markets, the mechanization of agriculture is ongoing. This is also one of the priority issues of the 2016-2019 PAP. For example, in July 2016, 25 Congolese engineers received training on tractors at the Italian-Congolese Center of Agricultural Mechanization, located in the Oyo district (Cuvette department). Mechanizing agriculture, making it profitable, and ensuring that Congo's food requirements are met: everything is interconnected.

#### Fishing: great assets

Congo has a coastline which stretches 170 kilometers along the Atlantic Ocean, and an exclusive economic zone (EEZ) of 60,000 square kilometers, the waters of which are well-stocked with



© SHUTTERSTOCK - BILDAGENTUR ZOONAR GMBH

© SHUTTERSTOCK - CHRIS73

fish. However, it is on the continent where the opportunities are greatest. Lakes, rivers, ponds: fresh water resources account for a total area of 205,000 square kilometers. The potential catchability is estimated at 180,000 tonnes, including 100,000 tonnes for inland fisheries. According to the government, the sector as a whole employs about 60,000 people, including 33,000 fishermen. These fishermen use artisan methods. In Pointe-Noire, the few canoes laden with fish dock on the beach, where the goods are unloaded and quickly sold. While it offers incredible development and job creation potential, the sector makes an insignificant contribution to the national GDP (0.5% in 2015). It appears, however, on the list of government priorities. In his "Policy Letter on Fisheries and Agriculture in the Republic of Congo," published on July 26, 2013, President Denis Sassou N'Gesso stated that "the fisheries and aquaculture sector, in synergy with other economic sectors, [would] constitute a link in growth and economic diversification."

Creating a viable, sustainable and profitable sector and source of employment is particularly significant as this contributes to food security. The Congolese are among the largest consumers of fish in Africa. Each inhabitant consumes,

on average, 25.5 kilos per year (compared to 17.5 kilos worldwide). However, domestic production falls far short of meeting demand, which was 100,000 tonnes in 2012, with 40% met by imports. Aquaculture (fresh water) could offer an alternative to traditional fishing. It was still a marginal activity in 2012, with production of just 68 tonnes. Nevertheless, it is of paramount importance to some 1,500 fish farmers, raising mainly Nile tilapia (a fish well-adapted to the local ecosystem). Chinese carp, catfish and crocodile farms could also emerge.

The Fisheries and Continental Aquaculture Development Project (PD-PAC), established by IFAD, was launched in 2016. It should enable fishermen and fish farmers to develop a subsistence activity into a profitable, market-oriented activity. If the project's specific objective is to sustainably improve fish production, the aim is to increase the revenue of 5,000 fishermen and 600 fish farmers in the four targeted departments (Plateaux, Cuvette, Cuvette-Ouest and Sangha). In total, more than 24,000 people will benefit from the PD-PAC.

This program is a continuation of the National Fisheries and Aquaculture Development Plan (2011-2020). It should help to improve the structuring investments made within this framework. Among the

many projects both underway and planned for the future, the renovation of the port of Yoro (Brazzaville) is worth mentioning, as it will make artisan fishing more competitive. The government is relying on private investors to fund the refrigeration infrastructure. To date, the health conditions (storage, processing



© SHUTTERSTOCK - GUDKOV ANDREY

and preservation) required for sales on the international market have not yet been met. If "the vision is to strengthen the full contribution of fisheries and aquaculture to the national economy as part of Congo's modernization and industrialization," then the changes implemented must be profound and sustainable.



# Sustainable development

## Exploiting forests sustainably

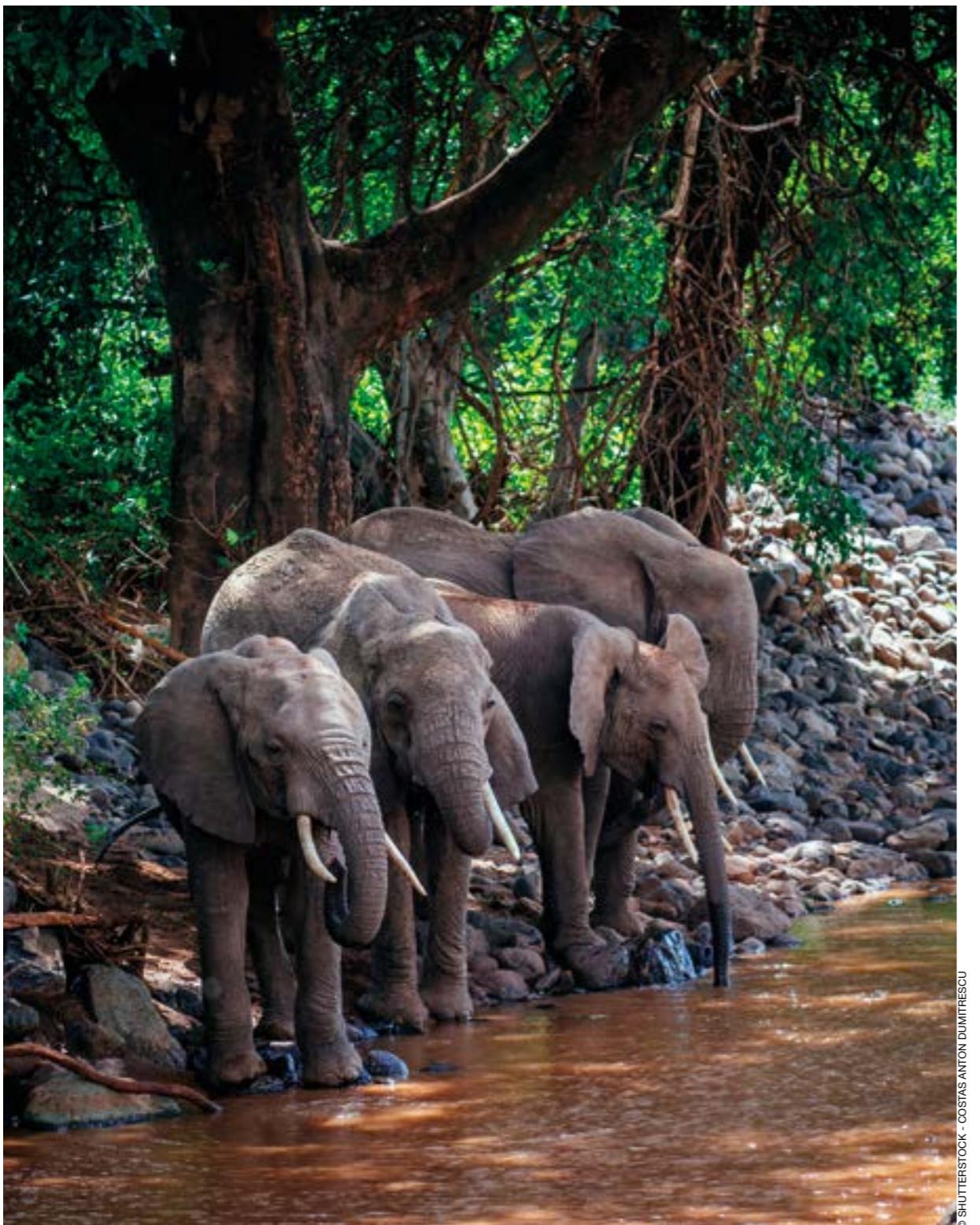
Central Africa houses the second largest expanse of tropical forest in the world, after the Amazon, covering a surface area of approximately 2 million square kilometers. Congo, where forests extend over 65% of the territory, thus plays a vital role in the planet's ecological balance. When sustainably exploited, these forests are quite capable of making up for the drop in oil revenues and creating new jobs; this is the challenge which the forestry policy initiated by the government must meet.

Forty-five percent of Congo's territory is covered in forests on dry land, while a further 20% is covered by flooded forests. In total, the country's forests extend over close to 22 million hectares.

Together with Gabon, the Democratic Republic of the Congo (DRC), Cameroon, the Central African Republic and Equatorial Guinea, the Republic of the Congo is one of the caretakers of an area to be preserved: the forests of the Congo Basin. The second heads of state summit on the conservation and sustainable management of forest ecosystems took place in February 2005 in Brazzaville.

Among the major decisions made at that time, it is worth pointing out the signing of the treaty instituting the Commission of Central African Forests (COMIFAC). The Commission's member states are endeavoring to implement a convergence plan where actions must result in the sustainable management of forests, and by extension, job creation and a reduction in poverty. In real terms, COMIFAC has enabled the development and certification of production forests. It also promotes ecotourism, plants new areas, and works to harmonize forestry legislation. COMIFAC also launched the Trinational Dja-Odzala-

Minkébé (TRIDOM) project in 2008, aimed at ensuring the conservation of biodiversity over a zone of 147,000 square kilometers between Congo, Cameroon and Gabon, spread across three national parks. Congo further initiated a summit of the three tropical forest basins. In June 2011, this summit brought together in Brazzaville experts and diplomats from the states responsible for the management of the planet's three primary forested massifs (Amazon, Congo Basin and Bornéo-Mékong), under the presidency of the Congolese Head of State, promoted on this occasion



to be Africa's spokesman for the United Nations Rio+20 conference in 2012. During this summit, President Denis Sassou N'Gesso called for greater dialog on an international scale and for efforts to converge public policies in states with forest basins in order to harmonize the techniques used to preserve the primary massifs. He declared that "the countries of the three basins are faced, for the most part, with the same problems and the same challenges regarding the conservation of biodiversity, degradation of the environment, poverty and development. To better confront and overcome them, it is necessary and imperative [that the countries] come together to form a broad consensus." The Congolese President is also keen to secure an important coordination and orientation role for his country, based on its experience of sustainable industrial timber production and simultaneous preservation of the forestry sector.

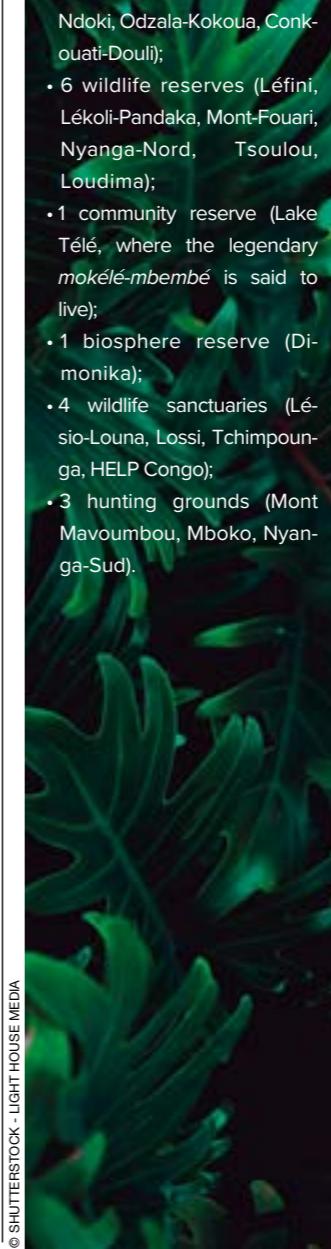
### An underexploited sector

Congo has one of the highest forest densities on the planet, with a forested area surpassing 22 million hectares, of which 15 million, or close to 600 million cubic meters, are exploitable. The country possesses a large diversity of species, including some of the most sought-after on global markets. Furthermore,

### A protected territory

Today, the Congolese Agency for Wildlife and Protected Areas (ACFAP) lists 18 protected areas, covering approximately 11% of the country's territory:

- 3 national parks (Nouabélé-Ndoki, Odzala-Kokoua, Conkouati-Douli);
- 6 wildlife reserves (Léfini, Lékoli-Pandaka, Mont-Fouari, Nyanga-Nord, Tsoulou, Loudima);
- 1 community reserve (Lake Télé, where the legendary *mokélé-mbembe* is said to live);
- 1 biosphere reserve (Dimonika);
- 4 wildlife sanctuaries (Lésio-Louna, Lossi, Tchimpouanga, HELP Congo);
- 3 hunting grounds (Mont Mavoumbou, Mboko, Nyanga-Sud).



approximately 200 types of food species and 800 medicinal plants have been inventoried. The exploitation of these resources is very promising and offers highly interesting potential for development. Numerous businesses, from the construction and public works sector to the paper industry, by way of pharmaceuticals and timber, are showing a definite interest in creating new avenues for the future.

Forestry has a long history in Congo. The first timber industries were born in the 1920s, under the French colonial administration. The Mayombe massif in the south of the country was the first territory to be explored and subsequently exploited in order to provide the French market with precious species of tree. For a long time, the forestry sector has been a driver of the Congolese economy, representing the main source of currency until 1974. According to the Strategy Document for Growth, Employment and Poverty Reduction (DSCERP) 2012–2016, between 2005 and 2008, it accounted, on average, for 13% of exports and more than 60% of non-oil export revenue.

Today, reserves remain underexploited, even though the forestry industry constitutes the second largest provider of currency to Congo, behind oil products. The new national forestry policy, initiated in June 2014, gives



© SHUTTERSTOCK - TRUBUTSYN

priority to reducing poverty by turning forestry into a growth sector. This policy, established for the period 2014–2025, together with the forestry regime law approved in August 2014, enables the development of a sustainability-driven approach that is likely to take into account the experience of previous management. The elements of this approach must focus on promoting the green forestry economy while considering the effects of climate change.

### Certifications

Since 2000, the Ministry of the Forestry Economy and Sustainable Development (MEFDDE) has been busy implementing a sustainable forestry policy, notably by way of "credible certification" of all concessions, according to a well-reasoned approach to the preservation

and exploitation of Congolese forestry resources, with the collaboration of concession-holding companies. In 2011, concessions in the north allocated to Congolaise Industrielle des Bois (CIB) were certified by the government and by The Forest Trust (TFT) over an area of 1.3 million hectares. Sustainable forest management is bearing fruit. Four concessions covering close to 2.5 million hectares have already obtained the Forest Stewardship Council (FSC) environmental label for the nine that have a development plan. According to the MEFDE, "currently 29 forestry concessions covering 10,176,995 hectares, or 76.4% of the surface area allocated to forestry exploitation, are under development and 9% of them, with a surface area of 4,057,985 hectares, already have a development

plan". To date, Congo has the world's largest surface area of FSC-certified tropical rain forests. In this way, at the end of June 2016 the company Asjeba DYB Congo, recipient of an exploitation permit, acquired an artificial forest massif of 200,000 hectares of savanna in the departments of Pool and Plateaux. The firm wants to exploit all available areas and process the oleaginous species in order to produce biofuel. Asjeba DYB Congo, which also operates in the timber industry, estimates that it can create 4,000 jobs in the short term, and has committed to restoring all of the schools in the localities bordering these lands. It is this type of firm that the state wishes to see established in the territory. If Congo wants to make the lumber sector a genuine



© DIMITRI FRIEDMAN



© DIMITRI FRIEDMAN



© SHUTTERSTOCK - T-PHOTO

asset, it would be advisable to strengthen its added value by creating new outlets, notably for the purposes of internal consumption.

### Processing

The majority of Congo's annual wood production, consisting of raw timber, has been exported to global markets, China and Europe in particular. This created a problem which needed to be addressed. The Forestry Code of 2000 therefore established as a principle that 85% of production should be processed, and at least 15% of processed wood should be exported. The current objective of the authorities and operators in the sector is to develop log production, while favoring local processing. The DSCERP notably calls for an increase in the processing rate and improved mastery

Growth Sectors

of the value chain. It should be mentioned that, paradoxically, there is a shortage of softwood lumber on the local market, resulting in an increase in fraudulent manual cutting in the forests. Against this background, the department of Sangha can be seen as an example. It produces one third of all logs in the country (more than 510,000 cubic meters in 2014) and posts average processing rates of 85%. It was also in this department that the country's first eco-certifications were allocated. Other departments are following this path, especially as new investors are entering the Congolese market with the idea of producing locally. This is the case with Turkey which, in January 2015, through its ambassador, expressed an interest in creating profitable cooperation between the two countries, notably in furniture manufacturing. If all stakeholders, public and private, get involved in developing a global and sustainable forestry industry, wood could very well overtake oil in national GDP one day.



# Health

## A role for the private sector

When it comes to health care, the needs are huge. But the government appears to have grasped the challenge. There has been an increase in the resources allocated and innovative projects, such as universal health coverage, are under way. Private investors have a major role to play in this restructuring of the health sector.

The National Health Development Plan (NHDp) 2017-2021 is the backbone of all the activities carried out by the Ministry of Public Health. In February 2017, the Ministry held a workshop to validate the road map for this sector, in partnership with the World Health Organization (WHO), the United Nations Children's Fund (UNICEF) and the United Nations Population Fund (UNFPA). It was decided that all efforts should be focused on reducing maternal, neonatal and infant mortality. The new NHDp, like the previous one, aims to implement the ten priorities set out by President Denis Sassou N'Gesso in

his social project. These priorities aim, among other things, to improve the way in which epidemics and endemic diseases are handled, to manage hospitals more efficiently, to revitalize health districts, and to boost and strengthen the partnership with the private sector.

### Toward a strong private sector

According to a study published by the World Bank in 2012, *"the private sector did not begin to play a role in health care in the Republic of the Congo until 1988,"* in other words, after the act of May 23, 1988 which introduced a Code of Ethics for the liberal professions.

Gradually, the role of private actors in company medical and social services centers and private clinics has increased. In urban areas, the number of pharmacies, laboratories and other private health care providers has risen substantially. In rural areas, it is religious organizations which are active. While it remains difficult to obtain a detailed picture, studies point to the importance of the private sector, which accounts for 56% of total health care provision. In Brazzaville, private provision largely dominates, with 385 private facilities compared to 43 public ones.

## GROWTH SECTORS

### Health



© IMAGEO 2013 / DELPHINE BEDEL

The government has shown an interest in strengthening collaboration with the private sector, but misunderstandings persist on both sides. On the one hand, the private sector does not understand the choices which dictate the opening permits issued by the public authorities. On the other hand, the Ministry of Health would like to see more compliance with health standards on the part of private health care facilities. At the end of December 2016, seven private facilities were closed in Brazzaville and Pointe-Noire because they had been operating illegally. They were not complying with the conditions for setting up and opening health care facilities, or those governing the private medical profession in the country.

For people, the danger is real. Such facilities also represent unfair competition for investors and recognized practitioners "who are attempting to illustrate the true potential of the private health care sector

*in Congo,"* as Dr. Jean Daniel Ovaga, President of the Private Health Sector Alliance (ASPS), explained at the beginning of 2017. This employer organization began operating on June 15, 2016 (although it has officially existed since 2013). It intends to become the voice of the private sector in all discussions with the authorities, on issues of planning, implementation or monitoring and evaluation of national health policies. In order to strengthen the sector on the basis of solid foundations, the ASPS believes that there is a need to improve the business climate, training, health information, and communication, and to promote public-private partnerships. According to the ASPS, as it improves the quality of services, the private health care sector is fulfilling a "public interest role" in Congo.

This partnership could be of benefit to everyone. For the Congolese people, there is a gap that needs to be filled, and "the private or free-market sector

should make its contribution" to a health care system which is currently too weak. For private health care facilities which comply with the rules, there are genuine opportunities for development. For example, the dental practice Seminet, which has had premises in Brazzaville since 1988 and in Pointe-Noire since 2014, complies with international standards and can be proud of its success. It now has five dental surgeons and ten assistants.

The development of private health care is closely linked to that of education. The two sectors share a number of points in common: in addition to proven infrastructural weaknesses, they are facing a shortage of human resources. It is difficult to find competent health professionals in sufficient numbers.

To address this issue, increasing attention is being focused on training, notably through international partnerships. For example, young graduates have

been sent to Cuba for training in the health care professions and pharmacy. Altogether, more than 1,000 students traveled to the country in 2013 and 2014, and a further 800 in 2015. On their return to Congo, they form the cornerstone of the system. Furthermore, the Central African Interstate Center for Higher Education in Public Health (CIESPAC) is located in Brazzaville. At the end of December 2016, a master's level public health program was launched at CIESPAC, welcoming students from across the entire sub-region.

This development of the health economy and health training remains at an embryonic stage, but it could eventually enable Congo to become a major player in the health sector in Central Africa.

### Infrastructure under construction

The shortcomings of the Congolese health care system are so glaring that they are impossible to hide. However, the government continues to allocate significant resources to the sector. According to the World Bank, 5% of the total budget was devoted to the sector in 2015. This financial effort has, first and foremost, allowed health care facilities to be renovated and new ones to be built. Brazzaville now has Baongo Hospital, which cost more than 3.3 billion CFA francs, entirely funded by the state. The new facility complements the University Hospital (CHU), built in 1957 and currently being renovated and modernized



© SHUTTERSTOCK - CLIVE CHILVERS - TASHATUVANGO

(it now has an MRI center), and the basic hospitals, Makélékélé and Blanche-Gomes. The rest of the country has not been forgotten. Examples include Loandjili Hospital in Pointe-Noire, Dolisie Hospital and Impfondo Hospital, which has been extended and fully renovated. On February 23, 2016, while inspecting the progress of work at Kinkala General Hospital, President Denis Sassou N'Gesso announced the construction of 12 general hospitals across the country.

Currently, the best performing facility is the Édith-Lucie-Bongo-Ondimba General Hospital in Oyo, officially opened by the President of the Republic on March 10, 2017. With a sub-regional vocation, it offers specialist medical services and should help to reduce the number of medical evacuations abroad. This hospital "is fully in line with the government's ambitions in terms of health care provision," explained Jean Jacques Bouya, Minister of Territorial Administration and responsible for the General Delegation for Major Works, at the official opening.

The renovation of infrastructure reflects the public authorities' determination to expand local health care services and improve performance throughout the country, aiming in particular to reduce the maternal mortality rate and limit the prevalence of diseases such as sickle-cell. The National Reference Center for the disease, named after Maman-Antoinette-Sassou-

N'Guesso, was officially opened within Brazzaville University Hospital in May 2015.

In general terms, the authorities' decision to offer free health care has improved access. But government efforts on health must be intensified further, for while the infant mortality rate has fallen (35 per thousand in 2011), it is still far from the stated objective of 26 per thousand.

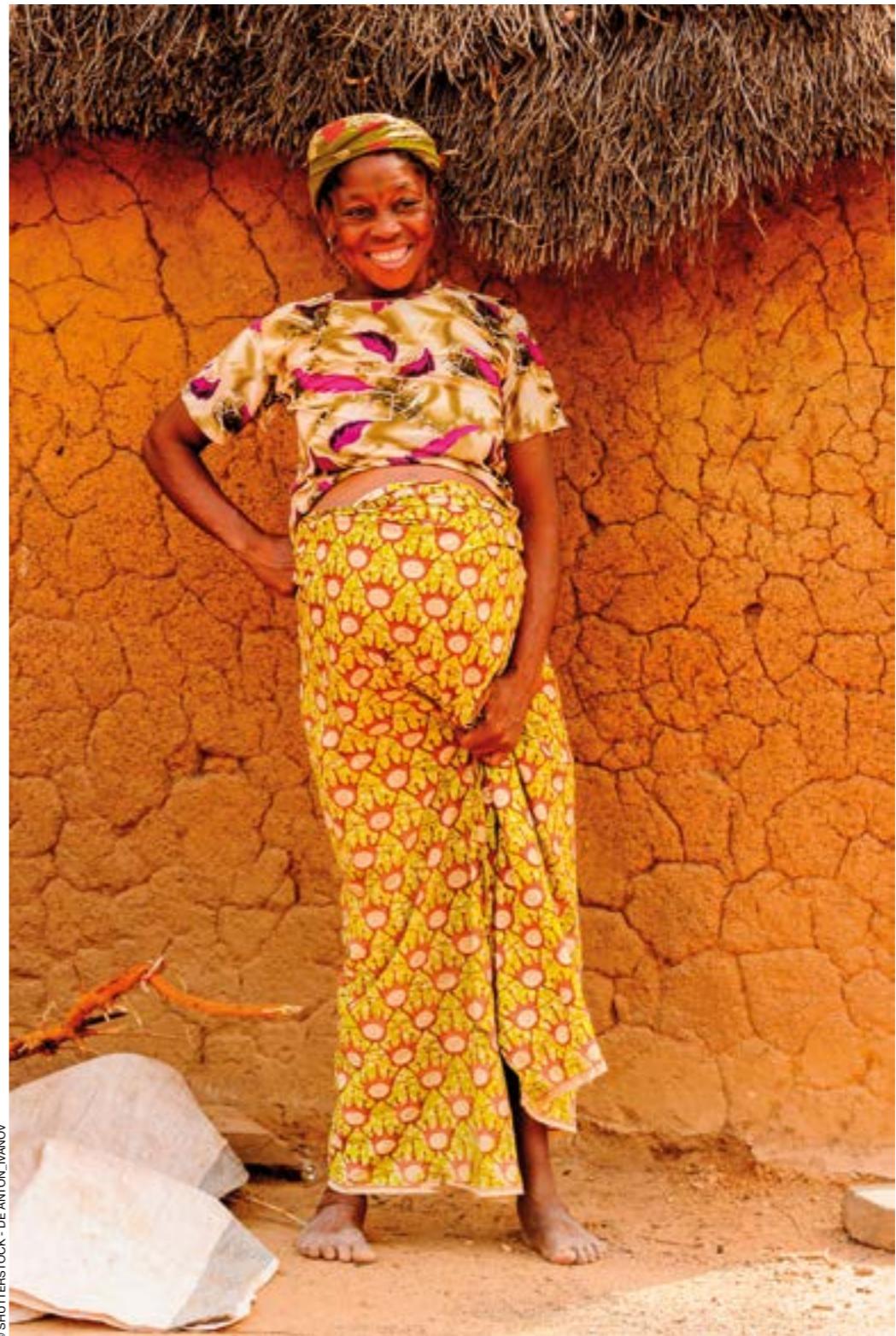
#### Innovative measures in the public sector

One of the major health reforms initiated by the government was to put in place a social security system worthy of the name. To date, the national system has not been contributing to reducing poverty. It is limited to the benefits offered by the National Social Security Fund (CNSS) and the Civil Service Pension Fund (CRF),

which is currently being reformed. At the end of 2014, estimates suggested that 75% of the Congolese people were not benefiting from social security.

Aware of the system's weaknesses, in 2015 the government launched a new National Social Action Policy (PNAS), which regards social protection as being linked to reducing poverty in the short, medium and long terms. New social security schemes are set to emerge, one of which will focus on families with children who have no means of support or are on low incomes. Such families will receive benefits starting in pregnancy, as well as an additional payment at the time of birth and again at the beginning of the school year. Last but by no means least, Congo has introduced a Universal Health Insurance Scheme (RAMU). The bill establishing the Universal

Health Insurance Fund (CAMU) was passed by the two chambers of parliament on June 26, 2015. Over time, the CNSS and CRF should undergo significant transformation and transfer some of their assets and staff to the Universal Health Coverage (CMU) system. The preparatory studies in advance of the development of Universal Health Insurance (AMU) initiated on September 14, 2016 were approved by national experts on March 15, 2017. The cost of AMU has been estimated at around 60 billion CFA francs, or 12,249 CFA francs per inhabitant per year. Four other studies are still to be carried out in order to finalize the project, which represents a major transformation of the Congolese health care system. The changes will help to make access to care more equitable, thereby substantially improving people's living conditions.



# Education and training

## Betting on human capital

Congo's greatest asset is undoubtedly its people. The country's young, dynamic population represents a significant workforce. But the education and training system is not adequate to meet the needs of the economy. Thanks to its Education Sector Strategy (SSE) 2015-2025, and with assistance from its partners, the government fully intends to put in place sustainable solutions.



© SHUTTERSTOCK - DONATAS1205

**C**ongo is experiencing very strong demographic growth. In the most recent general census, conducted in 2007, the population growth rate was 3.2% and 39% of the population was under 15 years old. This youth is a tremendous asset, but it is also a source of challenges for the national education system. While Congo is considered to have one of the most educated populations in Central Africa, it struggles to provide a good environment for all pupils, and to support them on the path to success. The overall assessment of the education system, from early childhood to adulthood, is far from glowing. At the primary level, 25% of pupils have to repeat grades, and many quit school before completing the equivalent of fifth grade. At higher levels, the picture is even worse. Just 60% of children attend junior high school, and those

who do often experience a mediocre learning environment. General and technical senior high schools and the higher education system struggle to supply the qualifications the economy needs, particularly in scientific disciplines. Vocational training suffers from a lack of financial and human resources, and is poorly adapted to the requirements of the private sector. The non-formal literacy and education system would benefit from a rethink. Finally, significant geographical inequalities persist, and the education of indigenous peoples, who are a minority in the country, remains a huge challenge. The government therefore needs to take rapid measures to benefit students, teachers, and educational programs and infrastructure. The strengthening of the education sector is now opening up new opportunities for investors.

**Major works in the education sector**  
Congo has opted to increase its investment in education infrastructure. The Global Partnership for Education, which the country has joined, recommends that Brazzaville *"increase its funding of education to reach 20% of the domestic budget for current expenditure."* This decision is, however, subject to an increase in oil revenue. Given that this is in decline, there is little chance that the increased funding will take effect. Nonetheless, despite the economic crisis, Congo has chosen not to neglect education and has adopted a new education strategy, the SSE 2015-2025, along with a complementary national plan in 2016, in order to ensure better linkage of reforms.

It is also worth noting the progress made by the country in terms of human development in recent years. Congo is ranked 135<sup>th</sup> out of 188



© IMAGEO 2013 / DELPHINE BEDEL

© SHUTTERSTOCK - ALEXANDRA TYUKAVINA

countries, according to the Human Development Report 2016 (it was 137<sup>th</sup> in 2015). The Multiple Indicator Cluster Survey (MICS) 2015 conducted by the United Nations Children's Fund (UNICEF) shows that the Millennium Development Goal (MDG) on universal primary education has very nearly been achieved, with an access rate of 96%. Analyses indicate a substantial rise in school enrolment, but to achieve universal education up to the age of 16, which is Congo's ambition, there is a need to make sustainable improvements to the system's effectiveness.

The proportion of total public expenditure allocated to education has increased. According to the World Bank, it climbed to 6.2% of GDP in 2010. This financial effort has enabled the Ministry of Education to recruit and train teachers. On May 11, 2017 the Minister of Higher Education, Bruno Jean-Richard Itoua, further explained that the issue of teacher training was key, since it contributed to *"establishing the skills without which a country cannot develop."* It is essential that the number of teachers and their skills are sufficient to meet the country's national development objectives. The National Teachers' Training School (ENS) is in need of reform, and initial and continuing teacher training programs are in the process of being reviewed. For example, one reform should enable the dissemination of innovative educational practices, such as progressive use of information



© SHUTTERSTOCK - DIETMAR TEMPS

© IMAGEO 2013 / DELPHINE BEDEL

and communications technology (ICT) and the use of new teaching tools. The government is seeking to train nearly 566 teachers in ICT and ICT for education in 2017, as well as more than 200 teachers in the use of an online training platform. In 2016, almost 15,000 primary education textbooks were issued to schools throughout the country by the Ministry of Primary and Secondary Education and of Literacy. While this is not enough to meet all the needs of students in the primary sector, it shows a national awareness of the requirements of the education system. The proper holding of examinations, particularly the baccalaureate examinations at the end of high school, is a major issue for the government. In 2015, numerous instances of fraud were noted, and only 10% of students passed. Monitoring was increased in 2016, and the examination proceeded smoothly; 21% of students obtained their baccalaureate and the authorities are counting on an improved pass rate in 2017. Cell phones, tablets, computers and other programmable calculators have also been banned during examinations. This is about the credibility of the Congolese education system. Moreover, a decision was taken to standardize uniforms for students, in both the public and private sectors, from the beginning of the 2016-2017 school year, in order to eliminate social inequalities at school. The measure received



© SHUTTERSTOCK - RICCARDO MAYER



© SHUTTERSTOCK - DANIEL M ERNST

wide coverage in the national media and was welcomed by the population. It represents a new departure for education in the country.

#### Training to meet economic needs

In his social project "Path of the Future," President Denis Sassou N'Gesso appreciated the importance of "an educated population, a portion of which *[is]* well trained in various fields, including sciences, technologies and techniques, *[and]* prepared to accelerate the development of its country." The education system is unfortunately still out of step with the needs of the national employment market: *"on the one hand, too many unqualified graduates are being produced (resulting in a high level of unemployment due to underuse of graduates), and on the other hand there are perhaps not enough graduates meeting the needs of the economy,"* the SSE concludes. The education and training system is poorly adapted to promoting

employment, to the extent that it is not focused on entrepreneurship. In 2011, the average unemployment rate was estimated at 19.7%, according to figures from the National Office of Employment and the Workforce (ONEMO). It affects more than 34% of people in the 15-29 age group in Congo. Since 2014, there has been a focus on improving technical and vocational education in order to guarantee that the education system meets the human resource needs of various sectors of the economy. The SSE 2015-2025 also states *"that no country today can hope to successfully integrate into the globalized economy of the twenty-first century and derive benefit from it without a trained and qualified workforce."* Adapting education to the human resource needs of an emerging economy is the second pillar of the SSE, *via* four specific programs. The objectives are to prepare high school students for further education and a career, to develop a culture of science and

mathematics, to train the executives of the future, and to impart knowledge which matches professional needs.

With regard to this last point, it would seem necessary to implement skills training adapted to the requirements of the productive sector, in cooperation with the sector. There are many examples of fields which are under pressure, including the craft industry, agriculture, construction and personal services. In 2017, 21,152 candidates passed the technical and professional baccalaureate examinations. For the Congolese education system, this is a minor revolution.

Anticipating the needs of the economy by creating programs for the future is now critical. While obstacles remain, relating above all *"to the almost complete lack of an employment policy and ineffective governance within companies,"* Congo has grasped the importance of human resources, and has set off down the right path.



© AFP - LAUDES MARTIAL MIRON

# Opportunities in tourism

## Promoting the country's assets

Congo is a little-known country. A large proportion of those who travel to Congo do so for business reasons. However, the nation has a lot more to offer than the view from a hotel room. From the Niari plains to the Mayombe mountain range, by way of the beaches of Pointe-Noire and the primary forest of Odzala-Kokoua, Congo boasts a large variety of landscapes and different species of wildlife. Its cultural and historical assets are also undeniable. The country's tourism potential is therefore immense. Developed in an effective and coordinated manner, this sector has the capacity to play a major role in the country's economic growth.

© SHUTTERSTOCK - GUDKOV ANDREY

**C**ongo is a land of contrasts. Forest and savanna occupy 65% and 35% of the territory, respectively. The equatorial forest is itself an invaluable natural resource that the government has committed to protecting. The country's three national parks are a national treasure that would be a dream destination for many ecotourists.

Conkouati-Douli National Park is located on the Atlantic coast and borders the Mayumba National Park in Gabon. The marine portion of the park represents 24% of its total surface area. This park is home to a wide diversity of wildlife habitats, from lagoons to savanna, by way of mangrove swamps and the highly unique Yombé Forest, where the fog hovers over the mountain slopes that reach their peak at an altitude of 800 meters. Many animal species are found here, both on land—elephant, buffalo, leopard, serval, chimpanzee, gorilla, mandrill, etc.—and in the sea—dolphin, African sea lion, hippopotamus, manatee, marine turtle, etc.

Nouabalé-Ndoki National Park was created in December 1993. Bordering the Central African Republic, it extends over 4,000 square kilometers, and is also home to significant populations of elephants, gorillas and chimpanzees. These large mammals, whose existence is endangered elsewhere in the world as a result of poaching, are able to live in complete peace in this forest

reserve that has remained intact. The last human occupation of this area dates back close to 1,000 years ago.

Odzala-Kokoua National Park, in the country's northwest, is unique. Created in 1935 by the French administration, it is one of the oldest national parks on the continent and is classified as a "biosphere reserve." Covered with forests, rivers and marshes, it possesses a characteristic favorable to the development of ecotourism: its large grassy, saline areas, on the forest's edge, provide a unique opportunity to catch a glimpse of the very rich variety of wildlife found here. Renowned for its elephants and forest buffalo, the park is also home to antelopes, sitatungas, bongos, hyenas, big cats, and a large variety of monkeys (gorillas, chimpanzees, Old World monkeys, colobine monkeys, etc.). The park is closed from May to November, but opens to tourists for the rest of the year. The tour operator Odzala Discovery Camps offers visitors



© AFNAUD MAKALOU

the opportunity to travel up the Mambili, Mboko, Maya, Lossi and Ekenia Rivers, or to track gorillas. The company offers tours of five to twelve nights in the park, accompanied by guides. Visitors stay in luxurious, extremely comfortable camps: Ngaga, Mboko or Lango. This type of high-end ecotourism service is rare in the country. The World Trade Organization (WTO) published a study in 2015 on the economic value of observing wildlife in Africa, a study in which Congo participated. The results prove that a tourism model that shows concern for the environment and is respectful of the life-styles of the local populations is economically viable. It is undoubtedly one of the most interesting tourism development paths which the country could pursue.

#### Cultural heritage

While Congo is worth a visit for its abundant natural attractions alone, it also deserves to be known for its traditions, its way of life and its heritage. The country's predominantly urban population is concentrated in its two main cities, Pointe-Noire and Brazzaville, both of which possess a rich architectural heritage. At this point, not a single district in Brazzaville has avoided the presence of construction sites. At first glance, the city only reveals a small amount of historical interest, but this is merely an initial impression.



© IMAGEO 2013 / DELPHINE BEDEL

Taking a closer look, visitors will discover that it houses a number of treasures, notably in the city center and in the districts of Baongo and Poto-Poto. Beginning in the mid-1940s, under the impetus of General de Gaulle, the French architects Roger Erell (his real surname was Lelièvre) and Jean-Yves Normand made their mark on the city. The majority of their creations are still standing, and some of them are unique to the African continent. The people of Brazzaville themselves are not necessarily aware of the historical importance of these buildings, and especially of the potential for tourism that they represent. The two architects imagined a "tropical architecture," using screen walls, sunshades and ingenious air circulation systems to obtain natural climate control, from which current architecture students would be well advised to draw inspiration. The Sainte-Anne-du-Congo Basilica is one of the jewels of the capital, with its emerald green roof composed of 200,000 tiles. In imagining this religious building in 1943, Erell wanted to create a link between Christian spirituality and African traditions. Thus, the 22-meter-high vault is reminiscent of the shell huts of northern Cameroon. For its construction, the architect prioritized the use of local materials, notably rock from the Djoué. A restoration campaign took place between 2006 and 2008, during which

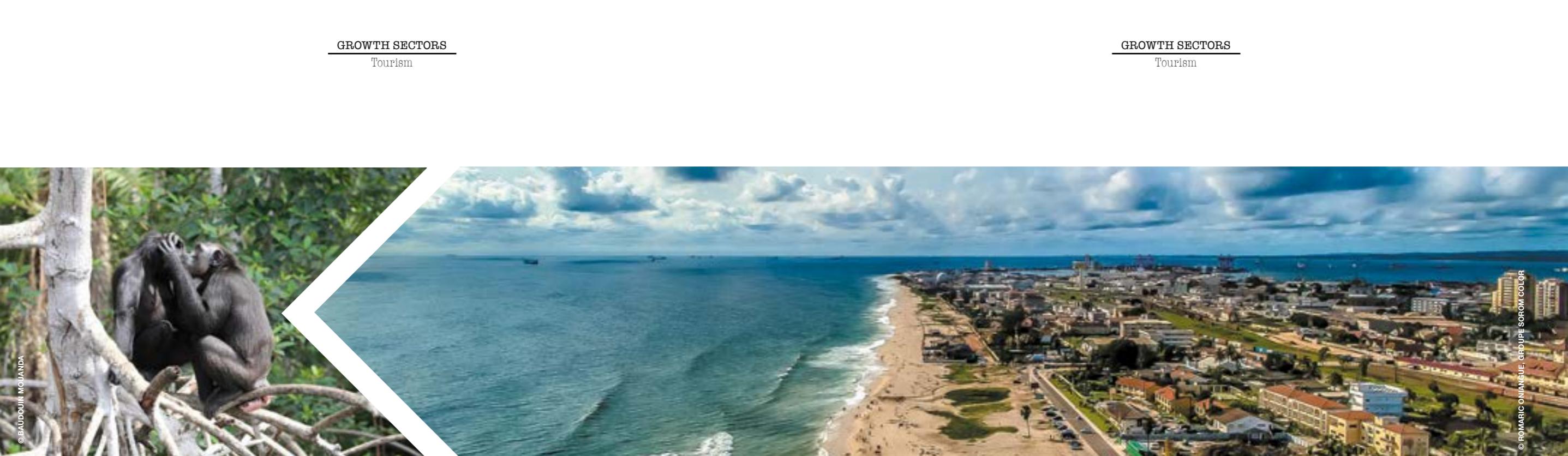


© CLÉMENT AIRAULT

a bell tower was added to the building, as well as hammered metal doors with designs reminiscent of scenes from the Bible. The Basilica was opened in March 2011, in the presence of the President of the Republic of the Congo. Erell and Normand left several other imprints. The former spearheaded, along with the Sainte-Anne-du-Congo Basilica, the Case de Gaulle, the Éboué Stadium, the Poto-Poto Common House and the Savorgnan-de-Brazza Secondary School, to name just a few of his achievements. For his part, Normand designed the central town hall, the Notre-Dame-du-Rosaire Church and the Alphonse-Massamba-Débat Stadium. In the upper part of the city, the Catholic mission is an exceptional architectural complex, as is Brazzaville City Hall, completed in 1963. Behind the town hall, the new Corniche

highway and its promenade have recently been completed, offering a pleasant place to stroll and a vantage point from which to contemplate the Malebo Pool, a lake in the Democratic Republic of the Congo (DRC), and Kinshasa just beyond. Brazzaville and Kinshasa are closer to each other than any two capitals in the world, separated only by the Congo River. It takes just ten minutes to travel from one to the other by river, though a visa is also required, since free movement is not in effect between the two nations. For the unaccompanied and uninformed tourist, discovering Brazzaville's architectural heritage nevertheless seems complicated. The city has few, in fact barely any tour guides. But times are changing, and the Touravox travel agency recently began organizing visits to Brazzaville

and its surrounding areas. On the Atlantic coast, Pointe-Noire fully deserves its nickname of "*Ponton la belle*," ("the beautiful dock"). It is a nice place to live, if only for its fairly pleasant climate, which is perfect for going on excursions and touring the city, or bathing at one of the nearby beaches. The city center has several structures dating from the colonial era, such as the arches of the City Hall or the façades of the Catholic mission and the Chamber of Commerce, Industry, Agriculture and Trade, featuring an Art Deco style. By way of a cultural detour, the Mâ Loango Regional Museum of Arts and Traditions, located in the former official residence of the kings of Loango, is the country's only open museum, and constitutes a complete account of Congolese handicrafts, bringing together all



© BAUDOUIN MOUANDA © ROMARIC ONANGUE, GROUPE SOROM COLOR

## GROWTH SECTORS

Tourism

the fields where the latter is practiced: jewelry, clothing, arms, tools, furniture, objects of worship, musical instruments, etc.

In Pointe-Noire, as in all the other cities of the country, the markets are a good way for visitors to immerse themselves in the atmosphere of Congo. Strolling between the stalls is a unique experience for any tourist, providing an opportunity to meet local residents and buy some travel souvenirs.

For those who enjoy swimming, two beaches are located on both sides of the port of Pointe-Noire: the fashionable coast to the north, and the wild coast to the south. The former is undergoing rapid development and offers opportunities for water skiing and sailing. The latter, frequented by sea turtles, is also a paradise for surfers, who come in large numbers to Mvassa beach. The entire

Congolese coast is suitable for aquatic activities: jet skiing, catamaran rides, kitesurfing, etc. The Pointe-Noire and Pointe-Indienne bays, with their white sandy beaches lined with coconut trees or mangroves, are idyllic.

Ecotourism, seaside activities,

### Tourism in figures

According to WTO data, 305,000 visitors discovered Congo in 2013; 152,000 visited from Africa and 103,000 from Europe. No official figures have been published during the last three years, but the CMTV estimates that in 2016, 231,000 international tourists came to the country, which is a significant decline compared to previous years.

SHUTTERSTOCK SASILS

cultural attractions: we could draw up an exhaustive list of Congo's assets, but it is clear from the few examples given above that the country has everything needed for expansion of the tourism sector. It is now up to stakeholders to highlight and promote these assets.

### Tourism and leisure activities

Of all the visitors identified in 2013, 184,000 traveled to the country for personal reasons (notably vacations and leisure) and 121,000 for work-related reasons. Business tourism is experiencing a real boom. Like Brazzaville, the administrative capital, Pointe-Noire, the economic capital, is more often visited by *businesspeople* than tourists. The hotel trade is supported by this clientele, which accounts for 70% of demand. Over the last ten years, the number of hotels has

multiplied. According to the WTO, in 2013 the country had a total of 1,738 tourist accommodation facilities, including 990 hotels. In all, 12,820 rooms were available for visitors, offering varying levels of comfort and service. In order to respond to the needs of a demanding business clientele, hotels of a high standard are being developed.

Following the opening of the Radisson Blu M'Bamou Palace in Brazzaville in September 2015, a new high-end establishment should appear in the capital in the near future. The Saudi group Al Othman Real Estate Congo (OREC) launched construction work on a five-star hotel in May 2015, on the banks of the Congo River. It will have a restaurant, a shopping center, cinemas and theaters, a casino, private villas, football pitches and basketball courts. This project is part of the state's strategy to upgrade

Brazzaville's riverside façade, which is one of the city's major assets. While the availability of hotel accommodation is expanding rapidly in Congo's two main cities, however, the upturn is not proceeding quickly enough in the rest of the country. The number of facilities remains insufficient, and many do not meet the standards and quality expected by visitors.

The tourism industry employed 22,100 individuals in 2013. This figure has grown over the last three years, but there is still a lack of qualified personnel. Training hotel staff is therefore a priority. It is all about quality of service. The government and private stakeholders in the sector are aware of this. In April 2016, in partnership with Morocco's Pertia Group and France's COEM, the Perspectives d'Avenir Foundation organized training for the employees of La Concorde Hotel,

located close to the Kintélé Complex. As part of this program, 150 young people from Brazzaville benefited from 200 hours of theoretical and practical courses to train as receptionists, waiters, bakers, pastry chefs and even cooks. The tourism industry contributes to the growth of GDP and is also a major employer.

### Government strategy

According to the NDP 2012-2016, tourism should "experience strong growth [thanks to the] implementation of development strategies in the construction sector and in services, including in tourism and the hotel trade, and financial services. [...] Professions in commerce, agriculture, tourism, craftwork and leisure are authentic breeding grounds for jobs that the government would like to promote through integrated development policies." The

## GROWTH SECTORS

### Tourism

projections set out in the NDP were only included at the impetus, among others, of the tourism and hotel industry. The service sector was expected to record average growth of 10% between 2012 and 2016. This growth objective was not reached. This is why the new "breakaway" government established in May 2016 intends to strengthen support for the tourism and leisure sectors.

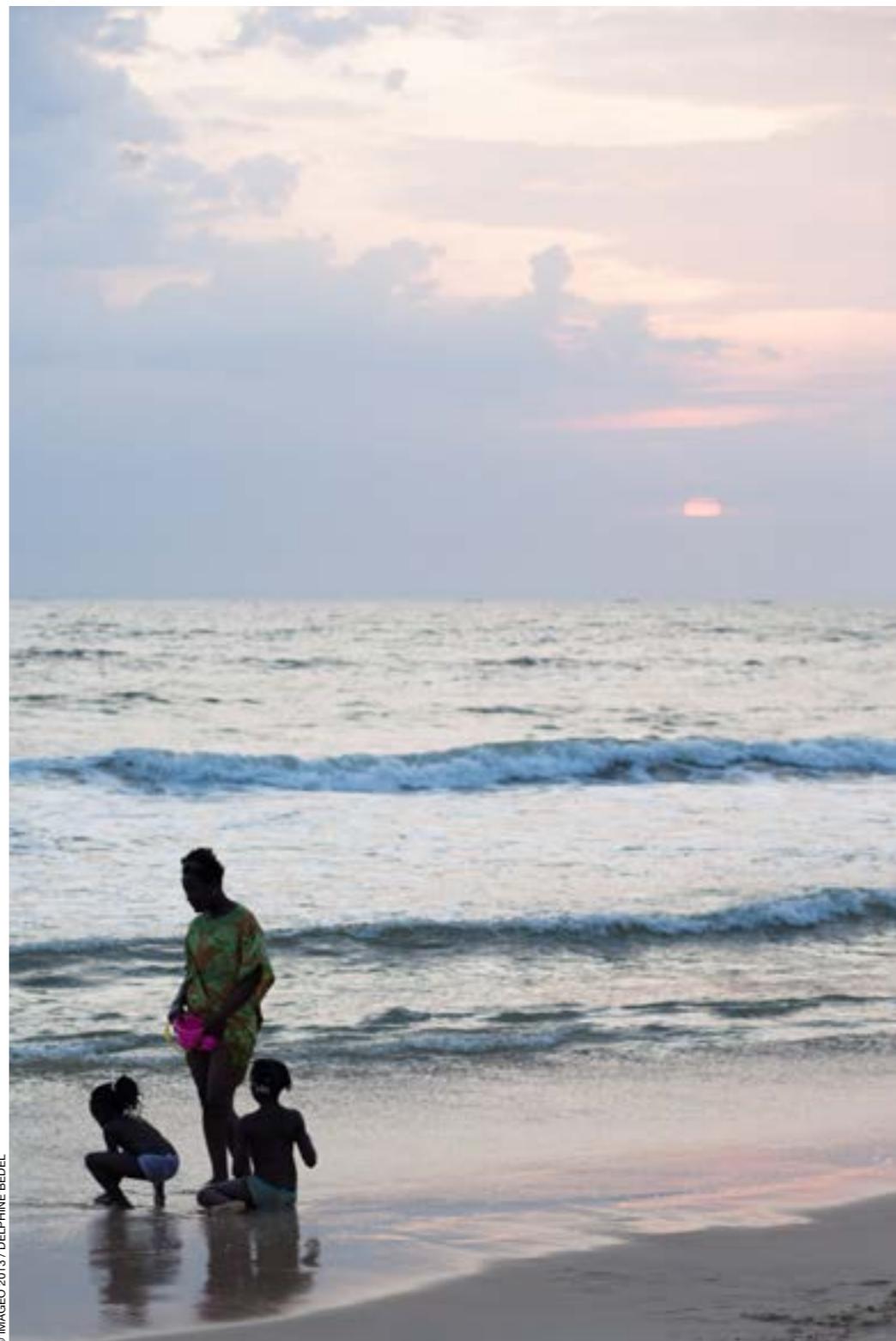
During a press conference at the end of May 2016, the Minister of Tourism and Leisure Arlette Soudan-Nonault demonstrated her desire to make tourism a major stakeholder in the country's growth and rising GDP. She announced the creation of a one-stop shop for the tourism, hotel and leisure industry, a technical and financial support mechanism for small-scale private initiatives, and a communication and marketing hub dedicated to tourism and leisure. It is entirely logical for Congo to raise awareness of its natural

assets, which should all be inventoried and highlighted. The Minister also unveiled a decision to divide the country into three zones: North, South, and Brazzaville and the surrounding areas. The tourism potential presented by the combined waterways must be developed, as well as that of M'Bamou Island, located about 30 kilometers from the capital. This little haven of peace could soon see the arrival of infrastructure. Tourism will eventually occupy an important place in the diversification of the Congolese economy. The involvement of foreign private investors can only strengthen the sector. This ambitious strategy must allow for better utilization of existing and future tourism and public leisure infrastructure, an increase in job opportunities in this field, particularly for young people, and, *in fine*, an improvement in the industry's contribution to public finances. The government would like the sector to

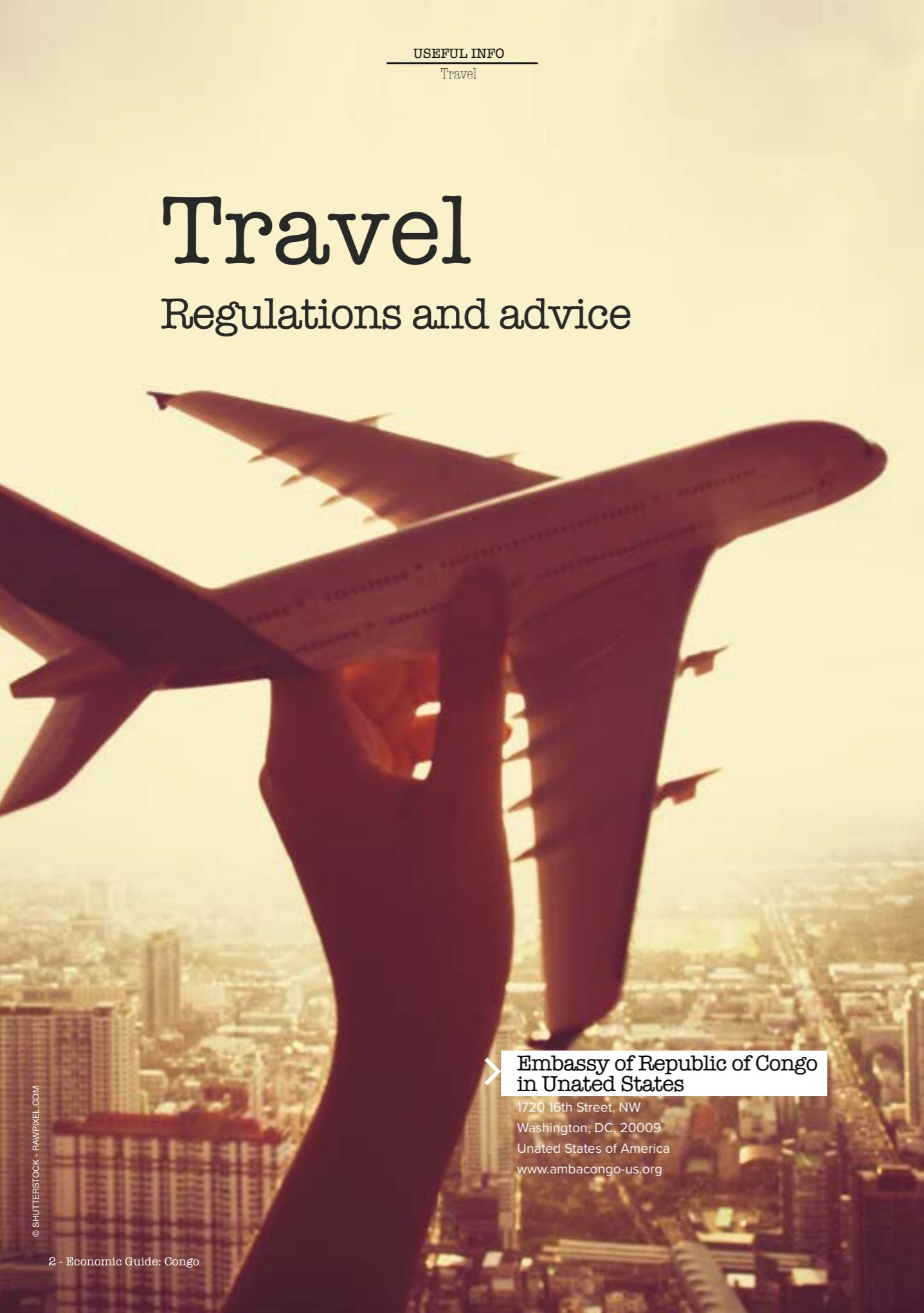
represent 10% of GDP in 2021. This is an ambitious, but not unattainable, objective. There is scope for considerable expansion of leisure tourism, in particular ecotourism. Efforts to increase opportunities in the national parks (for observing wildlife), modeled after those available in Odzala-Kokoua, are still embryonic in Congo, but provide a glimpse of excellent prospects. The leisure sector, given little attention up until now by the public authorities, will be the subject of special consideration in the coming years. A leisure industry public service will be created, in addition to accredited training facilities for the professions required, which do not currently exist in the country. Amusement parks will also be built. These are some of the items on the government's short-term agenda. Thanks to the airport *hub* represented by Maya-Maya Airport, Congo has everything it needs to become one of Africa's great tourist destinations.



PHOTOS : © IMAGEO 2013 / DELPHINE BEDEL



U.S. CHAMBER OF COMMERCE



# Travel

## Regulations and advice



### Embassy of Republic of Congo in United States

1720 16th Street, NW  
Washington, DC, 20009  
United States of America  
[www.ambacongo-us.org](http://www.ambacongo-us.org)

**A**t present, Congo is primarily a business destination (90% of visitors travel to the country for business reasons).

### Regulations

**Passport:** A passport valid for at least six months beyond the period of stay is required. **Visa:** For anyone other than immigrants from Central Africa, an entry visa for Congo is required, along with a guarantee of repatriation or a return or round-trip ticket. Visas should be requested from a Congolese diplomatic or consular representation in your country. (NB: For Congolese expats living abroad, a new format passport is required. It is recommended that expats apply for a biometric passport, either directly from the emigration services or from the Congolese consulate in your country of residence.)

**Vaccination records:** You must have your up-to-date vaccination records with you, particularly those for yellow fever (compulsory); diphtheria, tetanus, poliomyelitis, hepatitis A, and whooping cough (recommended); rabies, typhoid, meningitis, and hepatitis B (recommended in some cases). Congo is in the class 3 zone for malaria. Around 10 days before you leave, you are advised to begin a preventative anti-malaria treatment, taking one quinine (nivaquine) tablet per day. The best course of action is to seek advice from your

doctor or pharmacist. If you are planning to stay in the bush, it is highly recommended that you take a mosquito net.

### Currency and exchange rate

The currency in the Republic of Congo is the CFA franc (Financial Cooperation in Africa franc) or XAF. This is also the currency used throughout the Central African Economic and Monetary Community (CEMAC) zone.

EUR 1 = XAF 655.957

Coins: XAF 5, XAF 10, XAF

25, XAF 50, XAF 100, XAF 500

Notes: XAF 500, XAF 1 000,

XAF 2,000, XAF 5,000, XAF

10,000

Currency can be exchanged in all branches of commercial banks in big cities. It is almost impossible to make purchases with a credit card. Only a few large hotels accept this payment method, offering currency exchange. A few shops, restaurants and hotels accept payments in euros and will give you change in CFA francs. It is possible to withdraw money from ATMs in bank branches in the center of Brazzaville and Pointe-Noire with a Visa card. It is more convenient to carry small bills

to make transactions with small businesses, giving tips, and taxi or bus travel easier.

### Opening hours

Opening hours are from 7:30 am to 2:00 pm for public services and until 5:00 pm for private organizations. It is

recommended that you conduct all important business—banking, reserving plane tickets, administrative work, etc.—in the morning.

### Accommodation

Most cities in Congo have a good hotel infrastructure, comprising luxury, mid-range and small, tourist hotels. The accommodation sector is undergoing rapid expansion.

### Getting around

**By plane:** To travel from one town to another, the most practical option is to fly. The biggest towns and cities all have relatively modern airports.

**By road:** The state of the roads and weather conditions make it difficult to travel by road. Two main roads, the RN1 and RN2, do, however, make it possible to travel between Brazzaville and Pointe-Noire and between Brazzaville and Ouesso, respectively. A bus network also provides access between most places located off the RN2.

**By rail:** A rail service links Brazzaville with Pointe-Noire via the majority of towns in the southern part of the country, but it is not fully operational for transporting passengers.

**By water:** The waterways mainly serve the north of the country, but travel conditions are not very comfortable. Nevertheless, when it comes to traveling between some cities along the Congo River, the most suitable means of transport is by boat.

# Congo

## Practical address

© THINKSTOCK - MIZAR\_21984

### National Institutions of Congo

**Cabinet of the Head of State**  
**Palais du Peuple**  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 22 281 27 50 / +242  
 22 281 24 32  
 Fax: +242 22 281 02 72  
[www.presidence.cg](http://www.presidence.cg)

**National Assembly**  
 BP 2106 Brazzaville  
 Tel.: +242 22 281 04 14  
 Email: [contact@assemblee-nationale.cg](mailto:contact@assemblee-nationale.cg)

**Prime Minister's Office**  
 Avenue Paul Doumer  
 Place de la Gare (Downtown)  
 BP 2469 Brazzaville  
 Tel.: +242 22 281 28 21 / +242  
 22 281 50 22  
 Fax: +242 22 281 50 22 / +242  
 22 281 34 07  
 Email: [primature.congo@yahoo.fr](mailto:primature.congo@yahoo.fr)

**Constitutional Court (CC)**  
 Boulevard Alfred-Raoul  
 (Formerly Bd des Armées)  
 BP 543 Brazzaville  
 Tel.: +242 22 283 01 32  
 Fax: +242 22 281 18 28  
 Email: [courconstitutionnelle@yahoo.fr](mailto:courconstitutionnelle@yahoo.fr)

### Economic and Social Council (Formerly the Treasury Department)

Avenue Alfred Fourneau  
 BP 1064 Brazzaville  
 Email: [ces.congo@yahoo.fr](mailto:ces.congo@yahoo.fr)

### National Commission on Human Rights and Fundamental Liberties

Former NCO Mess Building  
 (in front of the Ministry of National Defense)  
 Tel.: +242 22 281 21 15  
 Email: [antpresse@yahoo.fr](mailto:antpresse@yahoo.fr)

### Supreme Court

BP 597 Brazzaville  
 Tel.: +242 22 283 01 32

### Superior Council for Freedom of Communication

BP 14532 Brazzaville  
 Tel.: +242 05 027 04 04 / +242  
 06 852 36 57  
 Email: [cslc\\_2012@gmail.com](mailto:cslc_2012@gmail.com)

### Ministry of Foreign Affairs, Cooperation and Congolese Living Abroad

Boulevard Alfred-Raoul  
 BP 2070 Brazzaville  
 Tel.: +242 22 282 38 43  
 Fax: +242 22 282 38 16  
 Email: [can\\_maec@yahoo.fr](mailto:can_maec@yahoo.fr)

### Ministry of Territorial Administration and Major Public Works

Place de la République  
 French Cultural Center  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 05 578 60 25  
 Fax: +242 22 283 54 60  
 Email: [contact@grandstravaux.org](mailto:contact@grandstravaux.org)  
[www.grandstravaux.org](http://www.grandstravaux.org)

### State Ministry of Civil Service and State Reform

7 Rue Lucien Fourneau  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 22 281 04 33  
 Fax: +242 22 281 41 68

### Ministry of Hydrocarbons

Energy and Mining Building  
 Brazzaville  
 Tel./Fax: +242 22 281 58 23  
 Email: [cabinet.mhcongo@mhc.cg](mailto:cabinet.mhcongo@mhc.cg)

### State Ministry of the Economy, Industrial Development and Promotion

of the Private Sector  
 Former BCC Building  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 06 668 36 38

### Ministry of Mines and Geology

Downtown CCF Roundabout  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 22 281 02 96  
 Fax: +242 22 281 25 90

### Ministry of Road Equipment and Maintenance

24<sup>th</sup> Floor, Nabemba Tower  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 22 281 54 90

### State Ministry of Agriculture, Husbandry and Fishing

Palais des Verts - Brazzaville  
 Tel.: +242 06 662 27 83  
 Email: [minisagri@yahoo.fr](mailto:minisagri@yahoo.fr)

### Ministry of Forest Economy and Sustainable Development

Palais des Verts - Brazzaville  
 Tel.: +242 22 281 07 37  
 +242 22 281 41  
 Email: [mprzes.congo@gmail.com](mailto:mprzes.congo@gmail.com)

### Ministry of Land Use and State Property

9<sup>th</sup> Floor  
 Nabemba Tower  
 BP 2099 Brazzaville  
 Tel.: +242 06 984 05 27

### State Ministry of Construction, Urbanism, the City and the Living Environment

9 Rue de la Libération de Paris  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 06 661 41 65

### Ministry of the Interior, Decentralization and Local Development

Building de l'Intérieur  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 06 668 16 35 / +242  
 22 281 19 03  
 Fax: +242 22 281 43 19  
 Email: [mid\\_cab@yahoo.fr](mailto:mid_cab@yahoo.fr)

### Ministry of Transport, Civil Aviation and the Merchant Navy

Building in front of the National Directorate of Protocol  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 06 662 41 29  
 Email: [mdipsp@yahoo.fr](mailto:mdipsp@yahoo.fr)

### Ministry of National Defense

National Defense Building  
 BP 101 Brazzaville  
 Tel.: +242 06 608 77 33 / +242  
 22 281 45 59  
 Email: [minidefenseationale@yahoo.fr](mailto:minidefenseationale@yahoo.fr)

### Ministry of Special Economic Zones

21<sup>st</sup> Floor  
 Nabemba Tower  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 22 281 01 52  
 +242 22 281 01 58  
 Email: [moyen\\_claude@yahoo.fr](mailto:moyen_claude@yahoo.fr)

### Ministry of Post and Telecommunications

Bd Denis Sassou N'Gesso  
 - Mpila  
 BP 44 Brazzaville  
 Tel.: +242 05 700 03 62  
 +242 06 664 84 08  
 Fax: +242 06 669 93 44

### Ministry of Primary and Secondary Education, and of Literacy

Former Voix de la Révolution Building  
 BP 5253 Brazzaville  
 Tel.: +242 036 928 78 07  
 +242 22 281 06 75

### Ministry of Finances, Budget and Public Portfolio

Former BCC Building  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 06 662 3394  
 Fax: +242 22 281 16 61  
[www.mefb.cg](http://www.mefb.cg)

### Ministry of Culture and the Arts

Former Treasury Department  
 Brazzaville  
 Tel.: +242 06 666 33 61

### Ministry of Labor and Social Security

Former Ministry of Public Works Building  
 Big Post Roundabout  
 Brazzaville  
 Tel./Fax: +242 05 551 23 15  
 +242 22 281 50 07  
 +242 22 281 59 41  
 Email: [gamcoantine@yahoo.fr](mailto:gamcoantine@yahoo.fr)

<b>Ministry of Energy and Hydraulic Power</b> Energy and Mining Building BP 95 Brazzaville Tel.: +242 06 675 39 39 +242 22 281 02 64 Fax: +242 222 81 50 77	<b>Ministry of Health and Population</b> Plateau Ville Brazzaville Tel./Fax: +242 06 658 75 75 +242 05 533 45 29	<b>FidAfrica</b> 32 Av. du Général de Gaulle BP 1306 Pointe-Noire Tel.: +242 94 58 98 / 99 Fax: +242 94 23 34	<b>Development Bank of the Central African States (BDEAC)</b> Avenue du Sergent Malamine Brazzaville Tel.: +242 22 281 17 61 Fax: +242 22 281 18 80 Email: bdeac@bdeac.org	<b>UNICEF</b> 34 rue Lucien Fourneau BP 2110 Brazzaville Tel.: +242 22 281 50 24 +242 06 652 50 22 Fax: +242 281 42 40 www.unicef.org	<b>Ledger Plaza Maya Maya</b> Avenue Auxence Ickonga BP 1178 Brazzaville Tel.: + 242 05 666 95 95 / 96 96 Email: reservations. ledgermayamaya@laicohotels.com
<b>Ministry of Communication and Media, and Government Spokesperson</b> Next to SNDE (Downtown, next to the Big Post Roundabout) Brazzaville Tel.: +242 06 668 60 79 +242 06 610 45 45 Fax: +242 22 281 41 28	<b>Ministry of the Advancement of Women and the Integration of Women into Development</b> 20 <sup>th</sup> Floor, Nabemba Tower Brazzaville Tel.: +242 06 661 19 22 Email: minipromofe@yahoo.fr	<b>Economic Mission of Brazzaville</b> Business Services Near to the French Embassy Tel.: +243 81 55 41 to 43 Ext. 534	<b>International Organizations</b>	<b>Agency for Aerial Navigation Safety in Africa and Madagascar (ASECNA) Representative</b> Brazzaville Tel.: +242 22 281 11 49 Fax: +242 22 281 10 94	<b>Olympic Palace Brazzaville</b> BP 1050 Brazzaville Tel.: +242 22 281 12 49
<b>Ministry of Tourism and Leisure</b> 11 <sup>th</sup> Floor Nabemba Tower Brazzaville Tel.: +242 06 895 92 47	<b>Ministry of Small and Medium Enterprises, the Craft Industry and the Informal Sector</b> 17 <sup>th</sup> Floor, Nabemba Tower Brazzaville Tel.: +242 22 281 54 35 Email: mpmeacabinet@yahoo.fr www.mpea-congo.com	<b>World Health Organization (WHO)</b> BP 6 - Cité du Djoué Brazzaville Tel.: +242 22 281 14 09 Email: regafro@afro.who.int	<b>World Food Programme (WFP)</b> Avenue du Général de Gaulle BP 1036 Brazzaville Tel.: +242 22 281 11 68	<b>United Nations Population Fund (UNFPA)</b> Rue Crampel, in front of BDEAC BP 19012 Brazzaville Tel.: +242 22 281 01 75 Fax: +242 22 282 00 50	<b>Mikhael's Hotel</b> 67 Av. Nelson Mandela BP 14057 Brazzaville Tel.: +242 05 366 66 60
<b>Ministry of Scientific Research and Technological Innovation</b> 19 <sup>th</sup> Floor Nabemba Tower Brazzaville Tel.: +242 06 621 36 64	<b>Support Agencies for Businesses in Congo</b>	<b>Resident United Nations Coordinator and Resident Representative for the United Nations Development Programme (UNDP)</b> Avenue Foch/Behagle BP 465 Brazzaville Tel.: +242 22 281 57 63 Email: registry.cg@undp.org www.cg.undp.org	<b>French Development Agency (AFD)</b> Rue Behagle BP 96 Brazzaville Tel.: +242 22 281 28 42 www.afd.fr	<b>Hotels</b>	<b>Radisson Blu M'Bamou Palace Hotel</b> Avenue Amilcar Cabral Brazzaville Tel.: +242 05 050 60 60 Email: reservations. brazzaville@radissonblu.com
<b>Ministry of Young People and Civic Education</b> 26 <sup>th</sup> Floor Nabemba Tower Brazzaville	<b>CETE APAVE CONGO</b> BP 857 Pointe-Noire Tel.: +242 530 00 59 Fax: +242 94 49 37 / 46 88 Email: apavecongirection@yahoo.fr	<b>International Monetary Fund (IMF)</b> 5 <sup>th</sup> Floor, BEAC Building BP 2029 Brazzaville Tel.: +242 22 281 24 24	<b>UNESCO</b> 134 Boulevard du Maréchal Lyautey - BP 90 Brazzaville Tel.: +242 06 670 55 53 Email: brazzaville@unesco.org	<b>GHS Hotel</b> Boulevard Denis Sassou N'Gesso Brazzaville Tel.: +242 05 012 22 22 Email: reservation@ghsafrica.com www.ghscongo.com	<b>Villa Lys Hotel</b> 93 Av. du Docteur Jamot BP 14724 Brazzaville Tel.: +242 595 00 02
<b>Ministry of Sports and Physical Education</b> Avenue Charles de Gaulle Place de la République Brazzaville Tel.: +242 06 960 84 81 +242 05 320 14 26	<b>Chamber of Commerce, Industry, Agriculture and Crafts of Brazzaville</b> Avenue Amilcar Cabral BP 92 Brazzaville Tel./Fax: +242 22 281 16 08 Email: cciam_brazza@yahoo.fr	<b>Muslim World League</b> 135 avenue des Fleurs Brazzaville Tel.: +242 22 281 15 54	<b>African Readaptation Institute</b> OCH Moungali III BP 247 Brazzaville Tel.: +242 22 282 11 43	<b>International Committee of the Red Cross</b> 134 avenue du Maréchal Lyautey Brazzaville Tel.: +242 22 281 12 08 +242 06 679 10 10 Email: brazzaville.brz@icrc.org	<b>Résidence Elonda de Kintélé</b> 2 <sup>nd</sup> exit north, Kintélé Brazzaville Tel.: +242 06 830 6555
<b>Africa Audit Assistance Advice (AAA)</b> Tel.: +33 6 07 03 02 69 Email: aaaconseils@aaaconseils.com	<b>Food and Agriculture Organization (FAO)</b> 14 rue Behagle BP 972 Brazzaville Tel.: +242 22 281 54 41 Email: fao-cog@fao.org			<b>Pefaco Hotel Maya Maya 5*</b> Boulevard Denis Sassou N'Gesso Brazzaville Tel.: +242 05 604 80 30 www.pefacohotelmayamaya.com	<b>Atlantic Palace Hotel</b> Avenue Charles de Gaulle BP 1212 Pointe-Noire Tel.: +242 06 67 00 700 +242 22 294 11 11 / 12 Email: info@atlanticpalacecongo.com
					<b>Hotel Azur Le Gilbert's</b> BP 561 Pointe-Noire Tel.: +242 22 294 02 72 Email: resa@hotelazurlegilberts.cg www.hotelazur.cg

# Economic Guide: Congo

Toutes les opportunités  
d'investissement

Édition française



U.S. CHAMBER OF COMMERCE  
U.S.-Africa Business Center

# « La marche pour le développement »

Projet de société (2016-2021)  
de M. Denis Sassou N'Gesso,  
Président de la République du Congo

« Ma profession de foi politique, qui n'a jamais varié depuis que j'assume des responsabilités d'État, est : contribuer, sans économiser le moindre effort, à amener mon pays le plus loin possible sur le chemin du développement. J'y consacre l'essentiel de ma vie. Je n'imagine pas le Congo autrement que comme un pays développé.

J'ai appris à connaître un par un tous les obstacles dressés sur le long chemin qui conduit au développement. J'ai également pris la bonne mesure des efforts qui restent à faire pour lever les derniers obstacles qui nous séparent du développement. Je suis à l'œuvre et réalise du travail que chacun peut apprécier.

Depuis plus d'un an, la conjoncture internationale est à la déprime. À la baisse drastique des cours du pétrole brut s'ajoutent des signes inquiétants d'essoufflement de l'économie mondiale. Certains analystes en sont à pronostiquer la venue de la crise financière économique internationale. Le Congo, pays producteur de pétrole, subit durement le violent choc financier occasionné par l'effondrement des cours du baril de pétrole. Il résiste. Il résiste bien, sans doute parce qu'il est dirigé avec aplomb.

Par ces temps difficiles, il n'y a pas de place ni pour l'amateurisme, ni pour l'apprentissage, ni pour la revanche. Ne méritent l'attention et l'intérêt que le travail acharné et ses résultats au profit du peuple.

J'ai de l'énergie et du temps à donner sans compter à mon peuple et à mon pays.

C'est en homme de conviction et d'expérience que je vous propose de continuer tous de faire avancer le Congo sur la route du développement.

Allons plus loin ensemble. »



DENIS SASSOU N'GESSO



© AFP - DOMINIQUE FAGET



© SHUTTERSTOCK - SEVENMAPS7

# Editorial Scott Eisner



Premier vice-président du bureau des Affaires africaines de la Chambre de commerce américaine et président du US-Africa Business Center (Centre d'affaires États-Unis - Afrique).

La Chambre de commerce américaine est la plus grande fédération d'entreprises du monde entier. Elle représente les intérêts de plus de 3 millions d'entreprises. Son Centre d'affaires États-Unis - Afrique (USAfBC) a pour mission d'établir une prospérité durable pour les Africains et les Américains grâce à la création d'emplois et à l'esprit d'entreprise. Le Centre a été créé sur le postulat que l'avenir de l'économie mondiale se trouve en Afrique.

Depuis le début de notre programme initial en mai 2009, la Chambre a fait des pas de géant en comblant le fossé entre les entreprises américaines et l'Afrique. Le Centre mène des politiques de développement privé aux États-Unis pour attirer davantage d'investissements et soutenir les relations commerciales avec nos partenaires à travers le continent.

Située en Afrique centrale, la République du Congo regorge d'opportunités en matière de développement des infrastructures, d'agriculture, de transport, d'énergie et de tourisme. Elle possède de nombreux atouts pour attirer des investissements directs étrangers. Elle a un énorme potentiel économique pour le secteur privé américain.

Le Centre se félicite des nombreuses mesures prises par le gouvernement congolais pour améliorer le climat des investissements. Il est convaincu qu'une croissance économique inclusive et durable est un élément crucial pour la sécurité, la stabilité politique et le développement.

Le Centre cherche à travailler avec des entreprises de la République du Congo afin de diversifier son économie au-delà du pétrole. Il collaborera avec le gouvernement congolais pour éliminer les contraintes qui bloquent le commerce et les investissements, et cherchera à créer des conditions propices à la croissance de l'économie congolaise.

Nous encouragerons les sociétés américaines à saisir ces opportunités pour que leurs compétences, leur capital et leurs technologies renforcent l'expansion économique de ce pays, tout en contribuant à la création d'emplois aux États-Unis.

La fédération d'entreprises de la Chambre américaine représente des entreprises de toutes tailles, de tous secteurs et de toutes régions. Elle représente également des chambres locales et des associations professionnelles. Sa Division des affaires internationales comprend plus de 70 experts régionaux et politiques, ainsi que 25 initiatives et conseils d'entreprise spécifiques nationaux et régionaux. La Chambre américaine travaille aussi étroitement avec 117 Chambres de commerce américaines à l'étranger.

# Le Congo

## Présentation générale

L'évolution démographique en République du Congo est en constante croissance depuis des décennies, et cette tendance ne se dément pas. Le pays bénéficie donc d'une population jeune, qui présente un taux d'alphabétisation lui aussi en hausse continue. Deux indicateurs positifs pour aller sur le chemin de l'émergence, que le Chef de l'État, Denis Sassou N'Gesso, envisage pour 2025.

Cet optimisme tient aux nombreux atouts sur lesquels le pays peut compter. Il y a d'abord le pétrole, bien sûr, qui soutient en grande partie l'économie nationale. Le Congo est le premier producteur de brut de la zone Cemac, et cette denrée représente 58 % de son PIB, 70 % de ses recettes publiques et 90 % de ses recettes d'exportation. Bien que le marché ait connu quelques turbulences ces dernières années, avec une chute des cours, l'abondance des réserves permet de pallier à la baisse des prix. L'avenir du secteur semble assuré avec les perspectives de développement sur le site en eaux très profondes de Moho-Bilondo Nord. Mais le pétrole n'est pas la seule richesse du pays, loin s'en faut !

Or, diamant, fer, potasse, magnésium, phosphate, uranium, colombo-tantalite, polymétaux (cuivre, zinc, plomb), bauxite, terres rares (granit, argile, etc.), cassiterite : les ressources minérales semblent inépuisables, et leur exploitation n'en est qu'à ses débuts. Les industries extractives ont donc encore de beaux jours devant elles. Le secteur tertiaire, autre locomotive du pays, est pour sa part en croissance régulière et compte pour 23,5 % du PIB. Il est porté par les activités de commerce, d'hôtellerie et de restauration, ainsi que par les transports et les télécommunications. Les autres domaines économiques ont encore une part marginale dans les indicateurs nationaux, et sont susceptibles de connaître une

croissance non négligeable si des investissements adéquats sont faits : BTP, agriculture (cultures vivrières [riz, maïs, manioc] et de plantations [canne à sucre, cacao, coton, bananes, arachides, caoutchouc, palmistes]), sylviculture (bois tropicaux [acajou, ébène, okoumé]), industrie manufacturière peuvent être considérablement développés. Pour arriver à tirer parti de toutes ces richesses, il est un secteur incontournable, celui des infrastructures de transport, nécessaires pour faire transiter les productions congolaises, mais aussi celles des pays voisins, et permettre au pays de devenir le *hub* de la sous-région, ce que sa position géostratégique le pousse à être. De nombreux projets

sont à l'étude ou en cours d'exécution, supervisés par le ministère de l'Aménagement du territoire et de la Délégation générale aux grands travaux sur l'ensemble du territoire : un pont-route-rail sur le fleuve Congo reliant les capitales Brazzaville et Kinshasa, la réhabilitation et le bitumage de routes (notamment celle entre Pointe-Noire - Brazzaville - Ouesso, axe névralgique pour désenclaver l'*hinterland*)... mais également un port minéralier et une Zone économique spéciale pilote à Pointe-Noire, un barrage hydroélectrique à Sounda... Cette liste non exhaustive montre la volonté du gouvernement de prendre à bras-le-corps non seulement le problème des transports, mais aussi celui de l'ensemble des

infrastructures. En 2014, le déficit du continent

sur les PPP a d'ailleurs été signé entre la Direction aux grands travaux du Congo et le fonds franco-luxembourgeois Edifice Capital, qui réunit des investisseurs institutionnels (fonds de pension, assurances...) et privés européens. Le Congo tient là un outil précieux pour l'aider dans la réalisation de son ambition d'émergence.

Enfin, l'atteinte en 2010 du point d'achèvement de l'initiative PPTE a entraîné la réduction de moitié de la dette extérieure du Congo. Il a pu profiter de cet allègement pour tourner ses capitaux vers des investissements en infrastructures sociales de base. Le programme « Municipalisation accélérée » du Président Denis Sassou N'Gesso a permis, pas à pas, de dynamiser les départements du pays, en y développant des infrastructures socioéconomiques afin de booster leur économie et améliorer les conditions de vie des populations, leur donnant un meilleur accès à la santé, à l'éducation, à l'eau et à l'électricité, sans oublier les nouvelles technologies de l'information. Ce guide est destiné à vous tracer un tableau circonstancié d'un pays jeune, dynamique, ambitieux, dont la volonté d'attirer les investisseurs pour relancer son développement économique se double du désir de peser politiquement sur la scène internationale, et plus particulièrement sur l'Afrique, un continent en devenir.

# Congo

## En quelques chiffres

### Situation géographique

**Superficie :** 342 000 km<sup>2</sup>  
**Forêts :** 22 millions d'hectares de forêt tropicale dense  
**Massifs forestiers artificiels :** 72 000 ha (eucalyptus, pins)  
**Frontière maritime :** 170 km sur l'océan Atlantique  
**Climat :** équatorial, subéquatorial, tropical dans l'extrême Sud, chaud et humide, une grande saison des pluies entrecoupée par une petite saison sèche entre janvier et février, et une grande saison sèche (mi-mai à mi-septembre).  
**Principaux bassins hydrographiques :** fleuve Congo et ses affluents au Nord, l'Alima et la Sangha ; fleuve Kouilou - Niari au Sud-Ouest.

### Démographie

**Population :** 4,62 millions d'habitants  
**Espérance de vie :** 62,9 ans  
**Part de la population de moins de 18 ans :** 65,33 %  
**Part de la population urbaine :** 65 % concentrée sur Brazzaville et Pointe-Noire  
**Densité :** 13,5 habitants au kilomètre carré  
**Croissance démographique annuelle :** 2,5 %  
**Taux d'alphabétisation :** plus de 92,1 %

### Économie

**Taux de croissance :** 4,4 % (prévisions 2016)  
**Taux d'inflation :** 1,7 % (prévisions 2016)  
**Balance commerciale :** -10,7 Mds USD  
**Principaux clients :** Chine (53,5 %) – États-Unis (11,2 %) – Australie (9,4 %)  
**Principaux fournisseurs :** Chine (18,5 %) – France (18,4 %) – Italie (6,1 %)  
**Production pétrolière :** 284 931 barils/jours (prévisions 2016)

# Congo

## Caractéristiques générales

### Particularités

- Position de « pays de transit »
- Population jeune et fortement scolarisée
- Trois parcs nationaux : Odzala-Kokoua, Nouabalé-Ndoki et Conkouati-Douli.
- Un port en eau profonde, Pointe-Noire, pouvant recevoir des navires calant plus de 34 pieds et mesurant 230 m de longueur.
- Des aéroports internationaux (Brazzaville, Pointe-Noire, Olombo) - Des aéroports secondaires (Impfondo, Ouesso, Dolisie, Ewo).
- Un réseau routier national de 17 289 km dont 1 976 km bitumés et 1 500 km en voie d'être bitumés.
- Un réseau ferroviaire de 886 km dont 510 km entre Pointe-Noire et Brazzaville.
- Un réseau hydrographique dense navigable jusqu'en Centrafrique et au Cameroun.
- Une monnaie sous-régionale à parité fixe, arrimée à l'euro : 1 euro = 655,957 francs CFA.
- Membre de la Cemac, de la CEEAC (un marché de 140 millions de consommateurs).
- Membre de l'ONU, de la BAD, du FMI, de la Banque mondiale, de l'UA, de la BEAC et des Pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (ACP).
- Membre de l'OMC.
- Signataire de l'accord de Cotonou entre l'UE et les Pays ACP.
- Éligible à l'African Growth and Opportunity Act (AGOA) (loi votée par le Congrès américain pour le soutien des économies africaines).
- Quatre chambres consulaires (Brazzaville, Pointe-Noire, Dolisie, Ouesso).
- Stabilité politique et du cadre juridique des affaires.
- Bonne gouvernance et culture de la paix.



<b>Régime politique</b>	République
<b>Constitution</b>	Approuvée par référendum le 25 octobre 2015
<b>Hymne national</b>	La Congolaise
<b>Devise</b>	Unité, Travail, Progrès
<b>Indépendance (de la France)</b>	15 août 1960
<b>Capitale</b>	Brazzaville
<b>Divisions administratives</b>	11 départements
<b>Villes principales</b>	Pointe-Noire, Dolisie, Nkayi, Loandjili, Ouesso, Madingou, Gamboma, Impfondo, Owanda, Sibiti, Mossendjo
<b>Langues</b>	Français (officiel), lingala, kituba
<b>Superficie</b>	342 000 km <sup>2</sup>
<b>Population</b>	4,62 millions
<b>Espérance de vie</b>	62,9 ans
<b>PIB Annuel</b>	8,55 milliards USD (2015, Banque mondiale)
<b>PIB/Habitant</b>	2 031 USD (2015)
<b>Composition du PIB (Projection 2015)</b>	Secteur primaire : 48,9 % (dont pétrole 41,8 %), secteur secondaire : 14,3 %, secteur tertiaire : 33,5 %, droits et taxes à l'importation : 3,3 %
(Source : autorités congolaises et Banque mondiale)	



## Économie

20

Le Congo a des réserves, pas seulement de pétrole et de minerais, mais aussi de compétences humaines. Il y a là un véritable champ à exploiter en aidant à la densification du secteur des PME/PMI.



## Climat des affaires

32

Avec un revenu national brut par habitant de 3 300 dollars, la République du Congo compte parmi les économies les plus dynamiques de la CEEAC. Sa situation géostratégique au cœur de l'Afrique centrale et une croissance soutenue depuis près d'une décennie lui permettent d'envisager de se hisser au rang des grands émergents d'ici 2025...



## Opportunités d'affaires

59

Le Congo offre beaucoup d'opportunités d'entreprendre. Le pays est en phase de mutation et a besoin de diversifier ses partenaires pour rattraper son retard en matière de développement. Il nourrit la grande ambition d'atteindre l'émergence à l'horizon 2025. Bon nombre de raisons peuvent inciter les investisseurs américains à faire des affaires au Congo...



## Commerce

60

Le Congo et les États-Unis ont construit au fil des années de solides relations économiques et commerciales. Washington est le 3e partenaire de Brazzaville avec plus de 5 % de produits fournis, après la France – l'ancienne puissance coloniale – (17 %), et la Chine (15 %).



## Cadre juridique

67

Les activités économiques et commerciales s'exercent au Congo conformément aux normes adoptées au sein de la CEEAC. La législation de l'Ohada sert également de cadre juridique pour l'exercice des affaires dans ce pays d'Afrique centrale de quelque 4,8 millions d'habitants.



## Finances

43

Le Congo compte onze grandes banques commerciales. Depuis quelques années, le développement du secteur bancaire s'accélère grâce aux mesures de libéralisation prises par le gouvernement.

Le Congo a des réserves, pas seulement de pétrole et de minéraux, mais aussi de compétences humaines. Il y a là un véritable champ à exploiter en aidant à la densification du secteur des PME/PMI.

# Ouverture de l'économie nationale

## Émergence de l'entreprenariat



© SHUTTERSTOCK - NICOLENINO

**D**ans une économie fortement dominée par le pétrole, et dans une moindre mesure par le bois, les premières opportunités de diversification de l'industrie viennent tout naturellement du bâtiment. Le secteur du bois, qui a été fortement touché par la récente crise financière internationale, est d'ailleurs en partie en cours de reconversion et se tourne vers le marché intérieur via les BTP. Il faut naturellement entendre le bâtiment au sens large, comprenant la fourniture d'infrastructures (évoquée au chapitre 3). Il y a là une carte à jouer pour les PME congolaises, car le secteur du BTP est encore dominé par les entreprises chinoises qui livrent leurs ouvrages clés en main. Certains intrants – portes, fenêtres, placards, ameublement, menuiserie –,

qui pourraient être fournis par les entreprises congolaises, viennent... de Chine. Un paradoxe dans un pays où la production potentielle de bois est de 2 millions de mètres cubes par an. « Les Chinois trustent la presque totalité de ce marché », dit-on à l'UniCongo. Il ne s'agit pas de détrôner tel ou tel concurrent ou partenaire étranger, mais de créer les conditions de la diversification en utilisant aussi les compétences nationales. Un exemple pourrait illustrer cette tendance, celle de la construction du futur Complexe industriel de céramique à Makoua (Cicma), qui produira des briques, des carreaux et des tuiles. L'institut de recherche et de conception de matériau de construction, le chinois XI'N (CNBM), compte pour 49 % du capital de cette société mixte, qui doit



© PIERRE LE BELLER

investir 56 milliards de francs CFA dans le projet. La reconquête de marchés ne se fait pas contre, mais avec les acteurs étrangers. Notons d'ailleurs que dans le domaine des travaux publics, d'autres entreprises étrangères sont en lice pour des partenariats, tels le français SGEC (Vinci) ou le portugais Escom (Espírito Santo).

L'autre retard que le Congo est en train de combler est celui de l'accès à Internet. Le problème est en voie d'être résolu, ce qui devrait permettre, selon UniCongo, d'accélérer la création de PME nationales, développées notamment par les jeunes qui ont reçu une formation. Pendant longtemps le Code des investissements, devenu Charte des investissements, s'est focalisé sur le secteur des biens matériels. Les services, les communications

demandes de financement, de couvrir et garantir les besoins en la matière des PME et de l'artisanat.

On le voit, le Congo utilise tous les moyens pour densifier son tissu économique et augmenter ses perspectives de diversification, y compris d'ailleurs en intervenant en direction des PME étrangères. Récemment, un train de mesures a été adopté dans ce sens : les entreprises qui s'installeront hors des centres urbains bénéficieront de priviléges supplémentaires. Par exemple, cinq ans d'exonération de taxes au lieu de trois pour celles qui s'installent dans les villes. Outre la simplification des formalités de création et des procédures d'inscription, d'autres avantages sont également consentis, comme l'impôt minoré sur les sociétés, des droits d'enregistrement moins élevés, des droits de douane à taux réduit (5 % pour l'importation d'équipements au lieu

des 10 à 30 % ordinairement applicables selon les secteurs) avant TVA.

Les perspectives de diversification de l'industrie doivent être entendues dans un cadre sous-régional, étant donné que toutes les infrastructures en cours de réalisation relient le Congo à un *hinterland* de 130 millions de consommateurs. Même pour les PME, on s'achemine vers un véritable marché sous-régional, celui de la Cemac. Cela modifie radicalement la perception du marché pour les PME/PMI qui s'implantent. Par exemple, la route rend aujourd'hui possible l'accès du marché congolais aux produits camerounais, le Cameroun étant le premier partenaire commercial du Congo (l'industrie au Cameroun représente 30 à 40 % de son PIB).

Au cœur des décisions d'implantation, il est impératif de placer les avantages comparatifs et la compétitivité des futures entreprises. L'émer-

gence d'un marché commun en Afrique centrale amène les futurs créateurs d'entreprise, et ceux déjà en activité, au cœur d'une zone de compétitivité qui se construit pas à pas. L'amélioration en cours des grandes infrastructures est nécessaire, mais pas suffisante. Le talon d'Achille du pays reste les ressources humaines et la formation, dont dépendent les entreprises. Pour le moment, l'offre est loin des besoins, selon l'analyse d'UniCongo. Des projets se mettent en place, mais la demande est pressante. Le but est de former une génération d'entrepreneurs, de managers, d'ouvriers spécialisés, d'informaticiens et d'employés. Pour les patrons, il faut penser en termes de filières, et non au coup par coup, aussi bien en ce qui concerne les ingénieurs que les agents de maîtrise qualifiés. L'autosuffisance en matière de compétences est loin d'être réalisée.

Cela ne signifie pas pour autant que des filières ne sont pas constituées dans certains secteurs anciens et bien structurés, comme les brasseries (bière Primus brassée par Bralima, une filiale de Heineken), mais certaines restent déficitaires, comme l'alimentation (un peu plus de 100 milliards de francs CFA d'importation) ou le textile, souvent en provenance du Cameroun, voire de



© PIERRE LE BELLER

## » Congo – Vision 2025 : planification pour le développement

Le Président Denis Sassou N'Gesso, dans un message à la nation, a indiqué que pour suivre la voie de l'émergence il fallait « une vision stratégique à long terme définissant le modèle de société auquel le Congo aspire pour 2025 et les stratégies pour y parvenir ».

Les travaux relatifs au renforcement du système de planification stratégique doivent permettre au pays d'accompagner ses efforts orientés vers la croissance économique et une transformation sociale durable. Ils s'inscrivent dans le cadre de l'organisation de l'économie nationale en vue de faire du Congo un pays émergent à l'horizon 2025.

L'étude permettra d'identifier les futurs possibles, de fournir un cadre de référence pour l'élaboration de stratégies à court, moyen et long termes, de faciliter la réalisation d'un consensus social sur le futur, et de cristalliser les forces vives de la nation autour de ce futur.

Initiée et financée par le gouvernement congolais et le PNUD, « Congo – Vision 2025 » est une étude prospective dont l'objectif global est la formulation, au travers d'un processus participatif, d'une vision de l'avenir du pays pour les années.



© ARNAUD MAKALOU

Thaïlande – les échoppes des marchés de Moungali ou de Poto-Poto à Brazzaville en regorgent. Sans renoncer à la vivification du tissu industriel par les entreprises étrangères (un tiers des sociétés adhérentes du groupe patronal), UniCongo fonde de grands espoirs sur celles à capitaux congolais.

Dans cette optique, elle ne néglige pas les PME qui pourraient sortir du cadre informel – lequel regroupe l'essentiel de ces sociétés –, où s'épanouit toute une économie parallèle, afin de devenir de réelles entreprises. Pour cela, le gouvernement, encouragé par UniCongo, a pris une série de mesures visant à renforcer l'esprit de société, battu en brèche par la culture individualiste des Congolais, avec par exemple la mise en place du Centre de formalités des entreprises (CFE), un service public sous la tutelle du ministère des PME chargé d'informer sur les démarches à entreprendre, de promouvoir l'investissement privé et de faciliter les formalités administratives. Dans un environnement où la croissance est forte, les sociétés à capitaux étrangers ont tendance à réinvestir sur place, ce qui accroît les besoins en sous-traitance, et donc favorise l'émergence de PME locales.

### Le soutien du microcrédit au PME

La microfinance est un aspect important de l'aide aux TPE. Dès avril 2002, le gouvernement a ressenti le besoin



de réglementer ce secteur du financement de la partie de l'économie informelle ou peu développée qui pourrait émerger dans l'économie formelle. Le taux de chômage élevé à cette époque obligeait à trouver des solutions de microcrédits, en accord avec les stipulations de la Cobac (qui dépend de la BEAC) et avec l'aide de l'UE. En effet, la privatisation des banques entre la fin des années 1990 et le début des années 2000 avait laissé beaucoup de gens spécialisés dans les activités bancaires sur le bord de la route. Ce double effet, chômage d'employés spécialisés et destruction d'une base économique importante – les activités de prêts aux plus petits –, est l'équation qui a entraîné l'élosion de nombreuses officines de prêts et de financements échappant à la réglementation.

mentation mais autorégulant un marché qui sortait de plusieurs années d'anarchie. C'est à cette époque qu'a éclos le mouvement de la microfinance au niveau international, mouvement initié par le bangladais Muhammad Yunus. Ce secteur fut encadré par des normes prudentielles. En cinq ans, les établissements de microcrédits se mirent au diapason de la nécessité du droit des marchés. Avant la parution de cette réglementation, on en comptait 120 ; aujourd'hui, il n'y en a plus que 62, dont 28 indépendants et 34 organisés en réseau, les Mucodec – un réseau mutualiste en quelque sorte. À Brazzaville, on compte 18 établissements indépendants pour 13 caisses Mucodec ; à Pointe-Noire, 8 indépendants pour 5 mutualistes. Il est assez simple de se procurer un

crédit, en se pliant à quelques obligations : demander à la banque d'accorder un agrément d'exercice ; pour un fonctionnaire, s'adosser sur son salaire (jusqu'à 33 %) ; pour un commerçant, prouver la faisabilité du projet ou s'adosser sur un titre foncier, un permis d'occuper, voire une caution solidaire, etc. En 2009 l'ensemble des établissements ont collecté 123 milliards de francs CFA, et en 2011 plus de 152 milliards. Pour donner un ordre de grandeur, les dépôts de la clientèle dans le système bancaire classique étaient légèrement supérieurs à 913 milliards en 2011. C'est dire l'importance de la microfinance dans l'économie congolaise. En 2009, près de 280 000 personnes (sur une population de moins de 4 millions d'habitants) étaient

sociétaires de ces établissements, qui emploient plus de 1 000 personnes et versent une masse salariale de 5 milliards de francs CFA. Les prêts accordés ne sont pas pour des investissements lourds. Ce sont des petits crédits (généralement de 50 000 à 400 000 francs CFA) de dépannage consentis à des commerçants. Ces montants peuvent être plus importants (jusqu'à 10 millions de francs CFA) dans le cas de crédits à la consommation consentis aux fonctionnaires qui déposent leur argent dans les Mucodec, lesquelles se garantissent sur leurs salaires. Ces crédits se montaient en 2011 à près de 57 milliards de francs CFA, soit un solde positif de presque 100 milliards, placés dans des banques, voire, pour un de ces établissements, à la Banque centrale, et donc ré-

munérés. Le secteur qui fait le plus appel à ces crédits est celui du commerce, suivi de très loin par les services, les PME de transformation et la consommation. Ce système, à cheval entre les économies formelle et informelle, permet à toute l'économie du Congo de perdurer et de se renforcer, et à l'État de prélever des impôts. Grâce à cette finance de proximité, tous ceux qui étaient exclus du système bancaire ont pu avoir accès au crédit et à d'autres produits financiers, comme la microassurance. Ce système permet de faire des transferts d'argent à l'intérieur du pays (10 milliards de francs CFA par an), même si la Direction générale de la monnaie et du crédit (DGMC) reconnaît qu'il est limité dans le temps, ne devant perdurer que jusqu'à ce que la culture

entrepreneuriale bien implantée permette au tissu économique de se densifier. Les cinq prochaines années seront déterminantes pour mesurer l'impact qu'auront les financements en cours. Un tiers du budget de l'État est consacré aux investissements pour les grands travaux, sans oublier les chantiers sociaux (hôpitaux, écoles, etc.). La configuration du pays va en être bouleversée. L'optimisation des investissements passe par l'émergence des PME/PMI, sans lesquelles le pays sera toujours pour l'emploi tributaire des grandes entreprises étrangères et des exportations de matières premières. Et pour réussir ce challenge, les nouvelles PME/PMI congolaises doivent aussi se tourner vers les marchés voisins de la Cemac et de la CEEAC. Tous les voyants sont au vert pour que le Congo émerge.

# Climat des affaires

Avec un revenu national brut par habitant de 3 300 dollars, la République du Congo compte parmi les économies les plus dynamiques de la CEEAC. Sa situation géostratégique au cœur de l'Afrique centrale et une croissance soutenue depuis près d'une décennie lui permettent d'envisager de se hisser au rang des grands émergents d'ici 2025. En s'appuyant sur les richesses naturelles dont regorge le territoire, les autorités ont engagé depuis 2009 une stratégie d'ouverture et de diversification économique. Les opportunités pour les investisseurs étrangers dans le secteur privé sont en plein essor.

**L**e pays dispose de solides atouts. Le premier d'entre eux est sans conteste l'abondance de ses réserves naturelles et ressources minières, avec 6 milliards de barils de réserves de pétrole brut et 130 milliards de potasse, mais aussi du fer, de l'étain, de l'uranium, du phosphate, du calcaire, du zinc, du plomb et du cuivre. En tant que pays exportateur de pétrole, son économie est fortement dépendante de cette production. L'État tire 70 % de ses recettes de ce secteur, qui compte pour 58 % de son PIB. Pourtant, ce n'est pas sa seule richesse. Le Congo est également un réservoir vert, recouvert à 65 % de forêts naturelles (soit 22 millions d'hectares). Avec 10 millions d'hectares de terres arables et des ressources halieutiques diversifiées, son potentiel agricole n'est pas négligeable. Le pays possède en outre un port en eaux profondes qui en fait un État de transit pour la sous-région et pour le nord de la RDC, du fait de la chaîne de transport mer - chemin de fer - fleuve. Le Congo constitue un point d'entrée et de rayonnement stratégique.

## Ouvrir l'économie et s'affranchir de la dépendance pétrolière

En 2014, le Congo affichait une forte croissance, de 6,4 %. Ce taux s'établit en moyenne à 4 %

entre 2011 et 2015. Un résultat qui reste cependant en deçà des espérances formulées dans le PND, lequel tablait sur un taux de croissance caracolant à 8,5 %. Cet écart important s'explique par une forte baisse des cours mondiaux du pétrole, amorcée dès 2014. L'État a ainsi perdu une part conséquente de ses recettes publiques, à savoir 1 400 milliards de francs CFA (2 milliards d'euros) entre 2013 et 2015, ce qui l'a poussé à opter pour une nouvelle stratégie de développement.

Le Congo demeure néanmoins dans le peloton de tête des pays d'Afrique subsaharienne exportateurs de pétrole. Il arrive en 3<sup>e</sup> position, derrière le Sud-Soudan et le Nigéria. Les

experts de la Banque mondiale ont relevé qu'il avait réussi à freiner le recul de la croissance, qui aurait pu être plus important au regard de la très forte baisse des cours : le prix du baril a chuté, en l'espace de six mois, de 111 dollars/baril (fin juin 2014) à 62 dollars/baril (fin décembre 2014). Cette résistance est due à la bonne tenue du secteur « hors pétrole » et au maintien à un haut niveau des investissements réalisés par les sociétés pétrolières.

Pour la période 2015-2017, la rentabilité des nouveaux champs de pétrole ne devrait pas être menacée. En effet, l'entrée en production de puits en 2015 et des champs de Moho Nord et Marine 12, ainsi que les projets de redéploiement de certains sites de

vraient porter la production à près de 317 000 barils/jour en 2016 et 377 707 barils/jour en 2017. La Direction générale de l'économie a donc annoncé une reprise du secteur pétrolier (+10 %) et des activités hors hydrocarbures (+6,2 %). La hausse de 10 % des investissements publics dans les infrastructures (ce qui les a ramenés à 25 % du PIB en 2014) a maintenu le secteur « hors pétrole » à un niveau relativement satisfaisant, ce qui lui a permis de prendre le relai de soutien à la croissance. D'ailleurs, la progression de ce secteur est demeurée pratiquement stable, au-dessus de 7 %.

Conscient de la fragilité de la rente pétrolière, le gouvernement a affiché une volonté déterminée à mettre l'accent sur d'autres domaines d'activités pour l'accomplissement de ses projets d'émergence. L'économie congolaise se tourne désormais vers l'agriculture, l'industrie et les services. Des mesures de soutien aux activités agricoles et forestières ont été prises et commencent à porter leurs fruits, les amenant respectivement à compter pour 8,2 % et 6 % du PIB. Le secteur primaire affiche une bonne santé. La pauvreté dans le monde rural a reculé. Dans le secteur secondaire, l'industrie manufacturière se porte bien, les investissements dans l'énergie et l'hydraulique se maintiennent. Néanmoins, les autorités estiment que pour atteindre l'émergence dans

une décennie, il faudrait porter la part de l'industrie de 5 % du PIB actuellement à 17 % à l'horizon 2020. Le secteur tertiaire est, quant à lui, en croissance régulière, et représente 20 % du PIB. Le commerce, le tourisme (avec la restauration et l'hôtellerie), ainsi que les transports et les télécommunications sont les moteurs de la croissance. La consommation intérieure se dynamise, ayant augmenté de 5,8 % en 2014 contre 3,7 % en 2013. En ce qui concerne l'inflation, de 0,9 % en 2014, elle est conforme aux objectifs fixés par la zone Cemac, qui sont de la contenir au-dessous de 3 % – même si ce chiffre devrait être revu à la hausse en 2015 et 2016.

## Attirer les investisseurs pour améliorer la compétitivité économique

Ces dernières années, les flux d'investissements directs à l'étranger (IDE) à destination du Congo ont connu une croissance régulière. En 2014, ils ont fortement augmenté, s'élevant à 5,5 milliards de dollars. Le pays s'est doté d'une charte sur les investissements pour attirer les capitaux, et sa stabilité économique et politique en font une destination sûre pour l'entrepreneuriat. Dans le classement Doing Business 2016 établi par la Banque mondiale, le Congo occupe la 176<sup>e</sup> place sur 189 pays. Certes, il perd deux places par rapport à l'année précédente, mais, pour mémoire, le pays terminait à la 177<sup>e</sup> place en 2013. Comme

l'a souligné l'ancien Ministre du Développement industriel et de la Promotion du secteur privé, Isidore Mvouba, « le classement de Doing business ne mesure pas l'ensemble des facteurs liés à l'environnement des affaires ».

Il prend en compte la réglementation et son application effective à partir de dix critères : création d'entreprise, octroi de permis de construire, raccordement à l'électricité, transfert de propriété, obtention de prêts, protection des investisseurs minoritaires, paiement des taxes et impôts, commerce transfrontalier, exécution des contrats, règlement de l'insolvabilité. Comme l'a souligné Isidore Mvouba, d'autres critères peuvent être des indicateurs importants pour les opérateurs économiques, parmi lesquels la qualité de la gestion du système fiscal, certains facteurs de stabilité économique, la qualification de la main-d'œuvre, la résilience des marchés financiers ou encore la stabilité politique. En effet, de nombreux groupes internationaux ont choisi de s'installer au Congo.

En 2012, le brésilien Asperbras a démarré la construction de 15 usines de production de matériaux de construction, pour un montant de 381 millions d'euros. Un investissement pétrolier est prévu par Total, Chevron et SNPC pour environ 10 milliards de dollars. Les ressources naturelles du pays, pétrole et bois en tête, constituent une véritable force. Le secteur forestier est particulièrement trusté par la

Chine, premier acheteur de bois congolais, suivie par la France. Le géant asiatique est également très présent dans les travaux de modernisation des infrastructures routières, ferroviaires et électriques. Les autres investissements proviennent surtout d'Italie (pétrole, bois, or), des États-Unis (pétrole, minoterie, tabac), des Pays-Bas (brasserie), d'Allemagne (bois). Le secteur minier a également profité du ralentissement de la production pétrolière ces dernières années. Il attire un nombre croissant d'investisseurs. Dernièrement, le groupe minier anglo-suisse Xstrata a investi dans le grand projet de Zanaga, qui devrait s'achever en 2018. Enfin, d'ici quelques années le pays devrait jouer un rôle stratégique au sein de l'Afrique centrale, en modernisant son corridor de transports entre Brazzaville et Pointe-Noire.

Conscientes des efforts à fournir pour améliorer le climat des affaires, les autorités ont engagé de nombreuses réformes de fond visant à rationaliser et moderniser les procédures de facilitations douanières et commerciales, de création d'entreprises et de garanties des investissements. Le régime fiscal congolais est particulièrement attractif pour les IDE. Le régime de droit commun se caractérise par une exonération totale de droits d'enregistrement et de timbre, ainsi que par une exonération de la patente à la création de l'entreprise. Le remboursement des emprunts contractés à l'étranger bénéficie d'une

exonération permanente de la taxe sur les transferts de fonds. Le taux d'imposition sur les sociétés a été régulièrement abaissé ces dernières années. De 33 % en 2013, il est passé à 30 % en 2014, avec comme objectif d'être ramené à 25 % en 2017. La taxe unique sur les salaires payée par les employeurs s'élève à 7,5 %. Le taux de TVA, fixé à 18 %, est abaissé à 5 % pour les produits de première nécessité.

En outre, la création de quatre ZES combinant infrastructures de qualité et incitations fiscales doit permettre de cibler et de répondre aux exigences des investisseurs étrangers. Ces zones, consacrées aux exportations, visent à enclencher le processus de diversification économique de l'après-pétrole. Elles serviront également les intérêts des populations locales, qui bénéficieront des opportunités d'emplois ainsi créées. La zone de Pointe-Noire concentrera les activités pétrochimiques et minières. À Brazzaville, la ZES sera consacrée aux transports et aux services tels que le commerce, l'hôtellerie et la finance. La zone ciblant l'agriculture et l'industrie agroalimentaire sera établie à Oyo-Ollombo, tandis que l'écotourisme et les activités forestières fleuriront à Ouesso.

## Développement de l'entreprenariat

Régulièrement, le Congo accueille des événements internationaux – conférences, débats, forums... – réunissant des acteurs économiques et institutionnels venus du monde en-

tier. C'est l'occasion pour les autorités de mettre en valeur les nombreux atouts du territoire. En 2015, le forum Investir au Congo-Brazzaville, qui s'est tenu dans la capitale congolaise, a vu affluer quelque 1 000 participants et potentiels investisseurs. Cette première édition a été couronnée de succès. Au menu : la politique de décentralisation favorisant l'essor de nouveaux centres d'activités, ainsi que les nouveaux réservoirs de croissance et d'emplois du Congo : mines, hydrocarbures, innovations, TIC, ZES et PME. L'objectif, rappelé par le Ministre du Développement industriel, a été atteint : montrer qu'au Congo, on peut faire de bonnes affaires, et conforter l'image de marque du pays auprès des entreprises. Le Forum 2015 s'est conclu par la signature de plusieurs protocoles d'accords entre investisseurs étrangers et opérateurs économiques nationaux. Ce fut notamment le cas de la Chambre de commerce de Brazzaville qui a signé un accord avec le patronat turc (le DEIK), ou encore de la Confédération générale des entreprises marocaines et du Centre marocain de promotion des exportations (Maroc Export) qui devront appuyer Congo Capital Entreprise dans son développement. La République du Congo et la Banque mondiale ont mis en place le Projet d'appui à la diversification de l'économie (PADE) en partenariat avec le Mouvement des entreprises de France international (Medef International), pour organi-



### Un pôle économique localisé à Maloukou

La zone de Maloukou, située dans la périphérie nord de Brazzaville, fait partie intégrante du projet de diversification économique retenu dans le PND 2012-2016. Créée en août 2012 en tant que projet intégrateur, cette zone économique et commerciale de 200 000 hectares doit entraîner la création de 15 000 emplois d'ici 2020. La première phase, pour un investissement de 290 milliards de francs CFA, comprend seize usines, une centrale frigorifique et quatre magasins généraux. Dédiée à la production de matériaux de construction, elle a pour objectif premier d'attirer les investisseurs étrangers. Le gouvernement estime à environ 700 milliards de dollars l'impact de Maloukou sur la création de richesses nationales. D'autres projets ont été conçus sur ce modèle : à Ouesso, dans la partie septentrionale du pays, à Oyo-Ollombo, au centre, et à Pointe-Noire, dans la partie méridionale.

© PIERRE LE BELLER

ser des activités de promotion des investissements au Congo dans les chaînes de valeur hors pétrole. Le gouvernement a, par ailleurs, promis la mise en œuvre de mécanismes de soutien et d'accompagnement pour le suivi des différents protocoles signés.

Plus récemment, en 2016, la dynamique ville de Pointe-Noire a été l'hôtesse du 7<sup>e</sup> Forum International Green Business. Le développement durable, véritable niche de croissance en Afrique subsaharienne, s'inscrit pleinement dans la stratégie congolaise de diversification de l'économie. Les enjeux sont majeurs pour le Congo du XXI<sup>e</sup> siècle. Ils ouvrent de nouvelles pistes de réflexion. Comment penser l'innovation et la technologie au service du développement de l'économie verte ? Comment faire connaître aux partenaires économiques et aux institutionnels les initiatives nationales ? Les rôles de l'État et des autres acteurs, entreprises privées et collectivités locales, doivent être repensés. Si le premier se charge de soutenir le secteur privé, ce sont bien les entreprises qui créent de la richesse et des emplois. Après « La nouvelle espérance » (2002-2009) et « Un chemin d'avenir » (2009-2016), Denis Sassou N'Gesso a présenté son nouveau projet de société, « La marche vers le développement » (2016-2021), pour guider le pays durant les cinq prochaines années. Le Président congolais fait de la décentralisation et de la bonne gouvernance les priorités de son mandat.

# Congo

## Les opportunités d'affaires



© SHUTTERSTOCK - KRUNJA

Le Congo offre beaucoup d'opportunités d'entreprendre. Le pays est en phase de mutation et a besoin de diversifier ses partenaires pour rattraper son retard en matière de développement. Il nourrit la grande ambition d'atteindre l'émergence à l'horizon 2025. Bon nombre de raisons peuvent inciter les investisseurs américains à faire des affaires au Congo. On assiste d'ailleurs depuis quelques années à une urbanisation accélérée et à une volonté des pouvoirs publics de moderniser le pays.

La mise en place d'infrastructures de base pour l'industrialisation et la diversification de l'économie est la prochaine phase du développement, que les autorités initient au travers du PND. Le pays s'ouvre à plusieurs partenaires dans une optique de positionnement gagnant-gagnant, notamment via des PPP. La construction en cours d'une ZES à Pointe-Noire est une opportunité. Cette infrastructure pourra générer jusqu'à 100 000 emplois, et sera spécialisée dans les métiers du pétrole et de ses dérivés. D'autres ZES sont prévues à Brazzaville pour les matériaux de construction, à Ollombo-Oyo pour l'agro-industrie ou encore à Ouesso pour la culture du cacao et l'industrie du bois. Un cadre juridique pour la mise en place de ces ZES vient d'être adopté au Parlement. L'économie congolaise est basée sur le pétrole. Mais la plupart des exportations concerne le brut. La production de bitume routier, de gaz industriel et domestique, ou de matières synthétiques sont de vraies niches d'affaires au Congo. Tous ces produits, qui pourraient être fabriqués à Pointe-Noire, sont encore importés.

**Un sous-sol riche**  
Le pays est aujourd'hui engagé dans un programme de construction de routes et aéroports. Or, l'élément principal qui concourt à ces

ambitieuses réalisations est le bitume, lequel n'est qu'insuffisamment produit sur place. À Brazzaville notamment, il y a des files d'attente aux points de vente de gaz domestique. Le produit, incontournable pour huit maisons sur dix, est en pénurie chronique. Malgré l'existence de plusieurs réserves de gaz dans les puits de pétrole en exploitation, le Congo n'est toujours pas en mesure de produire à suffisance. La Congolaise de raffinerie (Coraf), d'une capacité installée de 1,2 million de tonnes, ne fonctionne qu'à moitié de son régime. Concernant le secteur minier, le Congo présente plusieurs atouts. Les mines solides ne sont pas encore en exploitation. Dans beaucoup de régions, on en est au niveau de la recherche de gisements. Mais les premières études montrant l'existence de plusieurs minéraux enfouis dans le sous-sol. La cartographie minière, récemment réactualisée avec l'aide du Bureau français de recherches géologiques et minières (BRGM), indexe diverses zones importantes susceptibles d'être exploitées. Le sous-sol renferme diamants, or, potasse, phosphates, manganèse, fer, cuivre, zinc, plomb... Ces polymétaux ont déjà attiré une firme américaine, la Soremi, à Mfouati dans la Bouenza.

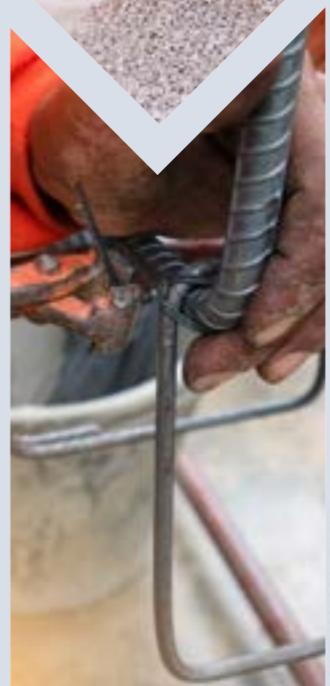
Les gisements prouvés d'or et de diamants font l'objet de délivrance de permis d'exploitation par le gouvernement. L'exploitation de certains minéraux, comme le fer, a égale-



© SHUTTERSTOCK - MACROWILDLIFE



© SHUTTERSTOCK - SEZER66



© SHUTTERSTOCK - TUMNAY

ment été confiée à des opérateurs, mais ils éprouvent des difficultés pour démarrer. C'est le cas de Congo Iron (filiale de Sundance Resources), dans la Likouala, ou de Mining Project Development (MPD), à Zanaga dans la Lékoumou. L'exploitation minière est ouverte à la libre entreprise et la participation de l'État au capital privé est fixée à 10 %.

#### L'agriculture a du potentiel

Le Congo s'est engagé à faire du secteur agricole la tête de pont de sa diversification économique. Le pays importe pour plus de 500 milliards de francs CFA chaque année de produits alimentaires. Les Congolais ne produisent presque rien de ce qu'ils consomment. Sur les 10 millions d'hectares de terres arables disponibles, seulement 3 % sont exploitées. L'État s'est désengagé du secteur agricole et n'appuie que

les petits producteurs, qui ont du mal à s'en sortir. Le pays importe œufs, viande, fruits et légumes, poulets et poissons, riz et maïs. Il existe donc de belles opportunités pour les investisseurs qui souhaiteraient planter sur place des unités agricoles.

Les terres de la Sangha sont favorables à la culture de cacaoyers. Dans la Lékoumou et le Niari, poussent principalement le palmier à huile. La culture de l'arachide, du tabac, des pommes de terre, testée par les opérateurs coloniaux, reste très prometteuse. L'industrie du bois est en plein essor. Le Congo a adhéré aux principes d'exportation saine du bois, et combat en conséquence les coupes sauvages et ventes illicites. Les forêts couvrent plus de 65 % des 342 000 km<sup>2</sup> du territoire. Plus de 12 millions d'hectares sont destinés à l'exploitation. Les autorités exhortent à la transformation des deux tiers du

bois exploité dans le pays, seul un tiers pouvant être exporté comme grumes.

L'élevage fait partie des domaines très peu exploités. Le marché national ne représente que 4,8 millions de consommateurs, mais le pays dispose de passerelles pour vendre aux États frontaliers comme le Cameroun (par route), la RDC ou la Centrafrique (par fleuve). Les petites exploitations familiales entretenues dans les périphéries des villes et les zones rurales ne remplissent pas les besoins exprimés par les consommateurs.

La pratique de la pêche peut aussi intéresser de potentiels investisseurs. Avec son riche réseau de fleuves et de lacs très poissonneux, le pays manque encore de grandes compagnies exploitantes, notamment sur le fleuve Congo et ses affluents.

Le Congo accueille un tourisme de luxe – reconnu par l'OIT –, et le *New York Times* l'a

classé en 2013 comme étant la 39<sup>e</sup> destination mondiale. Ses aéroports enregistrent chaque année quelque 2 millions de visiteurs, principalement à Brazzaville et Pointe-Noire. Le pays est aussi réputé pour sa biodiversité, ses espèces animales et végétales endémiques, ce qui attire les visiteurs. Dans le nord du pays se trouvent de superbes parcs naturels, notamment celui d'Odzala-Kokoua dans la Cuvette-Ouest ou de Nouabalé-Ndoki dans la Sangha, qui peuvent booster une vraie industrie touristique. À Pointe-Noire, la baie de Loango, sur l'océan Atlantique, ouvre sur le parc de Conkouati-Douli et le sanctuaire de chimpanzés de Tchimpouanga. Ici vivent à l'état sauvage éléphants et autres animaux... Une activité hôtelière et de restauration peut se déployer le long de cette côté très prisée des employés de l'industrie pétrolière résidant à Pointe-

Noire. Dans les environs de Brazzaville, l'île M'Bamou n'attend que la mise en place d'une infrastructure hôtelière et touristique pour livrer ses rêves. Les opportunités d'investissement sont donc immenses et diverses.

Les transports représentent un secteur important pour la réalisation d'affaires. Avec la viabilisation des routes, notamment la dorsale Pointe-Noire - Brazzaville - Ouesso de plus de 1 500 km entièrement bitumés, il y a une opportunité de développer une activité de transport de marchandises et de passagers. Le transport fluvial est actuellement en déclin malgré la navigabilité du fleuve Congo et de ses affluents. Le secteur aérien peut également offrir des possibilités d'investir.

Les États-Unis ont initié ces dernières années une grande plateforme d'échanges avec les pays africains. Le programme pour l'électrification

de l'Afrique, autrement appelé « Power Africa », lancé en 2013 par le président Barack Obama, ouvre la voie à des investissements lourds dans la construction de barrages. Le Congo recherche actuellement des financements dans ce domaine, notamment pour les barrages prévus de Souna (qui aura une puissance de 1 000 MW) et de Cholet (600 MW), et dont l'exploitation sera commune avec le Cameroun.

Les énergies renouvelables peuvent ouvrir un grand marché dans l'arrière-pays – comme les lampes solaires transportables. Les entreprises de production et de services ont besoin d'électricité en permanence, ce qui fait actuellement défaut dans le pays.

Les nouvelles technologies et autres services sont perçus comme des domaines nouveaux dans le pays et restent des niches d'affaires à exploiter.



# Commerce

## De bonnes perspectives dans les échanges entre le Congo et les États-Unis



© SHUTTERSTOCK - TSYHUN

Le Congo et les États-Unis ont construit au fil des années de solides relations économiques et commerciales. Washington est le 3<sup>e</sup> partenaire de Brazzaville avec plus de 5 % de produits fournis, après la France – l'ancienne puissance coloniale – (17 %), et la Chine (15 %).

**E**n réalité, il n'existe pas de vrai cadre juridique réagissant la coopération entre le Congo et les États-Unis dans ce domaine. Les deux pays se servent d'un traité signé en 1990 pour encourager leurs échanges et protéger leurs investissements. Cet accord de partenariat permet donc depuis plus de 25 ans d'échanger dans des domaines aussi divers que l'environnement, le commerce, la sécurité, les cantines scolaires, la lutte contre le trafic d'êtres humains, la formation des stagiaires et des étudiants, la santé, les hydrocarbures...

Le Congo est également, depuis 2001, l'un des rares pays d'Afrique à jouir des taux préférentiels mis en place grâce au système Agoa, qui favorise un commerce affranchi des droits de douane avec les États-Unis sur plus de 6 000 produits. Les économistes ont cependant noté une baisse dans les échanges entre les États-Unis et l'Afrique. C'est en premier lieu l'impact des fluctuations du marché international du pétrole. Washington importe de moins en moins de pétrole en provenance des pays membres du système Agoa. Selon les chiffres globaux de cette tendance à la baisse,

les échanges entre le pays de l'Oncle Sam et le continent noir sont passés de 50 milliards dollars en 2014 à seulement 36 milliards en 2015. Une situation qui devrait rapidement s'inverser d'après les spécialistes de l'OMC. Entretemps, Brazzaville vendant principalement de l'or noir aux États-Unis, le déséquilibre de sa balance commerciale a été inévitable. Bien que le Congo ne soit pas un pays exportateur d'envergure, il a réussi à placer deux produits majeurs dans les échanges avec les Américains : le pétrole et le sucre. Ils comptent énormément dans l'économie du pays, surtout l'or noir qui représente 90 % de ses exportations. Il est exploité au large



© SHUTTERSTOCK - SSUAAPHOTOS



pour la première fois le cap des 1 000 milliards à partir de 2003. La richesse nationale, maigrement évaluée à 800 milliards, s'est élevée au-dessus de 3000 milliards en 2005 et se chiffre aujourd'hui autour de 7 000 milliards.

Malgré la tendance baissière chronique du marché international le concernant, l'or noir reste le principal produit de l'économie congolaise. La production est actuellement de 225 000 barils/jour. Elle devrait sensiblement remonter en 2018 pour atteindre 350 000 barils/jour grâce à la mise en exploitation du site de Moho Nord, qui doit fournir 140 000 barils/jour.

Ce qui augure de beaux jours pour les exportations congolaises dans le domaine des hydrocarbures.

Chevron est l'entreprise américaine qui s'active dans le secteur pétrolier au Congo.

Si le géant américain s'est installé dans la région depuis 1930, en Angola, il n'est arrivé à Pointe-Noire qu'en 2003. Chevron exploite d'ailleurs le gisement Lianzi, situé dans la zone dite d'« unitization », à la frontière maritime entre le Congo et l'Angola, où la société américaine a investi 2,5 milliards de dollars en 2014. L'exploitation du gisement prévoit un partage 50-50 entre les deux États. La production de Lianzi est de 40 000 barils/jour, et ses réserves sont estimées à 70 millions de barils. Il s'agit là du premier gisement d'hydrocarbures exploité par Chevron au Congo, à 105 km des côtes.

L'année 2017 ouvre déjà des perspectives heureuses pour l'économie congolaise, qui a connu de vraies difficultés financières en 2016 avec une croissance économique négative, évaluée à -2,7 % par

le FMI. La Banque mondiale prévoit un rebondissement de cette croissance à 2,5 %, voire 3 % à la fin de l'année 2017 grâce à l'indicateur pétrole, boosté par la production du gisement de Moho Nord. Les États-Unis ont cependant rappelé à leur partenaire congolais que l'enjeu de l'Agoa n'était pas d'augmenter les exportations de pétrole dans le volume des échanges. Il s'agit plutôt de favoriser d'autres produits. Brazzaville devra donc s'efforcer d'exporter des produits agricoles, agroalimentaires, de pêche et de l'artisanat. En 2005, le gouvernement congolais avait commandité une étude pour voir comment booster les autres secteurs afin que les produits comme les fruits de mer, le bois de luxe, les produits du textile, l'habillement participent à la balance commerciale avec les États-Unis. L'agriculture est aussi

dans la ligne de mire avec le développement de produits spécifiques comme la confiture de papaye ou le corossol. Lorsque Brazzaville a adhéré à l'Agoa, il n'y avait pas que le pétrole dans le panier des échanges avec les Américains. Il y avait, en bonne place, les produits agroalimentaires comme le sucre et la bière, notamment la Ngok', qui est une empreinte congolaise.

### Le sucre et les polymétaux dans la balance

Le Congo a exporté sans taxe jusqu'à 7 258 tonnes de sucre aux États-Unis grâce au système Agoa. La valeur estimée de cette cargaison sur le marché américain est de 1,4 million de dollars. Ce produit est fabriqué dans les usines de Nkayi, dans le sud-ouest du Congo, par la Société agricole de raffinage industriel

du sucre (Saris), une filiale du groupe français Société d'organisation, de management et de développement des industries alimentaires et agricoles (Somdiaa). Le groupe Somdiaa a réalisé un chiffre d'affaires de plus de 371 millions d'euros en 2015, dont 9,1 % de venuant du Congo où il emploie quelque 2 500 personnes. La production annuelle moyenne de Saris est de 70 000 tonnes de sucre, exportées également vers les pays membres de la Cemac. Crée en 1991, la Saris emploie des salariés locaux et dispose de plantations de cannes à sucre dans le département de la Bouenza sur plus de 12 000 ha.

Les Américains sont aussi présents dans les mines. C'est le cas de la société Soremi, filiale du groupe américain Gerald Metals, qui entend exploiter à grande échelle les minerais de cuivre de

Mfouati, dans la Bouenza. Sur ce site, ils ont choisi de s'allier avec les Chinois de CNGC, qui détiennent désormais 60 % des parts de la mine de polymétaux. D'autres investisseurs américains lorgnent des mines de potasse dans le Kouilou et à Pointe-Noire.

Les États-Unis investissent également dans l'agriculture. L'agence américaine IPHD a produit plus de 1 300 tonnes de maïs au Congo en vue de ravitailler les cantines scolaires. Ce programme fait partie des axes retenus dans le traité de 1990.

Dans le cadre de cette coopération bilatérale, 1 145 agents des Forces armées congolaises ont suivi une formation à l'Académie internationale de police, basée au Botswana. Ils ont ensuite reçu un don d'une valeur de 60 millions de dollars pour soutenir leurs contingents en Centrafrique.

Les activités économiques et commerciales s'exercent au Congo conformément aux normes adoptées au sein de la Cemac, des pays ayant en partage le franc CFA ainsi que de la CEEAC. La législation de l'Ohada sert également de cadre juridique pour l'exercice des affaires dans ce pays d'Afrique centrale de quelque 4,8 millions d'habitants.

# Cadre juridique

Le simplifier pour attirer les investisseurs

**L**a politique commerciale du gouvernement congolais promeut la création d'un environnement social et économique permettant des échanges avec plusieurs partenaires au niveau international. Au Congo, le commerce représente plus de 145 % du PIB. Le volume des exportations est plus important que celui des importations. Le pétrole pèse cependant énormément dans ces échanges avec l'étranger (près de 90 % des exportations, soit plus de 30 % du PIB en 2015), ce qui montre une autre réalité. En effet, le pays

importe pour 500 milliards de francs CFA de produits alimentaires. Le cadre juridique concernant l'exercice des affaires a beaucoup évolué. Les pouvoirs publics se battent pour améliorer un climat encore hostile au développement des affaires, quotidiennement dénoncé par les opérateurs économiques et certains gros investisseurs. Les institutions financières internationales ne sont pas tendres avec le pays – et les agences de notation et de classement encore moins. Les différentes notes données au Congo ne sont pas bonnes,

et les derniers classements Doing Business mettent le pays dans le bas de l'échelle, entre 182<sup>e</sup> et 190<sup>e</sup>. Sur le terrain, beaucoup d'obstacles empêchaient l'émergence d'un bon climat d'affaires. À tous les niveaux, les acteurs éta- tiques venant de l'armée, de la police, des douanes, des impôts et d'autres services comme la santé, les eaux et forêts, l'agri- culture ou les mines, taxaient ou confisquaient les marchan- dises durant leur circulation avec

1,8 million d'âmes, et qui joue également le rôle de centre de distribution des marchan- dises vers les autres pays. **Des réformes pour améliorer le climat des affaires** Les plaintes des hommes d'affaires ont été entendues par le chef de l'État Denis Sassou N'Gesso, qui a demandé de lever tous les obstacles au dé- veloppement d'un climat sain des affaires. Le décret pré- sidentiel fixait par exemple à trois jours le délai de création d'une entreprise au Congo. Pour aplanir les difficultés,

une Agence de promotion des investissements (API) a été créée en 2014, et sa direc- tion confiée à Annick Patricia Mongo, une avocate qui occu- paît auparavant le poste de directrice générale de l'Autorité de régulation des mar- chés publics (ARMP). L'API organise des rencontres entre hommes d'affaires congolais et investisseurs étrangers pour qu'ils puissent discuter des opportunités à saisir. Des voyages sont même organisés à l'étranger en faveur des opé- rateurs économiques congolais. L'Agence a mis en place une banque de projets et peut



© SHUTTERSTOCK - NUMBER1411



© SHUTTERSTOCK - SERGEY NIVENS

aujourd'hui mieux présenter le climat des affaires du pays, qui doit absolument se détacher du secteur pétrolier encore trop dominant. L'API accompagne les opérateurs économiques via l'accueil des investisseurs et la mise à disposition d'informations et de données fiables liées aux différends, des services nécessaires pour aider à la création d'entreprise.

Le Code général des impôts promeut de bonnes mesures et des facilités, en accord avec la Charte des investissements en vigueur dans le pays depuis 2003. Il faut que la fiscalité soit très attrayante pour pousser les investisseurs à entreprendre au Congo. Il y a une exonération totale des droits d'enregistrement et du timbre, ainsi que de la patente, à la création de l'entreprise. Il y a aussi une exonération permanente de la taxe sur les transferts de fonds destinés au remboursement des emprunts contractés à

l'étranger. Le taux de l'Impôt sur les bénéfices des sociétés (IS) est passé de 33 % en 2013 à 30 % en 2014, et les autorités visent à le ramener à 25 % d'ici 2017, conformément à ceux des autres pays de la Cemac. La Taxe sur la valeur ajoutée (TVA) est de 18 % en général et de 5 % pour les produits de première nécessité. La Taxe unique sur les salaires (TUS) payée par les employeurs est de 7,5 % des salaires bruts versés.

Le système d'imposition au Congo est déclaratif. Il suit trois axes : l'Impôt sur le revenu des personnes physiques (IRPP), avec des taux variables ; l'Impôt sur les bénéfices des sociétés (IS), de 30 % ; et enfin la Taxe sur la valeur ajoutée (TVA), qui peut atteindre 18 %, sur les importations, les livraisons de biens, les prestations de services, les ventes d'occasion, les locations d'immeubles, le raffinage, la distribution et la mise à la consommation des produits pétroliers.

Mais la fiscalité prévoit aussi la patente et la licence, dont les montants varient en fonction de l'activité exercée. La Taxe sur la valeur locative des locaux professionnels est fixée à 10 % du loyer annuel. Le Taux des centimes additionnels à la TVA est de 5 %.

### Un environnement sous-régional très bonifiant

Mais le Congo n'évolue pas seul. Il établit ses conventions d'affaires conformément aux normes en vigueur à la Cemac, dont il partage avec les États membres (Gabon, Guinée équatoriale, Tchad, Cameroun, Centrafrique) la monnaie communautaire, le franc CFA. Toutes les transactions financières et autres opérations bancaires sont donc réglementées dans les directions nationales de la BEAC. Dans cette sous-région, les droits de douane sont harmonisés par le Code unitaire de la Cemac. Ils varient entre 5 et 30 %.

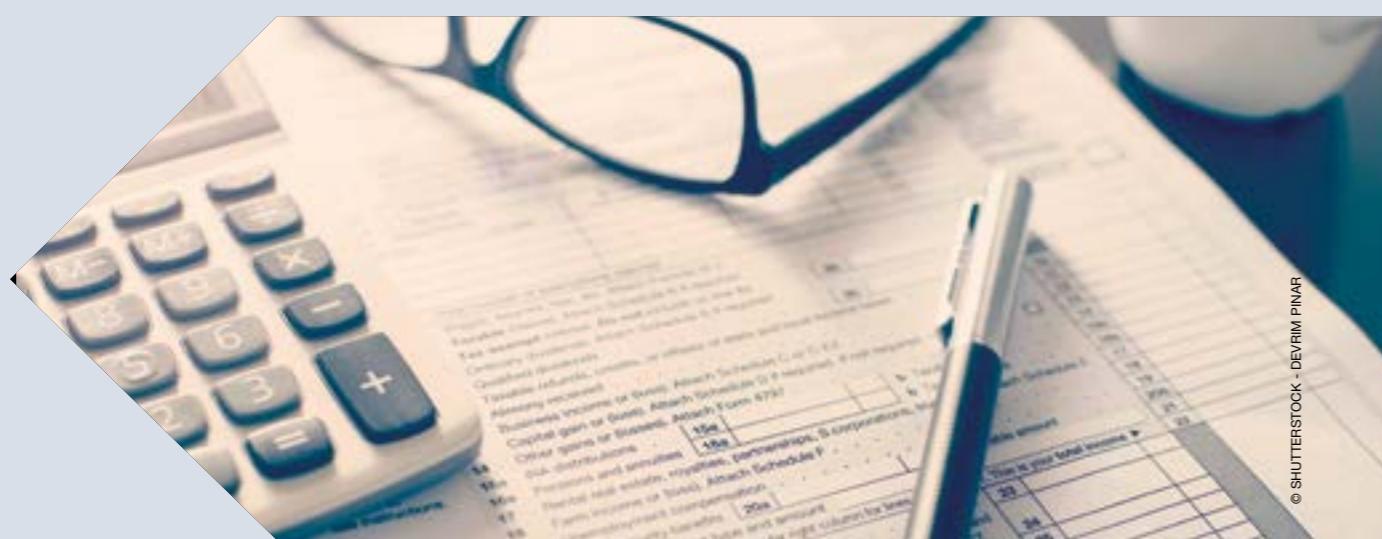


Au niveau de la CEEAC, les échanges sont intensifs avec d'autres voisins comme l'Angola, mais surtout la RDC. Grâce à une convention de coopération et à des traités de commerce, Brazzaville et Kinshasa échangent chaque mois pour plus de 50 milliards de francs CFA de marchandises. Elles viennent du port en eau profonde de Pointe-Noire et passent par le Beach de Brazzaville pour atteindre Kinshasa. Le trafic est très régulier dans les deux sens. Avec l'Angola, le Congo commerce à partir de Tchiamba-Nzassi. De multiples produits soumis à la douane congolaise, mais selon les indices reconnus à la CEEAC, entrent par Pointe-Noire : vin, liqueurs, matelas, carburant, matériel sanitaire et de plomberie, appareils électroménagers... Un pont direct a été établi entre le Congo et le Rwanda. Des produits d'élevage et d'agriculture, notamment fournis

par Kigali, arrivent trois fois par semaine à Brazzaville grâce aux vols de RwandAir. Le Congo a aussi revu en décembre 2016 sa législation sur les hydrocarbures – l'ancienne loi datait de 1994. La taxe de pollution est à 0,2 % du chiffre d'affaires annuel de l'entreprise. Le nouveau Code des hydrocarbures fixe à 35 % la part minimale du *profit oil* de l'État et institue une participation minimum de 15 % des sociétés privées dans les contrats de partage de production. La société nationale, la SNPC, garde ses priviléges dans la recherche et l'exploitation des projets pétroliers.

En 1990, Brazzaville et Washington avaient mis sur pied un partenariat de coopération dans plusieurs domaines. Ils disposent par ailleurs du système Agoa pour commercer. Les deux pays n'ayant pas d'accords particuliers, cet instrument est très important pour le Congo, encouragé à vendre d'autres produits que le pétrole, notamment ceux issus de l'agriculture. Le Congo assure actuellement la présidence du Conseil des ministres en charge de l'Ohada. L'intérêt de cet organisme est que les marchandises ou les entreprises sont soumises à la même tarification douanière sur l'ensemble des États membres. Le nouveau Code des hydrocarbures met en place l'obligation d'enregistrer une filiale au Congo lorsqu'une entreprise qui vient s'implanter sur le territoire appartient à un étranger, ceci en conformité avec l'article 120 de l'Ohada. Si les fonds propres de la société sont au-dessous du seuil minimal légal, la filiale devra recapitaliser et payer les frais y relatifs.

Un Centre de formalités des entreprises (CFE) a également été mis en place pour encourager l'investissement privé étranger, sur la base d'un Code des investissements assez sécurisant.



© SHUTTERSTOCK / DEVrim PINAR

# Brazzaville

## Place financière en mutation



© PIERRE LE BELLER

Le Congo compte onze grandes banques commerciales. Depuis quelques années, le développement du secteur bancaire s'accélère grâce aux mesures de libéralisation prises par le gouvernement.

### Situation bancaire favorable

Des chiffres exponentiels ! Selon le Conseil national du crédit (CNC), en juillet 2014 les dépôts bancaires, constitués à 86 % de dépôts à vue, se sont accrus de 79,5 % en glissement annuel, pour s'établir à 1 928,4 milliards de francs CFA. Les crédits bruts à la clientèle ont connu un boom de 39 % sur la même période et se sont chiffrés à plus de 800 milliards de francs CFA. Le secteur privé productif a été le premier bénéficiaire de ces crédits.

Au ministère de l'Économie, des Finances, du Budget et du Portefeuille public, on tempère ce succès en estimant que ce taux a évolué parce que, dans le passé, les banques congolaises n'accordaient pas assez de crédits et ne disposaient pas de beaucoup de liquidités. Mais on ne boude pas son plaisir devant le changement spectaculaire. Aujourd'hui, les dépôts en banque sont proches de 2 000 milliards de francs CFA. En 2010, les établissements financiers ont fait un effort pour accorder des crédits à la clientèle pour un chiffre global proche de 500 milliards de francs CFA. Cet effort se poursuit.

Le tableau est prometteur. À ce jour, le Congo compte une bonne dizaine de banques. Lors de ses différentes déclarations, le CNC a exprimé sa satisfaction quant à la consolidation de la situation financière et prudentielle de la quasi-totalité des banques

congolaises selon les normes de la Cobac. Il a relevé que les fonds propres des six principales sont conformes aux dispositions réglementaires relatives aux fonds propres nets, qui doivent être positifs. S'agissant de leur « solvabilité », elles ont un ratio de couverture des risques pondérés supérieur à 45 % des fonds propres nets. En matière de « division des risques », toutes ont respecté la limite globale, en maintenant en dessous de huit fois les fonds propres nets la somme des risques pondérés supérieurs à 15 % desdits fonds propres. Toutes les banques ont également honoré la limite individuelle en n'entretenant pas de risques pondérés encourus sur un même bénéficiaire supérieurs à 45 % des fonds propres nets. Du point de vue de la « couverture des immobilisations » par les ressources permanentes, les établissements ont respecté la norme en réalisant un ratio au moins égal à 100 %. Pour le « rapport de liquidité », les disponibilités à vue ou à moins d'un mois ont été supérieures au minimum de 100 % des exigibilités de même terme. Quant au respect du « coefficient de transformation », toutes les banques ont financé à hauteur de 50 % au moins leurs emplois à plus cinq ans de durée résiduelle par des ressources permanentes.

Inter : Restructuration du système bancaire

Il est vrai que depuis quatre ans, les banques ont engagé des efforts dans la mise en

œuvre de programmes de modernisation de leurs outils de gestion et de leur organisation, en s'appropriant les nouveaux systèmes de paiement. Les terminaux de retraits par carte fleurissent un peu partout dans les villes. La place financière de Brazzaville est en train de combler son retard par rapport à celles de ses voisines gabonaise et camerounaise. Le CNC a invité les établissements de crédit à s'implanter sur toute l'étendue du territoire national. Il est important de procéder au maillage étroit du pays dans ce domaine pour accélérer l'accès au dépôt et au crédit. L'embellie financière tirée de la restructuration du système bancaire peut durer longtemps, mais cette pérennisation est conditionnée par la diversification de l'économie. Il faut que les pouvoirs publics s'impliquent au travers de quelques mesures, par exemple pour orienter la surliquidité vers l'investissement afin qu'elle soit bénéfique à l'économie nationale, diversifier cette dernière grâce à l'épargne ainsi constituée en créant d'autres structures susceptibles de générer de la richesse (exploitation des minerais, création de PME-PMI...), ou à partir des recettes tirées du boom pétrolier en les investissant dans l'industrie.

Inter : Des changements profitables

La restructuration du secteur bancaire, entamée depuis une quinzaine d'années, s'est traduite par la privatisation des

trois principaux établissements et le retour d'investissements étrangers. Le secteur, composé de onze banques commerciales, a connu un réel essor et attiré de nouveaux opérateurs. Les activités se sont diversifiées avec la forte croissance du PIB et la multiplication des projets. Toutefois, faute de projets bancables, la surliquidité générale du pays à hauteur des possibilités d'un pays pétrolier tarde à s'exprimer dans l'investissement.

Le retour à la paix et les privatisations ont accentué la croissance et permis la reconstitution de réseaux bancaires privés. Après que l'État se soit désengagé du capital de la plupart des établissements financiers et d'assurances, le

paysage s'est recomposé en grande partie sous l'influence des banques étrangères. Si l'importance du secteur informel (près des deux tiers du PIB) peut dissuader en théorie les établissements financiers d'investir au Congo, en pratique, force est de constater qu'à l'inverse ces derniers affluent en ce moment.

À côté des banques et compagnies d'assurances françaises, c'est au tour des sociétés financières d'autres États d'entrer en scène. L'Ecobank, l'UBA, la BCH, la BPC, la Besco et la SGC se sont implantées dans le pays, ainsi que la dernière-née, la BSCA. La transformation des centres de chèques postaux a fait l'objet d'une demande d'agrément auprès de la Cobac.

La modernisation des services bancaires est manifeste en matière de serveurs vocaux (LCB, BCI, CLCO), de Swift, de monétique internationale et privative. Toutes les banques commerciales disposent de points de vente Western Union. Ce qui n'est pas un luxe dans un pays où les envois de la diaspora ne sont pas négligeables.

Inter : Difficulté de la bancarisation pour les petits consommateurs

Les onze banques classiques que compte le Congo sont très peu intéressées par les crédits à la consommation. La BGFI, considérée en termes de capitaux comme la plus importante du pays, prête plus de 80 % de son argent aux grosses entreprises. Les Brasseries et limonades du Congo (Bralico), l'Agence de régulation des postes et communications électroniques (ARPCE) ou les Aerco ont bénéficié de son soutien. La banque a consacré plus de la moitié de son dépôt (448 milliards de francs CFA sur 843 milliards) en crédit, selon son bilan de 2014.

La BGFI veut faire progresser l'idée de banque de détails pour soutenir les petits consommateurs.

Mais avec une ouverture de compte soumise à un dépôt de 50 000 francs CFA, très peu de Congolais moyens se hasardent dans cette banque où le revenu minimum du client est fixé à 200 000 francs CFA. Sur une ligne de prêts de 7 milliards



## Classement des grandes banques par chiffre d'affaires

### 1 - Banque gabonaise et française internationale (BGFI Bank)

**(BGFI Bank) : 900 milliards de total bilan en 2014.** Originaire du Gabon, BGFI Bank se veut la première banque d'Afrique subsaharienne. Crée par la Banque de Paris et des Pays-Bas en 1971, elle était spécialisée dans les activités pétrolières avant de devenir en 1996 la BGFI, et en 2000 la BGFI Bank SA, lors de son implantation au Congo et en Guinée équatoriale. Depuis 1998, elle dispose d'un bureau de représentation à Paris. La filiale congolaise s'appuie (à 60 %) sur deux agences implantées à Brazzaville et Pointe-Noire. Elle compte 220 salariés. Elle est surtout spécialisée dans le crédit-bail, le crédit à la consommation et les valeurs mobilières.

### 2 - Crédit du Congo

**Crédit du Congo : 565 milliards de total bilan en 2014.** Le Crédit agricole (France) a réuni en 2003 ses actifs congolais de l'ex-Crédit lyonnais pour donner naissance au Crédit du Congo, doté d'une dizaine d'agences et de près de 200 salariés. En 2009, la banque a été rachetée à 90 % par le groupe marocain Attijariwafa Bank avec 167 milliards de chiffre d'affaires. Le Crédit du Congo est le leader pour les activités de transfert d'argent Western Union, avec sept points de vente implantés à Brazzaville, Pointe-Noire et Pokola. Pour mémoire, Attijariwafa Bank, 7e banque du continent africain, est actuellement présente dans 22 pays, avec plus de 3 millions de clients et un réseau de 1 250 agences. Elle est cotée à la bourse de Casablanca depuis 1993.

### 3 - La Congolaise de banque (LCB)

**LCB : 10 milliards de capital.** Elle a été créée en avril 2004, à la suite de la privatisation du Crédit pour l'agriculture, l'industrie et le commerce (CAIC), lui-même issu de la restructuration en 1998 du Crédit rural Congo (CRC). L'objectif visé était la diversification hors du monde rural. Aujourd'hui, LCB finance toutes sortes d'entreprises, quelle que soit leur forme juridique, du moment qu'elles opèrent dans le secteur formel. Les fonctionnaires de l'État constituent l'essentiel de ses clients. Avec en moyenne 30 % de part de marché en termes de distribution de crédits, LCB s'affirme en tant que leader dans le financement de l'économie congolaise. C'est une des rares institutions financières du pays où des nationaux sont actionnaires.

### 4 - Ecobank

**Un bilan en 2014 de 223 milliards de francs CFA et un crédit clientèle de 134 milliards.** Incorporée en holding bancaire en 1985, Ecobank Transnational Incorporated (ETI) est la maison mère du plus important groupe régional bancaire indépendant en Afrique. Basé à Lomé (Togo), ce dernier compte plus de 6 500 employés répartis dans 450 agences. Ecobank propose un service commercial bancaire complet. Il fournit des services commerciaux, d'investissement, de transaction, de banque de détail et de banque institutionnelle au gouvernement, aux entreprises et aux particuliers. L'institution a gagné des points au niveau continental avec l'entrée dans son capital de nouveaux actionnaires, comme la Qatar National Bank (QNB, pour 20 % des parts).

### 5 - Banque commerciale internationale (BCI) et Banque postale du Congo (BPC)

**Elles puisent leur clientèle au sein des agents de l'État.** La BCI a prêté, principalement aux fonctionnaires, plus de 76 millions de francs CFA selon le bilan de 2012. En service depuis 2013, la BPC, qui compte plus de 15 000 comptes, a vocation à s'installer dans les départements pour rallier le plus d'usagers. L'État détient 80 % des parts sur 10 milliards de capital, et les 20 % restants appartiennent à la Société des postes et de l'épargne du Congo (Sopeco).

### 6 - Société générale Congo (SGC) et United Bank for Africa (UBA)

**Avec 10 milliards de francs CFA de capital chacune, ces banques marquent progressivement le territoire.** L'État détient 13 % des parts dans le capital de la SGC. La Banque congolaise de l'habitat (BCH) a elle vu son capital atteindre cette année 90 milliards de francs CFA grâce à l'appui de l'État. La Banque Espírito Santo Congo (Besco), créée en 2008, détient un capital de 75 milliards de francs CFA, dont 87 % apportés par des actionnaires angolais et 33 % par l'État.

### 7 - Banque sino-congolaise pour l'Afrique (BSCA)

**C'est la dernière-née de la liste, mais elle pèse déjà 53 milliards de francs CFA de capital, contre les 10 milliards que demande la Cobac.** Avec un capital social ouvert à 50 % et déjà fonctionnel sur 26 milliards, la BSCA a comme principal partenaire l'Agricultural Bank of China, 3e banque au monde avec des actifs qui atteignent la pharamineuse somme de 2 240 milliards d'euros.

## Principaux indicateurs macroéconomiques

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>PRODUCTION ET PRIX (variation annuelle en pourcentage)</b>					Proj.	Proj.
PIB à prix constants	3,2	3,3	6,8	1,0	6,5	7,0
Pétrole	-3,6	-10,2	3,4	-3,4	18,2	18,8
Non pétrole	7,0	8,1	7,9	2,3	3,4	3,3
PIB aux prix courants	1,7	-4,6	0,5	-17,3	16,1	22,2
Déflateur du PIB	2,7	-7,7	-6,0	-18,2	9,0	14,2
Prix à la consommation (moyenne de la période)	3,0	4,6	0,9	0,9	1,7	2,5
Prix à la consommation (fin de période)	3,0	2,1	0,5	1,8	2,1	2,4
<b>SECTEUR EXTÉRIEUR</b>						
Exportations FAB (francs CFA)	-1,2	-10,1	-3,6	-25,6	36,9	22,6
Importations FAB (francs CFA)	6,7	9,0	3,2	-18,4	12,0	-0,4
Exportations en volume	-4,0	-11,1	3,9	-1,8	25,5	7,1
Importations en volume	4,9	8,0	2,5	-28,1	16,2	3,7
Termes de l'échange (détérioration -)	0,3	-0,1	-4,6	-26,8	-9,9	-13,4
Solde des transactions courantes	8,7	-4,7	-5,5	-10,7	-6,0	-3,4
<b>INVESTISSEMENT ET ÉPARGNE (EN POURCENTAGE DU PIB)</b>						
Épargne nationale brute	31,8	26,5	29,9	23,9	25,4	30,1
Investissement brut	23,1	30,9	35,4	34,6	31,4	26,7
Dette publique extérieure	8,1	32,0	36,4	48,5	44,3	38,0
<b>FINANCES DE L'ÉTAT (EN POURCENTAGE DU PIB HORS PÉTROLE)</b>						
Recettes et dons	154,7	111,7	93,9	71,7	80,1	87,9
Recettes pétrolières	122,0	82,1	64,7	39,6	47,5	55,1
Recettes non pétrolières et dons	24,0	29,6	29,2	32,1	32,6	32,7
Dépenses totales	60,4	116,0	110,9	89,6	84,0	81,6
Dépenses courantes	28,1	33,7	36,2	32,6	32,0	32,7
Investissements (prêts nets inclus)	32,4	57,7	53,2	37,6	36,6	34,4
Solde global (déficit -, base engagements) <sup>1</sup>	---	-4,3	-17,9	-17,9	-3,9	6,2
Solde primaire de base hors pétrole (déficit -) <sup>2</sup>	93,5	-85,7	-81,2	-57,3	-51,1	-48,6
Solde budgétaire primaire de base (déficit -) <sup>3</sup>	-28,5	14,1	-5,9	-5,6	6,1	15,1
Service dette publique extérieure (après allégement)	1,3	5,2	6,6	7,4	6,9	6,3
Dette publique extérieure (après allégement)	16,6	68,8	86,0	122,4	110,3	99,6
<b>(MILLIARDS DE FCFA, SAUF INDICATION CONTRAIRE)</b>						
Réserves de change officielles brutes	7 668	2 509	2 698	2 194	2 015	2 109
PIB nominal	7 245	6 657	6 689	5 528	6 421	7 848
Cours mondial du pétrole (dollars par baril)	84,3	104	96	59	64	67
Production de pétrole (millions de barils)	131,9	88	91	88	104	124

© SHUTTERSTOCK - WANPATORN

prévus en 2014, les crédits à la consommation n'ont représenté que 500 millions, et moins de la moitié a été consommé. Cependant, les taux de remboursement oscillant entre 8 et 12 % de montants plafonnés de 1 à 6 millions de francs CFA peuvent redonner confiance à une clientèle peu enthousiaste.

Dans sa nouvelle vision de banque de proximité, la BGFI, qualifiée d'élitiste, veut replacer les crédits particuliers au cœur de son action. Un cadre de la société fait observer que les crédits à la consommation sollicités par la plupart des clients sont détournés vers d'autres dépenses des ménages. La fourniture de factures pro forma et de lettres d'engagement ne sont alors en réalité que des astuces pour accéder à des prêts.

Ecobank et LCB mettent un accent particulier sur le crédit de trésorerie, destiné en fait à des consommateurs moyens de la taille d'une entreprise. Misant essentiellement sur le revenu mensuel du bénéficiaire, ces deux banques accordent des crédits à la consommation équivalant à cinq, voire huit fois le salaire mensuel du client. Dans le cas de certains produits comme « Kelasi » et « Mbongo-Express » de LCB, ou « Noki-Noki » de Crédit du Congo, les banques ne payent pas directement les fournisseurs, mais remettent de l'argent au client. Crédit du Congo a par exemple fait des prêts de l'ordre de 141 milliards.

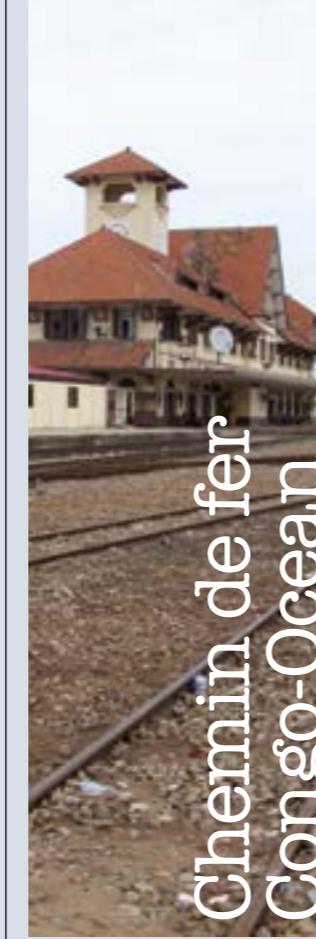
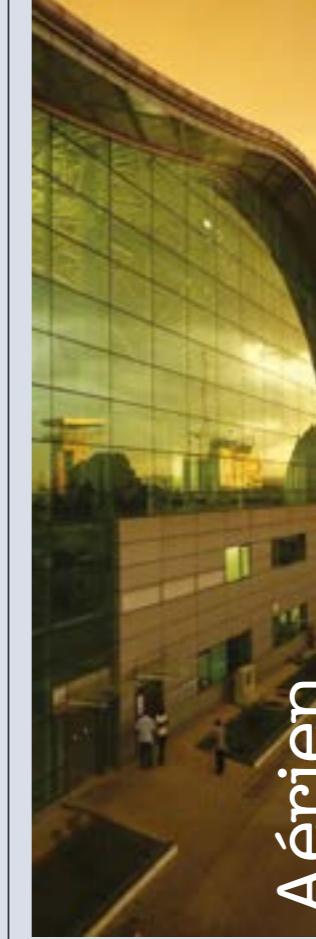
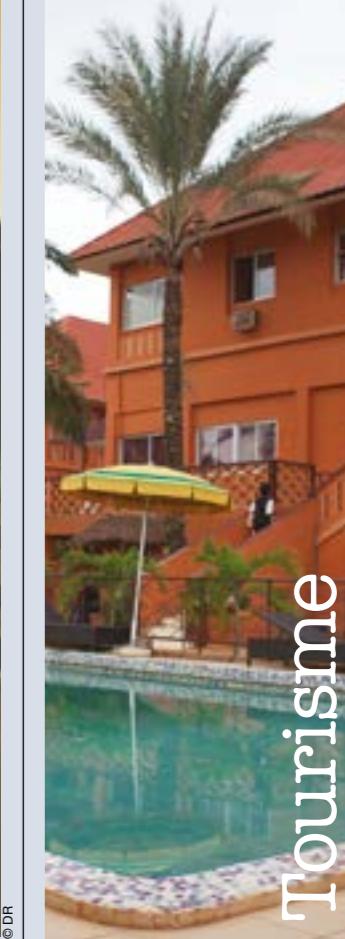


© PIERRE LE BELLER

Grâce au crédit-bail, plusieurs sociétés informelles sont devenues des PME. La BGFI a ainsi porté la société Océan du Nord, spécialisée dans le transport de passagers sur la Nationale 2. C'est aussi le cas des pompes funèbres de Pointe-Noire, qui sont devenues une société crédible à la suite de la prise d'un crédit-bail. D'autres grosses entreprises comme Socofran ou SGE-C ont pu renforcer leur parc automobile à l'aide de financements locatifs. Mais plusieurs autres entreprises vivent encore des marchés publics, « un financement aléatoire, surtout dans le domaine des BTP ».

Pour les petits usagers, l'obtention de crédits est soumise à la présentation d'une flopée de documents et d'une batterie de garanties. De nombreuses analyses plaident aujourd'hui pour la création de fonds de soutien aux PME. La BDEAC a augmenté en 2015 sa ligne de crédits aux PME pour la passer de 10 à 60 milliards de francs CFA. Le gouvernement a quant à lui constitué un fonds de l'ordre de 180 milliards, et une trentaine de PME ont pu bénéficier de crédits. Futuriste, Loïc Mackosso, jeune juriste congolais formé aux métiers de la finance, a créé son propre fonds, Emerging Congo Fund (ECF), qu'il entend alimenter dans un premier temps à hauteur de 23 milliards de francs CFA, pour atteindre à terme 65 milliards.

# Infrastructures

20	21	22	23	24	25	26
 <b>Infrastructures</b> © PHILIPPE GUYONNE	 <b>Routes</b> © DIMITRI FRIEDMAN	 <b>Chemin de fer Congo-Océan</b> © DIMITRI FRIEDMAN	 <b>Port autonome de Pointe-Noire</b> © DR	 <b>Aérien</b> © DR	 <b>Tourisme</b> © SHUTTERSTOCK - THIS IS ME	
Il n'est pas de développement possible sans une politique de grands travaux. La liste est longue, qui va des chemins de fer aux routes, en passant par les ports, aéroports, réseaux électriques, hôpitaux, écoles, ou encore le traitement de l'eau... et ce sont autant d'opportunités d'investissement. État des lieux.	Le Congo se désenclave et étend son aire d'influence économique régionale via la construction ou la réfection de routes : 6 551 km de voies sont ainsi en attente de travaux.	Les dix locomotives fabriquées aux États-Unis par Electro-Motive Diesel ont débarqué en avril 2015 dans le PAPN. Commandées par le Chemin de fer Congo-Océan (CFCO), elles sont l'étape majeure de la renaissance du rail congolais.	Travaux titaniques pour accueillir les plus grands porte-conteneurs, réduction des coûts et des délais de déchargement... le Port autonome de Pointe-Noire (PAPN) s'est doté des outils d'exploitation les plus modernes.	Accueillant 1,5 million de passagers chaque année, l'aéroport international Agostinho-Neto de Pointe-Noire s'est agrandi d'une seconde aérogare. Cet aménagement augmente sa capacité d'accueil, qui pourra être portée à plus de 2 millions de passagers.		

# Infrastructures

## Le challenge



Il n'est pas de développement possible sans une politique de grands travaux. La liste est longue, qui va des chemins de fer aux routes, en passant par les ports, aéroports, réseaux électriques, hôpitaux, écoles, ou encore le traitement de l'eau... et ce sont autant d'opportunités d'investissement. État des lieux.

© DIMITRI FRIEDMAN

# Les routes du Congo

## Un réseau routier digne d'un grand pays

Le Congo se désenclave et étend son aire d'influence économique régionale via la construction ou la réfection de routes : 6 551 kilomètres de voies sont ainsi en attente de travaux.

**M**oderniser le secteur routier est un enjeu de développement majeur pour le pays. Ces dernières années, financés sur fonds du gouvernement avec l'appui des institutions financières internationales, plusieurs projets d'intérêt régional ont été mis en œuvre. On peut citer l'axe Pointe-Noire - Brazzaville - Ouesso - Bomassa - Enyellé, vers le Cameroun et la Centrafrique, long de 1 718 kilomètres ; la mise en chantier du projet de construction de la route Ketta-Djoum, entre le Congo et le Cameroun ; le démarrage des études de construction du pont route-rail sur le fleuve Congo ; le prolongement du chemin de fer Kinshasa-Ilebo, entre le Congo et la RDC...

### Un réseau routier en progression

Le réseau routier du pays a connu une importante progression. Près de 1 000 kilomètres de routes ont été réhabilitées et bitumées. Par exemple, la RN2 a été élargie sur certains tronçons entre Brazzaville et Ollombo. Les travaux des routes d'intérêt communautaire, comme Obouya - Boundji - Okoyo - frontière du Gabon ou Sibiti-Zananga-Mapati, suivent le même schéma de développement. D'autres projets voient aussi le jour, comme la mise en place d'une vision globale pont-route-rail. Ce projet phare, intégrateur pour l'Afrique centrale et l'UA, est un maillon essentiel et déterminant du corridor de la route TransSahara Highway 3



© ARNAUD MAKALOU



© DIMITRI FRIEDMAN



© DIMITRI FRIEDMAN

Infrastructures

## INFRASTRUCTURES

Routes

(TAH3)  
Tripoli -  
Windhoek -  
Le Cap, inscrit  
parmi les 14 pro-  
grammes prioritaires  
du Plan d'action à court  
terme du Nepad en Afrique  
centrale.  
L'aménagement  
et le bitumage  
de la route  
Doussala-  
Dolisie  
appa-

raît comme un segment de la route d'intégration sous-régionale sur le corridor Libreville-Brazzaville. Il figure dans les priorités du Plan directeur consensuel des transports en Afrique centrale (PDCT-AC). À Brazzaville, le principal projet est celui de la Corniche, qui prévoit l'aménagement et la création d'un échangeur sur le boulevard Denis-Sassou-N'Gesso. Financé sur fonds propres de l'État congolais, le premier tronçon, dont l'étude avait été confiée à la société française EGIS International, comprend la recalibration de la section existante et son prolongement au nord et au sud par deux nouveaux tracés de deux fois deux voies sur un viaduc haubané de 508 m de longueur. D'autres réalisations sont en cours. La route transfrontalière Ketta-Djoum, par exemple. Le projet d'aménagement de la route Oueso-Sangmélima est né de la volonté politique de relier Yaoundé à Brazzaville par une voie bitumée. Ce chantier entre dans la stratégie de développement des infrastructures de transport continentales et



© DIMITRI FRIEDMAN

sous-régionales. La liaison Yaoundé-Brazzaville constitue le corridor 29 du réseau routier dit « de première priorité » du PDCT-AC. Et, *last but not least*, citons la route Pointe-Noire - Brazzaville : longue de 537 kilomètres, la RN1 est l'épine dorsale de l'économie nationale et de la chaîne des transports du pays. Fruit d'un partenariat stratégique Congo-Chine, elle est l'un des maillons de la chaîne de transports. Le deuxième tronçon, Dolisie-Brazzaville, d'une longueur de 375 kilomètres, a été inauguré en mars 2016.

**Les voies du progrès**  
L'infrastructure qui pourrait bouleverser la vie de Brazzaville est sans aucun doute le pont qui reliera le Congo à la RDC, l'axe Brazzaville-Kinshasa. Les deux capitales sont les plus proches au monde, séparées seulement par le fleuve Congo. Les travaux devraient débuter fin 2017 ou début 2018. Ce pont sera une véritable opportunité pour le Congo, et pour la RDC qui aura plus rapidement accès au PAPN.

Les grands chantiers routiers pilotés par la société de travaux publics congolaise Socofran bénéficient aussi à Brazzaville, avec les avenues Matsoua et de l'OUA à Baongo, la rue Mbochi à Poto-Poto, l'avenue Marien-Ngouabi et le chantier dit « des érosions ». Enfin, il ne faut pas oublier le Projet de développement agricole et de réhabilitation des pistes rurales (PDARP), qui a démarré avec la réfection de tronçons dans le département du Kouilou, joignant la localité de Mboubissi à Tchimizi et Tchissakata, ce qui correspond à 40 kilomètres. La réhabilitation des pistes agricoles est également à l'ordre du jour, avec par exemple le chantier qui vient de démarrer, piloté par la Congolaise industrielle des bois (CIB), qui vise à rallier le département de la Sangha à celui de la Cuvette. On le voit, la fabrication de bitume routier et de tous les matériaux entrant dans la construction, la gestion ou l'entretien des routes sont des niches porteuses.

## INFRASTRUCTURES

Chemins de fer

Les dix locomotives fabriquées aux États-Unis par Electro-Motive Diesel ont débarqué en avril 2015 dans le PAPN. Commandées par le Chemin de fer Congo-Océan (CFCO), elles sont l'étape majeure de la renaissance du rail congolais.

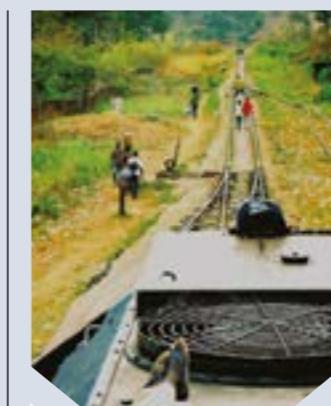
# Chemin de fer Congo-Océan

## La bataille du rail

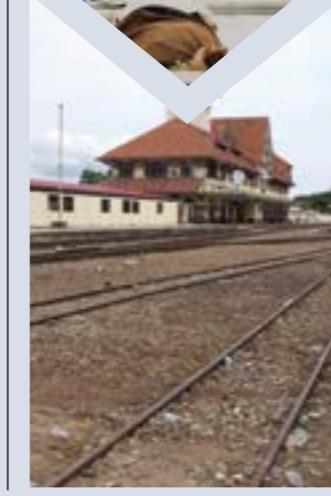
L'histoire du CFCO s'articule comme la colonne vertébrale de ce grand corps tropical qu'est le Congo. Elle remonte à l'année 1921, époque à laquelle fut donné, à Brazzaville, le premier coup de pioche du chantier qui se termina en 1934. Véritable prouesse technique en ces temps-là, le CFCO a été créé pour répondre à une problématique commerciale simple : rendre la production de la sous-région accessible au monde via le PAPN, en reliant le fleuve Congo de Brazzaville à l'océan.

### La modernisation du réseau

Dans le schéma actuel de développement, le PAPN et l'évolution du CFCO sont intimement liés. Le Congo, la Banque mondiale, l'UE et la BAD ont d'ailleurs conclu en 2011 un accord d'un montant de 15 millions d'euros visant



© ARNAUD MAKALOU



© DIMITRI FRIEDMAN

à financer, outre la diversification économique du pays, la réforme du chemin de fer. Jadis considéré comme le pilier permettant à l'économie congolaise de se développer, le CFCO a été très endommagé durant les troubles des années 1990. Les systèmes de signalisation et d'aiguillage avaient été détruits, ainsi que quatre ponts, et le trafic était presque nul. Sa rénovation partielle a coûté 9 milliards de francs CFA (plus de 13,7 millions d'euros). L'investissement en matériel, en infrastructures et en ressources humaines est resté au point mort jusqu'au milieu des années 2000. Aujourd'hui, on entre en phase d'achèvement du programme de réhabilitation du CFCO. L'enjeu est vital pour la diversification de l'économie nationale. Cette réhabilitation devrait permettre au Congo de développer le secteur



hors pétrole, qui est en train de prendre de l'ampleur. Le pays serait, grâce à ce maillon, en mesure de diminuer la part du secteur pétrolier dans l'économie (il occupe actuellement 80 % des recettes de l'État). Cet enjeu – la modernisation du réseau et du matériel ferroviaires – apparaît comme une nécessité. Le CFCO a transporté presque 700 000 passagers et plus de 900 000 tonnes de fret en 2013. Mais cette artère vitale arrive à saturation. C'est pourquoi les plans de rénovation et d'entretien affluent, tels ceux sur la réhabilitation du ma-

tériel remorqué, des wagons porte-conteneurs, ou sur la réfection et la modernisation des bâtiments. Tous les ordres d'achat pour le matériel de traction et les locomotives ont été passés auprès de l'américain General Motors (division Electro-Motive Diesel). Les critères d'achat ont été la puissance et la robustesse pour que le matériel puisse résister au climat équatorial. L'infrastructure des rails et des voies a été confiée à des entreprises françaises, et le petit matériel à des sociétés françaises, italiennes et suisses. Le rééquipement du

parc de voitures-voyageurs a été confié à une entreprise de Corée du Sud. Il y a donc de la place pour des investissements de sous-traitance. Tout change au CFCO, même si le réseau n'est pas encore informatisé. Sa grande chance, c'est le développement du PAPN. Le chemin de fer est en capacité de prendre en charge l'acheminement d'un million de tonnes de marchandises débarquées dans la ville et de les remonter sur les 512 kilomètres qui mènent à la capitale, où elles seront dispatchées, entre autres, via la voie du fleuve Congo jusqu'au Tchad.



# Port autonome de Pointe-Noire

## L'atout de l'eau profonde

Travaux titaniques pour accueillir les plus grands porte-conteneurs, réduction des coûts et des délais de déchargement... le Port autonome de Pointe-Noire (PAPN) s'est doté des outils d'exploitation les plus modernes.

**P**remière ville du Congo par la population – plus d'un million d'habitants –, Pointe-Noire s'étend sur la façade atlantique. L'influence de l'axe de com-

munication qui y prend sa source va jusqu'à Bangui et Ndjjamena, en suivant la voie ferrée du CFCO, puis la voie fluviale : soit un *hinterland* de 4 millions de kilomètres

carrés peuplé de 130 millions d'habitants !

De nombreux expatriés, ingénieurs de l'ENI, Bolloré Africa Logistics ou Total, y travaillent. Pointe-Noire est le poumon industriel et commercial du Congo, à quelques encablures de Cabinda, en Angola.

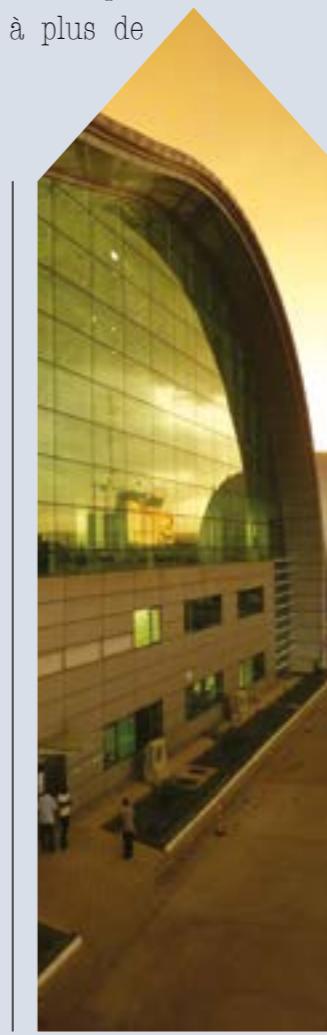
Aujourd'hui, grâce aux efforts de l'État et des opérateurs privés, le PAPN atteint les 700 000 conteneurs. L'une des raisons de cette ascension ?

# Aérien

## L'ouverture sur le monde

Accueillant 1,5 million de passagers chaque année, l'aéroport international Agostinho-Neto de Pointe-Noire s'est agrandi d'une seconde aérogare. Cet aménagement augmente sa capacité d'accueil, qui pourra être portée à plus de 2 millions de passagers.

Grâce aux travaux réalisés par la société China Jiangsu International, et qui ont coûté 41 milliards de francs CFA, la nouvelle aérogare de Pointe-Noire vient renforcer un équipement moderne de grande technologie, rendant compétitif l'aéroport qui accueille régulièrement des Airbus ou Boeing appartenant à Air France, Ethiopian Airlines, South African Airways, Asky... Pointe-Noire dépassera les 2 millions de passagers grâce à l'ouvrage qui vient d'être mis en service. L'aéroport Agostinho-Neto comprend au 1<sup>er</sup> étage des halls de départ, des comptoirs d'enregistrement, des carrousels à bagages, une zone d'attente pré-embarquement et une salle d'attente VIP. On y trouve aussi des services de douanes, de police et de santé. Les commerces ainsi que les



*duty free* devraient y pousser comme des champignons, estiment les habitués de grands aéroports. Les concessions d'exploitation et de franchise devraient être les bienvenues.

### Conforter l'ambition d'être un *hub*

À l'instar de celui de Brazzaville, le plus grand du pays avec une capacité de plus de 4 millions de passagers l'année, l'aéroport de Pointe-Noire est géré par la société Aerco. Elle a gagné en 2010 la mise en concession pendant 25 ans des aéroports congolais de Brazzaville, Pointe-Noire et Ollombo. D'après Youri Busaan, expert aéroportuaire et ancien directeur général d'Aerco, cette société a investi sur cinq ans la somme de 32,5 milliards de francs CFA afin de rendre compétitives les plateformes congolaises, notamment sur les plans sécuritaire et de l'assainissement. Avec plus de 40 000 passagers par semaine, l'aéroport international Maya-Maya de Brazzaville est la locomotive du Congo dans son ambition de devenir un *hub* de la sous-région.

Dans les années à venir, le renforcement et la modernisation des équipements à Pointe-Noire rendront cette ambition réaliste, surtout quand on sait que la première aérogare va aussi être réhabilitée et modernisée. Une fois les deux plateformes opérationnelles dans leur nouvelle formule, l'aéroport pourra drainer jusqu'à 2,5 millions, voire 3 millions de passagers par an.

Il est le seul port en eau profonde d'Afrique centrale. On est dans les fonds marins à moins de 3 kilomètres des quais. Les deux fleurons de l'accostage sont respectivement à -13 mètres et -9 mètres. Le nouveau terminal à conteneurs, construit au niveau du quai G, a été prolongé de 800 mètres, portant la profondeur à 16 mètres. Ce qui permet d'accueillir des navires plus lourds, des supertankers. C'est un enjeu vital, à une époque où les armateurs de certains pays, notamment d'Asie, construisent des navires de plus en plus gros. Bien sûr, on n'en est pas encore aux très grands navires de 20 000 EVP, qui accostent dans les ports d'Asie, d'Europe ou d'Amérique, mais on s'en rapproche ; et la société Congo Terminal, filiale du groupe Bolloré Africa Logistics, qui a en charge le terminal, peut se frotter les mains. Le port est en pleine expansion et connaît une forte croissance du volume de marchandises (plus de 10 millions de tonnes) y transitant. Grâce à la mise en concession du terminal à conteneurs, le PAPN connaît une amélioration des cadences de manutention. Mieux : les travaux entrepris par le concessionnaire permettent de recevoir les porte-conteneurs les plus grands (capables de transporter 8 500 conteneurs). Et c'est bien dans la vocation de Pointe-Noire d'être la porte océane d'Afrique centrale. L'activité portuaire est une manne pour les investisseurs qui voudraient accompagner les gros opérateurs.



# Tourisme

## Le boom immobilier et le tourisme

Invasion des villes par des grues, implantation des chantiers de construction, exécution des programmes de logements sociaux : le Congo s'urbanise à toute vitesse.

© IMAGEO 2013 / DELPHINE BEDEL

L'État livre une bataille colossale pour venir à bout des problèmes de logement. Les principales villes congolaises bénéficient de plusieurs projets de construction de 1 000 logements sociaux. Brazzaville en engrange plus de la moitié. Une société israélienne a implanté pour le compte de l'État, avec un investissement de 50 milliards de francs CFA, une cité de 1 000 maisons à Kintélé, où vivent actuellement les familles victimes de l'explosion du dépôt de munitions de Mpila en mars 2012. L'épicentre de ce drame est aujourd'hui transformé en une cité de 400 habitations, construites par une société chinoise.

Cette dynamique s'étend dans le quartier de Baongo et dans le centre-ville, où les

logements sociaux poussent comme des champignons. Dans les départements, à Oyo, à Kinkala, à Dolisie, à Owando et à Pointe-Noire, le programme des 1 000 logements fait son chemin et a permis l'émergence de maisons modernes. Dans certaines villes secondaires, des fonctionnaires – évoluant essentiellement dans l'éducation et la santé – bénéficient désormais de résidences de fonction d'un standing enviable, grâce à la politique de municipalisation accélérée. La rénovation des immeubles ayant appartenu à la Direction centrale des logements et bâtiments de l'État participe de cette politique. Pour accompagner sa volonté de résorber la crise du logement dans le pays, le gouvernement a créé la Banque congolaise de l'habitat (BCH),

dont le capital est porté à 10 milliards de francs CFA. Un outil dont les Congolais devraient se servir pour acquérir un appartement ou une maison. Une nouvelle société de promotion immobilière a même vu le jour pour faciliter l'accès des populations aux logements modernes construits par les autorités. Dans les quartiers populaires, les opérateurs privés boostent le secteur de l'immobilier. Ceux nouvellement lotis comme Massengo ou Kintélé à Brazzaville, Nanga, Ngoyo, Warf ou Mpita à Pointe-Noire voient sortir de terre des maisons luxueuses. Certains particuliers font appel à des ingénieurs étrangers, chinois notamment, pour éléver des villas très compétitives sur le marché. L'afflux de capitaux drainé par cette branche de

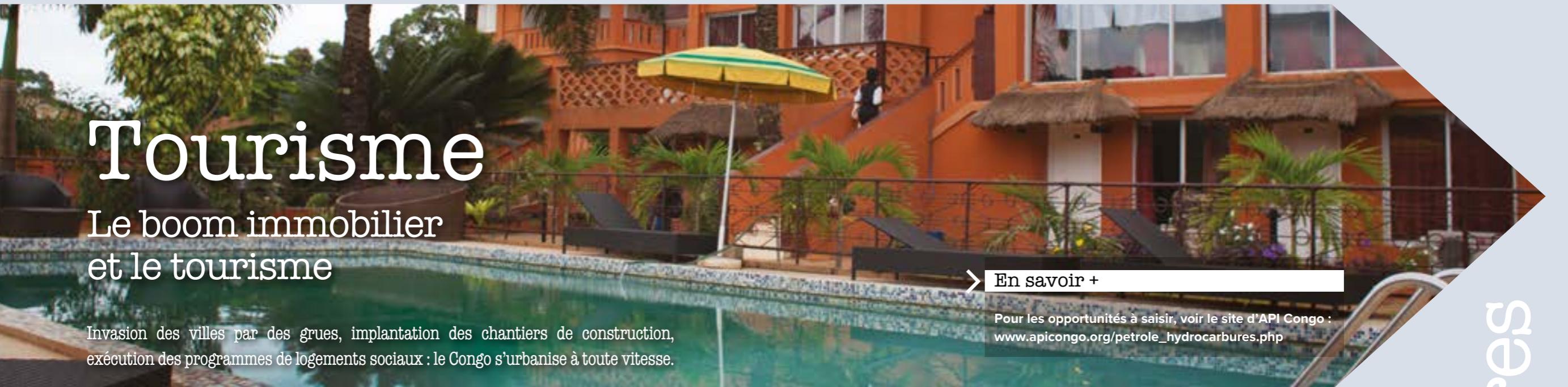
l'économie met la question du logement au centre du développement. Les secteurs de la production de matériaux de construction, du transport, de l'énergie électrique offrent de bonnes opportunités d'investissement.

### D'autres secteurs en lice

Avec le développement des affaires, le secteur du tourisme du *business* et du luxe, encore très peu exploité, devrait voir les investisseurs affluer. Au cours de l'année 2016, le Congo a mis les bouées doubles pour redonner vie à l'ex-M'Bamou Palace Hotel, qui s'appelle désormais Radisson Blu M'Bamou Palace Hôtel Brazzaville et a repris du service à l'occasion des Jeux africains, après de grands travaux de rénovation.

Et le pays n'entend pas s'arrêter là. Le développement de son secteur touristique est d'une grande importance pour son économie. En mai 2015, les travaux d'un hôtel 5 étoiles ont été entrepris par le groupe saoudien Al Othman Real Estate Congo (OREC), non loin du Radisson, aux abords du fleuve Congo. Il existe également d'autres opportunités d'investissement : création d'agences de tourisme, construction d'hôtels et de restaurants, aménagement et exploitation de sites naturels ou historiques, services de transport et de location de voitures... Dans les efforts menés afin de promouvoir sa vocation touristique, le Congo a pour ambition d'aménager plusieurs parcs nationaux et de construire ou rénover de nombreux hôtels à travers le

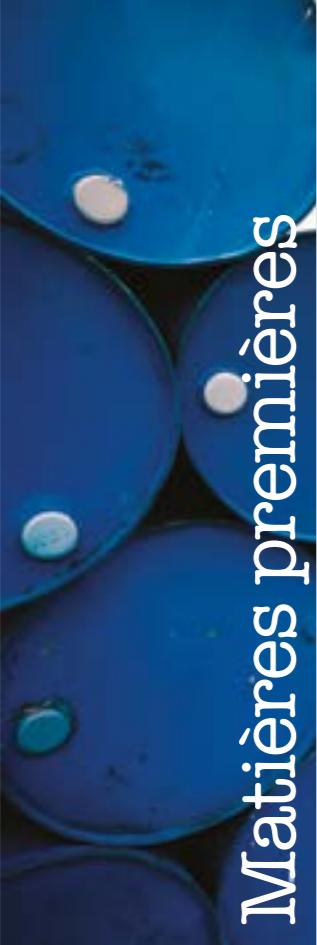
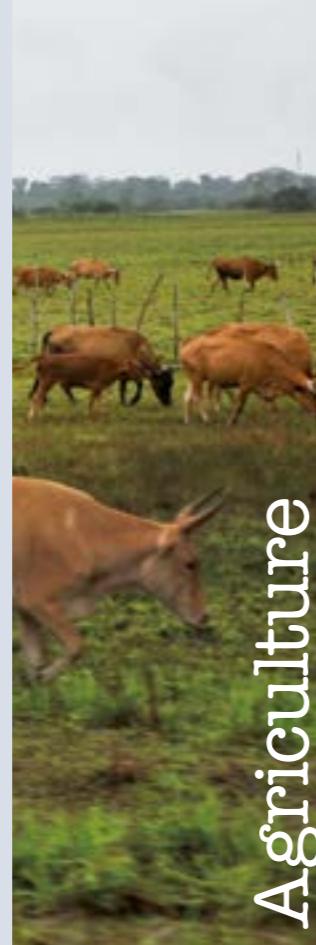
pays. D'autres secteurs encore attendent l'arrivée d'investisseurs étrangers, comme ceux du traitement et de l'exploitation des déchets industriels, hospitaliers et ménagers, de l'assainissement des agglomérations, de la modernisation du réseau hydraulique, des énergies renouvelables tels le solaire et l'éolien, sans parler des projets de réseaux d'équipements web. Le Congo est raccordé à la fibre optique dans le cadre du projet West Africa Cable System (WACS) ; 3 000 km de fibre optique sont déjà installés dans le pays, et tous les chefs-lieux de département ont une boucle métropolitaine en fibre optique. Dans tous ces domaines où le pays développe ses infrastructures, les investisseurs étrangers, et notamment français sont accueillis à bras ouverts.



En savoir +

Pour les opportunités à saisir, voir le site d'API Congo :  
[www.apicongo.org/petrole\\_hydrocarbures.php](http://www.apicongo.org/petrole_hydrocarbures.php)

# Secteurs porteurs

Secteurs porteurs		Secteurs porteurs		Secteurs porteurs	
	Matières premières		Agriculture		Développement durable
20	32	43	59	60	67
<p>Le Congo vise une production de 387 000 barils par jour entre 2017 et 2018. Ces prévisions jouent en faveur du pays, qui va connaître une nette remontée dès 2016. La mise en exploitation de nouvelles réserves du gisement de Moho Nord par la société Total E&amp;P Congo et du bloc Marine XII par ENI accré-ditent ces nouvelles données.</p>	<p>« L'agriculture reste la première de nos priorités ; c'est notre planche d'indépendance et de liberté », rappelait le Président Denis Sassou N'Gesso lors de son discours à la nation du 13 août 2008. « Sept ans n'ont pas été suffisants » pour que toutes les mesures initiées portent leurs fruits, jugerait-il dans son projet de société « La marche vers le développement 2016-2021 »...</p>	<p>L'Afrique centrale abrite la seconde plus grande étendue de forêt tropicale au monde, après l'Amazonie, sur une superficie d'environ 2 millions de kilomètres carrés. Le Congo, dont les forêts recouvrent 65 % du territoire, joue donc un rôle primordial dans l'équilibre éco- logique de la planète...</p>	<p>Dans le domaine de la santé, les besoins sont immenses. Mais il semble que le gouvernement a pris la mesure de l'enjeu. Les moyens alloués ont augmenté, et des projets innovants, telle la Couverture maladie universelle, sont en cours. Les investisseurs privés ont toute leur place dans cette restructuration du secteur de la santé.</p>	<p>L'humain est sans doute la plus grande richesse du Congo. Sa population jeune et dynamique représente une main-d'œuvre importante. Mais le système éducatif et la formation ne sont pas en adéquation avec les besoins de l'économie. Grâce à sa Stratégie sectorielle de l'éducation (SSE) 2015-2025 et avec l'aide de ses partenaires, le gouvernement entend bien mettre en place des solutions durables.</p>	<p>Le Congo est un pays méconnu ; une grande partie des visiteurs qui s'y rendent le font pour affaires. Il a toutefois plus à offrir que la vue depuis une chambre d'hôtel. Des plaines du Niari à la chaîne de montagnes du Mayombe, en passant par les plages de Pointe-Noire et la forêt primaire d'Odzala-Koukoua, le Congo possède une grande variété de paysages et une faune diversifiée...</p>



# Industrialisation

## Mutations industrielles

### SECTEURS PORTEURS

Industrialisation

### SECTEURS PORTEURS

Industrialisation

L'industrialisation a été identifiée par le gouvernement congolais comme une priorité économique : condition indispensable à l'émergence souhaitée à horizon 2025, elle fait l'objet de stratégies et projets inscrits au carrefour de nombreuses autres politiques de développement.

**M**oderniser et industrialiser le pays, c'est ce que je retiens comme projet mobilisateur de la nation pour les années 2009 à 2016. C'est le "Chemin d'avenir", au bout duquel il y aura la prospérité, le mieux-vivre et le mieux-être de chacun et de tous. » Ces propos, tenus par le Président Denis Sassou N'Gesso lors du lancement du programme « Chemins d'avenir – De l'espérance à la prospérité », montrent l'importance de l'industrialisation et de ses conséquences pour le développement du Congo et son émergence économique.

Actuellement, si l'industrie est le principal secteur de l'économie congolaise, le tissu industriel national est relativement décousu, peu diversifié et fragile : il est composé de grands groupes et de PMI encore très majoritairement implantés dans les industries extractives, et notamment pétrolières. Les autorités ont pris conscience de la nécessité de mettre en place une stratégie d'industrialisation et de diversification, espérant bénéficier d'un effet d'entraînement sur l'ensemble de l'économie, avec la mise en valeur des richesses et atouts nationaux, la

création d'emplois, l'augmentation de la compétitivité et de l'attractivité, l'amélioration du climat des affaires, le dégagement de capacités d'exportation... Ce serait donc une source de croissance durable indispensable pour faire face, notamment, aux défis que représentent une démographie dynamique et une pauvreté encore importante.

Cette stratégie est définie par les autorités du pays comme visant à organiser une production cohérente de biens et de services à une vaste échelle, donc à encourager et accompagner la mise en place d'activités de production de masse appelées à prospérer de façon durable dans tous les secteurs d'avenir, principalement les mines, l'agroalimentaire, les industries forestières et les matériaux de construction (stratégie post-pétrole). Plus concrètement, la conduite de cette politique passe par l'élaboration et la mise en pratique de plusieurs programmes, inscrits dans la vision du « Chemin d'avenir » et dans le PND 2012-2016 : le Programme national de redéploiement industriel, le Programme intégré de relance industrielle, le Programme de restructuration et de mise à niveau des entreprises.



### Les ambitions du président

« Moderniser le pays, c'est promouvoir les valeurs favorables au développement, c'est desserrer l'étau des contraintes sociétales, structurelles, institutionnelles, sociales, économiques et physiques paralysantes des contingences qui bloquent l'accès au développement.

Moderniser le Congo, c'est mettre en œuvre des actions fortes qui transforment en profondeur notre pays, son mode de vie et sa gestion. »

Denis Sassou N'Gesso, Président de la République du Congo (extrait de « Le Chemin d'avenir, de l'espérance à la prospérité »)

**Secteurs porteurs**

© AFP - XINHUA NEWS AGENCY

# Matières premières

## La ruée vers l'or noir

Le Congo vise une production de 387 000 barils par jour entre 2017 et 2018. Ces prévisions jouent en faveur du pays, qui va connaître une nette remontée dès 2016. La mise en exploitation de nouvelles réserves du gisement de Moho Nord par la société Total E&P Congo et du bloc Marine XII par ENI accréditent ces nouvelles données.

**L**e Congo, 4<sup>e</sup> producteur d'or noir en Afrique subsaharienne après le Nigéria, l'Angola et la Guinée équatoriale, produisait il y a peu 250 000 barils de pétrole par jour. Ce qui contraste avec ses productions de 2011 et 2012, qui dépassaient les 280 000 barils. Ceci s'explique par le fait que plusieurs champs, comme de Nkossa exploité depuis 1996, sont arrivés à maturité. Mais les récentes découvertes effectuées

au large des côtes congolaises contribuent à la remontée de cette production. Des découvertes qui déjouent encore une fois les prévisions des experts et autres théoriciens évoquant le déclin du pétrole congolais.

Total E&P Congo, qui exploite depuis 1969 l'or noir dans le pays, gardera une position dominante. Sa production était en chute en 2015, avec 121 000 barils par jour contre 140 000 en 2014.

Mais avec Moho Nord, qui fournira à terme 140 000 barils, elle va doubler ! Ce champ est un nouvel espoir pour la production du Congo. Certaine de la viabilité de ce gisement pétrolier découvert en 2008, la société française a lourdement investi pour l'extraction des huiles dans des profondeurs qui dépassent 1 000 mètres : 10 milliards de dollars. Total partage l'exploitation du site avec l'américain Chevron

(35 %) et la SNPC. Ce sont 1 300 travailleurs et 24 bateaux qui s'activent autour de la plateforme. Il est même envisagé de construire un 9<sup>e</sup> bac de stockage à Djeno. Ceci portera la production globale de Total au Congo à 240 000 barils par jour, boostant ainsi les chiffres nationaux de plus de 35 % ! Un défi que l'entreprise française tient à relever à tout prix, malgré le contexte international difficile fait de volatilité des cours de l'or noir.

### Un gisement essentiel

L'assurance de la remontée de la production dans le pays vient aussi d'une importante découverte faite en 2014 par la société italienne ENI. Il s'agit du gisement Nene Marine du bloc Marine XII, contenant plus de 1,2 milliard de tonnes de pétrole et 30 milliards de mètres cubes de gaz. Cette découverte s'est faite au moment critique de la baisse des cours de l'or noir. L'opérateur italien

n'a cependant pas hésité à réunir l'investissement nécessaire. Avec 65 % des parts, ENI va exploiter ce gisement aux côtés de la société britannique New Age (25 %) et la SNPC (10 %). Les tests d'exploitation de ce champ situé à 17 kilomètres au large de Pointe-Noire ont permis d'extraire 5 000 barils par jour. Le gisement est important, notamment si on l'associe à celui de Lianzi, non loin de là. Un potentiel qui peut alors atteindre les 2,5 milliards de tonnes de pétrole. Installée au Congo depuis 1968, ENI (alors AGIP) est une des plus anciennes sociétés pétrolières dans le pays. Elle tire environ 100 000 barils par jour d'or noir. Le Congo vise une production de l'ordre de 387 000 barils par jour à partir de 2017. La part de Total E&P Congo représenterait à peu près la production du pays en 2015, dont seulement 30 % des réserves prouvées ont jusqu'alors été exploitées. Le pétrole est la première richesse nationale, contribuant à environ 70 % du budget et 90 % des exportations depuis 1973, après avoir supplantié le bois. Les fluctuations des cours de l'or noir ont affecté l'économie nationale. Le budget a été revu à la baisse. La vente de pétrole avait été prévue au prix de 96 dollars le baril, avant de tomber à 49,5 dollars. Les recettes pétrolières se sont de ce fait réduites. Mais la crise ne s'est pas installée dans le pays, le gouvernement ayant mis les bouchées doubles, notamment en puisant dans l'épargne budgétaire constituée essentiellement avec l'argent... du pétrole.



### En savoir +

- En 2017, la production globale de Total E&P Congo atteindra 240 000 barils par jour.
- Total exploite actuellement 167 puits de pétrole au Congo.
- Nkossa, la plus importante plateforme de pétrole, fait trois fois la taille d'un terrain de football, et est exploitée depuis 1996.

© SHUTTERSTOCK - TDALLAS

L'avenir du Congo tient en grande partie à son sous-sol. Mais il n'est pas question pour le pays de vivre de sa rente pétrolière et minière et de laisser s'échapper les opportunités de développement de la sous-traitance qui génère de l'emploi. Le pays affiche son ambition de créer des industries de raffinage et de transformation, et de ne pas se contenter du rôle d'exportateur de brut.



# La manne des hydrocarbures

## Atouts indispensables

**S**'il fallait recenser les opportunités d'investissement au Congo, il conviendrait de commencer par les hydrocarbures, qui représentent 70 % des recettes de l'État. En mars 2015, en présence du Président de la République, le gouvernement a adopté un nouveau Code des hydrocarbures. L'ancien datait de... 1994. Il fallait bien

sûr le revisiter, car ce secteur est fortement capitaliste et les retours sur investissements se planifient sur le long terme. Le nouveau Code s'inspire assez largement des cadres juridiques et fiscaux en vigueur dans les pays membres de l'Association des producteurs de pétrole africains (APPA). Il reprend les principales dispositions de celui adopté en

1994, auquel il apporte des innovations substantielles, notamment en consacrant sans ambiguïté :

- l'octroi exclusif à la SNPC des titres miniers, avec possibilité d'association avec des partenaires nationaux ou étrangers ;
- le renforcement des sanctions en cas de non-observation des dispositions légales et

contractuelles par les sociétés pétrolières ;

- la mise en place d'un régime fiscal et douanier univoque, applicable à l'ensemble des sociétés pétrolières ;
- la fixation de la part minimale de l'État à 35 % du *profit oil* ;
- l'interdiction définitive du torchage du gaz au Congo ;
- l'institution d'une participation minimale de 15 % des sociétés privées nationales dans les contrats de partage de production ;
- l'institution d'un fonds national de prévention des risques environnementaux, capable de faire face aux urgences liées à des accidents graves ou à des catastrophes industrielles.

Le Ministre en charge des Hydrocarbures a par ailleurs fait entériner par le Conseil trois projets de décret. Sont concernés : l'attribution du permis d'exploitation d'hydrocarbures liquides ou gazeux, dit « permis Sounda », à la SNPC, opérateur sur le gisement « Sounda » en association d'ouvrage avec la société nigériane Pelfaco Ltd ; l'attribution du permis de recherche d'hydrocarbures liquides ou gazeux, dit « permis Marine VI bis », également à la SNPC ; et enfin le renouvellement du permis de recherche d'hydrocarbures liquides ou gazeux, dit « permis Marine XII », déjà détenu par la SNPC.

Il faut parfois plusieurs mois, voire plusieurs années entre le début d'une étude et le creusement du premier puits pour s'assurer qu'il y a du pétrole, sans préjuger du résultat –



d'autant que le sous-sol peut ne pas être exploitable. Ce Code des hydrocarbures va évidemment dans le sens d'une large modernisation du secteur et des investissements y afférents. Une des raisons plaidant pour sa mise en place est l'évolution de l'exploitation. En offshore peu profond (100 à 200 mètres), dit « conventionnel », l'exploitation est déjà bien avancée. Il faut aujourd'hui aller plus profond pour forer. Ainsi, à Moho-Bilondo, un champ à 80 kilomètres au large de Pointe-Noire et à plus de 500 mètres de profondeur est exploité par Total, qui en détient 53,5 % des parts et en est l'opérateur (les autres partenaires sont Chevron [31,5 %] et la SNPC [15 %]). Les réservoirs de Mobim et Bilondo sont enfouis sous 1 100 à 1 200 mètres de sédiments instables. L'huile visqueuse de Bilondo est piégée dans une succession de petits chenaux de sable. Celle de Mobim est retenue pour sa part dans deux réservoirs séparés. Ce type de géométrie, avec des poches discontinues et composites, est un casse-tête pour les géologues qui estiment mal la façon dont les fluides peuvent circuler lors de l'exploitation. On comprend mieux l'enjeu de l'architecture de certains projets quand l'on connaît ces contraintes. L'autre bassin, onshore, au nord du pays, n'est pas encore véritablement exploité, mais la concession a été confiée à la société Pilatus Energy, créée en 2006 par Abbas Youssef, un homme d'affaires de Dubaï.

**Total, investisseur important**

Sept milliards d'euros. C'est le montant que le groupe Total compte engager dans l'exploitation du champ pétrolifère Moho-Bilondo Nord. Un investissement qui a été au cœur d'une discussion entre le Président congolais Denis Sassou N'Guesso et Christophe de Margerie, alors directeur général de Total. Moho-Bilondo Nord, premier champ offshore profond congolais, a déjà bénéficié de gros investissements : à cause de son emplacement, sa mise en œuvre a coûté 1 000 milliards de francs CFA (plus de 1,5 milliard d'euros). Total est prêt à quintupler la mise pour l'exploiter, car il recèle la contenance de plus de 300 millions de barils.

La production, entamée en avril 2008, atteint actuellement les 90 000 barils par jour. Et Christophe de Margerie n'envisageait aucun fléchissement. « Nous avons fait le point sur le partenariat actuel, en particulier dans le domaine du développement pétrolier. Nous nous sommes félicités des résultats qui sont le fruit de l'année des réformes. Il nous faut maintenant projeter le futur. Maintenant, le court et moyen terme, c'est de continuer à développer l'important champ Moho-Bilondo et réfléchir à développer le projet Moho-Bilondo Nord pour maintenir le plateau de production au Congo dans les années à venir », déclarait-il au sortir de son entretien avec le Président. Le groupe français a ainsi renforcé sa position (rappelons que la production journalière globale du pays est de 300 000 barils).



© SHUTTERSTOCK -

## Secteur encadré par l'État

L'État congolais ne tient pas à laisser de côté les aspects environnementaux et souhaite se mettre en conformité avec les grandes décisions prises lors des différents sommets et de la COP21 (2015) sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre. D'autant que les grands groupes pétroliers sont également soumis à ces normes et n'échappent pas aux contrôles des institutions et agences internationales. Le nouveau Code des hydrocarbures congolais renforcera donc la partie HSE (hygiène, sécurité, environnement) des programmes.

Une autre composante concerne les aspects sociaux. C'est la notion de *local contact* qui prévaut dans ce volet – l'impact des activités

pétrolières des grandes sociétés sur les PME/PMI locales –, ce qui permettra de renforcer le tissu économique des régions concernées. L'idée est de mettre en place un certain nombre d'indicateurs qui mesureront l'impact sur la sous-traitance, le niveau de l'emploi et les heures de travail générées. Toutes ces

données devront désormais être intégrées par les investisseurs pétroliers. L'une des préoccupations majeures du gouvernement est de développer la fabrication des composants de base sur place. Ce qui implique de la part des PME/PMI des investissements pour s'équiper (grues, engins de levage, etc.), l'industrie

pétrolière étant grosse consommatrice de logistique. Enfin, ce Code des hydrocarbures permettra d'augmenter la rente de l'État, d'encourager l'expertise nationale et d'améliorer « le secteur aval des hydrocarbures », avec la construction d'une nouvelle raffinerie entre Brazzaville et Pointe-Noire. Le gouvernement nourrit l'espoir de mener à bien deux autres projets pour ne pas se cantonner à l'exportation du brut : moderniser la raffinerie de Pointe-Noire de manière à augmenter les capacités de production de produits raffinés, et mettre en place un pipeline nord-sud. L'autre atout maître du secteur de l'énergie est le gaz, où les perspectives d'investissement et d'exploitation sont bonnes. ENI Congo (détenue à 80 % par l'État congolais et à 20 % par le géant italien) est très présente sur le territoire, et principalement à Pointe-Noire où elle a initié et réalisé la construction de la centrale à gaz de Côte-Matève, inaugurée fin janvier 2015. Cette centrale, dite Centrale électrique

du Congo, permettra, avec la Centrale électrique de Djeno, de supprimer les délestages dont le pays est coutumier. Sa puissance est de 300 mégawatts mais peut être portée à 400. Or la ville de Pointe-Noire n'a besoin que de 80 mégawatts. Le surplus peut donc être acheminé dans le reste du pays, voire exporté. Cette phase met donc en jeu le réseau de transport et de distribution d'électricité. Sont concernés non seulement les foyers mais aussi les entreprises, et en particulier l'industrie minière dont l'expansion est spectaculaire.

Afin d'acheminer ce surplus, un « boulevard énergétique » est en cours de réalisation, de Pointe-Noire au sud, sur la côte, vers Brazzaville, sur le fleuve Congo, et au-delà en direction du nord du pays. Parallèlement, pour accompagner ce développement, le gouvernement met en place un réseau de fibres optiques afin de renforcer le secteur des télécommunications. Il prévoit par la suite d'élaborer une politique ambitieuse de projets routiers, portuaires et aéroportuaires.

Diversité des richesses du sous-sol  
Or, diamant, fer, potasse, magnésium, phosphate, uranium, colombo-tantalite (ou coltan), polymétaux (cuivre, zinc, plomb), bauxite, terres rares (granit, argile), cassitérite : les ressources minérales de la République du Congo sont énormes et réclament de gros investissements. L'exploitation du fer est la plus développée en dehors des hydrocarbures, et de grands projets miniers visent en priorité ce secteur, bien qu'aucun ne soit encore entré en phase de production. Mais la priorité du Congo est de devenir le premier producteur africain, et l'un des 13 plus grands producteurs au monde, de potasse. Les réserves sont estimées à 600 000 tonnes par an sur 58 ans. Du coup, les projets affluent. À Mengo, dans le département du Kouilou, c'est le canadien MagMinerals Potasses Congo qui a remporté le marché, avec un ticket d'entrée d'un milliard de dollars. La société



#### Le fer : nouveau cap pour les investissements

À Zanaga, la société Mining Project Development, filiale congolaise de la société anglo-suisse Glencore, entend produire 45 millions de tonnes de fer par an. Deux usines de traitement seront construites, ainsi que des infrastructures pour l'exportation du minerai et un port minéralier en eau profonde. L'investissement est estimé à 5 milliards de dollars, et 14 000 emplois devraient être créés.

Au mont Nabemba, dans le département de la Sangha, vers les frontières du Gabon et du Cameroun, la société Congo Iron, filiale de l'australien Sundance Resources, compte produire 35 millions de tonnes de fer par an, et construire de nombreuses infrastructures dans cette région faiblement peuplée. Une voie ferrée d'une quarantaine de kilomètres devrait permettre l'acheminement du minerai vers le Cameroun. L'investissement global est de 3,5 milliards de dollars.

Dans les monts Avima, également dans le département de la Sangha, vers le Cameroun, l'australien Core Mining Ltd explore un important gisement dont la teneur en fer est très élevée (60 %). La production prévue doit osciller entre 30 et 50 millions de tonnes par an. L'investissement global est évalué à 4,5 milliards de dollars.

chinoise Evergreen a repris le flambeau et compte produire 1,2 million de tonnes par an dans une première phase, et 5 millions de tonnes dans un second temps, à partir du gisement de carnallite situé dans le Kouilou côtier. Cette exploitation devrait générer 4 000 emplois, ainsi que la construction d'un port en eau profonde.

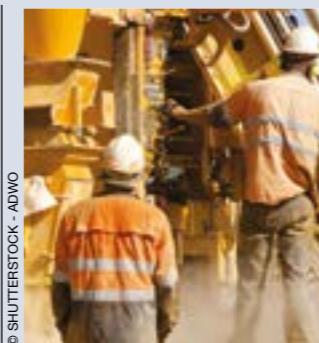
À Mboukoumasi, également dans le Kouilou, le chinois Zhengwei Technique Congo va exploiter les sels de potasse dans le cadre d'un accord de partenariat stratégique conclu entre Brazzaville et Pékin incitant les entreprises chinoises à investir dans le pays. La société chinoise Lulu exploite déjà le cuivre, le zinc et le plomb à Mindouli, dans la zone de Mpassa.

Pour les polymétaux, l'exploitation des gisements miniers de Boko Songo et Yanga Koubanza (dans le département de la Bouenza) a été confiée à la Soremi Investments Ltd, une filiale de l'américain Gerald Metals, pour un investissement de plus de 50 millions de dollars. Cela devrait générer 300 emplois dès le début. Les prévisions sont donc au beau fixe. Le ministère des Mines et de la Géologie estime ainsi que la production totale de fer atteindra 105 millions de tonnes en 2016.

Il faut admettre que le Code minier est attractif : les activités sont libéralisées, la participation de l'État est limitée à 10 %, la redevance minière oscille entre 3 et 7 % et les procédures d'octroi sont simplifiées.

Il faudrait, pour optimiser le développement de la production, une connaissance exacte de ce qui se trouve dans le sous-sol du pays. Or cette connaissance est imparfaite. Elle résulte en partie d'études périmées ou d'informations données par les paysans. C'est pourquoi le gouvernement et le ministère des Mines et de la Géologie ont décidé de faire une cartographie géologique de tout le pays. Un travail titanique qui réclame un gros investissement : 100 milliards de francs CFA (152,5 millions d'euros) ont été alloués au projet élargi. Le tracé de routes et de voies de chemins de fer en découleront.

Le projet sera mené à l'aide des techniques les plus sophistiquées de la géophysique aéroportée basée sur la gravimétrie, la magnétométrie et la spectrométrie gamma. Trois axes principaux ont été retenus pour le démarrage : l'exploration et la cartographie elle-même ; la formation et le transfert de compétences entre les intervenants étrangers et l'université Marien-Ngouabi ; la mise en place d'un Système d'information géoscientifique (SIG). Cette étude, qui met en jeu de considérables moyens aériens, sera réalisée en collaboration avec le Bureau de recherches géologiques et minières (BRGM) – une agence française basée à Orléans –, la société Total E&P Congo et une entreprise brésilienne. Il sera financé par un emprunt brésilien. Là encore, il y aura des retombées sur l'emploi au niveau de la sous-traitance.



© SHUTTERSTOCK - ADWO



© SHUTTERSTOCK - RAWI ROCHANAPART



© SHUTTERSTOCK - NATTANAN726

L'industrie minière en est encore à une phase de construction, quoique avancée. Le premier facteur de réussite est les ressources humaines. Pour pallier au vieillissement de la génération des actuels ingénieurs des mines, renouveler les cadres partis à la retraite, il faut former de nouveaux actifs qui soient capables d'aller sur le terrain. Il y a là un marché à prendre pour les écoles d'ingénieurs des mines de pays investisseurs, de telles formations n'étant pas encore dispensées au Congo. Les mesures du FMI avaient stoppé le recrutement. L'effacement de la dette du Congo en 2009 et 2010 (via le processus PPTE) va permettre de reprendre un cycle de croissance minier par la formation de nouvelles élites. Dans ce secteur, comme partout ailleurs, c'est la compétitivité et la formation qui permettent de booster la croissance, d'augmenter les recettes fiscales et de générer de l'emploi.

#### Le gaz, solution efficace et écologique

Dans le cadre de la rénovation de la distribution d'électricité, la décision a été prise en 2006 de construire une centrale à gaz qui soit à la pointe des technologies respectueuses de l'environnement. Le site fut choisi dans la région de Pointe-Noire, étant donné le nombre de champs pétroliers, offshore (Bonga et Litchendi) et onshore (notamment celui de M'Boundi).

# Secteurs porteurs

## SECTEURS PORTEURS

Matières premières



Petit détour technique : le gaz qui ne peut pas être utilisé est brûlé. La question qui se posait était donc le recyclage de ce gaz qui, rejeté dans l'atmosphère, contribuait à accentuer l'effet de serre dont souffre la planète. Or il est possible de faire d'une pierre deux coups : soulager les délestages électriques et maîtriser la pollution atmosphérique. Le premier projet pilote fut la centrale électrique à gaz de Djeno, de 25 mégawatts, qui par l'adjonction d'une seconde turbine a vu sa capacité doubler. Le résultat étant probant, une nouvelle centrale fut édifiée. Elle permet de suppléer aux besoins en électricité de la ville de Pointe-Noire, et via la ligne de transport en 220 kilowatts qui relie la côte à la capitale, d'arriver à Brazzaville. Ce projet hautement intégré a

été réalisé dans le cadre d'une coopération entre le Congo et la filiale congolaise d'ENI, très présente dans le pays. La centrale est entrée en service en mars 2010 et a satisfait en 2011 près de 70 % des besoins en électricité de Pointe-Noire, ce qui représentait 30 % de la consommation nationale. Ce projet s'étend sur divers secteurs (infrastructures, géologie, transformation), donc plusieurs ministères. Un comité de suivi, dans lequel sont représentés les ministères concernés (Énergie, Hydrocarbures, Finances), permet de mesurer les résultats. Contrairement aux centrales classiques qui fonctionnent en cycle ouvert (rejet du gaz dans l'atmosphère après production d'électricité), celle-ci marche en cycle fermé. Le gaz est réutilisé pour produire de

la vapeur qui, renvoyée dans une turbine, produit à nouveau de l'électricité. On peut ainsi augmenter de 50 % la production électrique, et la porter de 300 à 450 mégawatts avec la même quantité de gaz. Les capacités de la centrale pourraient même être étendues jusqu'à 900 mégawatts, selon la consommation – notamment de la ville de Pointe-Noire –, le développement des infrastructures et les besoins du reste du pays, au fur et à mesure que les projets se développeront. Seule contrainte, l'acheminement. La distribution dépend du réseau qui part de Pointe-Noire et monte jusqu'à Owando, au nord, dans la région de la Cuvette, via ce qu'on appelle le « boulevard énergétique » qui reste à réhabiliter.

## SECTEURS PORTEURS

Matières premières





© PIERRE LE BELLER

« L'agriculture reste la première de nos priorités ; c'est notre planche d'indépendance et de liberté », rappelait le Président Denis Sassou N'Gesso lors de son discours à la nation du 13 août 2008. « Sept ans n'ont pas été suffisants » pour que toutes les mesures initiées portent leurs fruits, juge-t-il dans son projet de société « La marche vers le développement 2016-2021 ». Les priorités restent les mêmes, et l'agriculture, qui apparaît comme la pierre angulaire du développement et de la diversification du Congo, est la condition *sine qua non* de son émergence.

À cheval sur l'équateur, le Congo bénéficie d'une situation géographique privilégiée, les conditions climatiques (forte pluviométrie et chaleur) et la qualité des sols étant favorables au développement d'une agriculture florissante et diversifiée. Le pays a de plus 10 millions d'hectares de terres cultivables, encore largement inexploitées. Outre la disponibilité des pâturages, il possède également une main-d'œuvre jeune et dynamique, et un marché urbain en plein essor. Les potentiels partenaires techniques et

financiers de ceux souhaitant investir dans l'agriculture sont diversifiés. Sur le papier, donc, le Congo apparaît comme un eldorado agricole. Dans les faits, les obstacles à son essor sont multiples, mais ils peuvent être surpassés. Dans un pays déjà fortement urbanisé, comptant 65,4 % de citadins en 2015, l'exode rural des jeunes inquiète. Ce pro-

blème se conjugue à la question foncière, la difficulté d'accès aux intrants et aux bassins de production, le manque d'organisation de la production et la faible intervention du secteur privé.

Dès l'époque coloniale, le Moyen-Congo fut l'une des principales zones agricoles de l'Afrique-Équatoriale française (AEF). Dans le nord du pays, une production agro-industrielle d'huile de palme, de café et de cacao avait été mise en place, tandis que le sud produisait surtout du sucre de canne et de l'arachide, dont le Congo était le

second producteur d'Afrique au cours des années 1980. Les années de guerre qui s'ensuivirent ont mis à bas une agriculture déjà fragilisée. La destruction et la détérioration des infrastructures durant cette période ont miné l'économie agricole du pays. Les productions agro-industrielles se sont effondrées.

Les cultures vivrières (manioc, riz, banane plantain, pomme de terre, haricot, igname, etc.) continuent d'être cultivées, mais elles n'ont jamais fait l'objet d'une stratégie d'exportation ou de transformation industrielle, et, surtout, ne sont pas produites en quantité suffisante pour répondre à la demande et assurer la sécurité alimentaire du Congo.

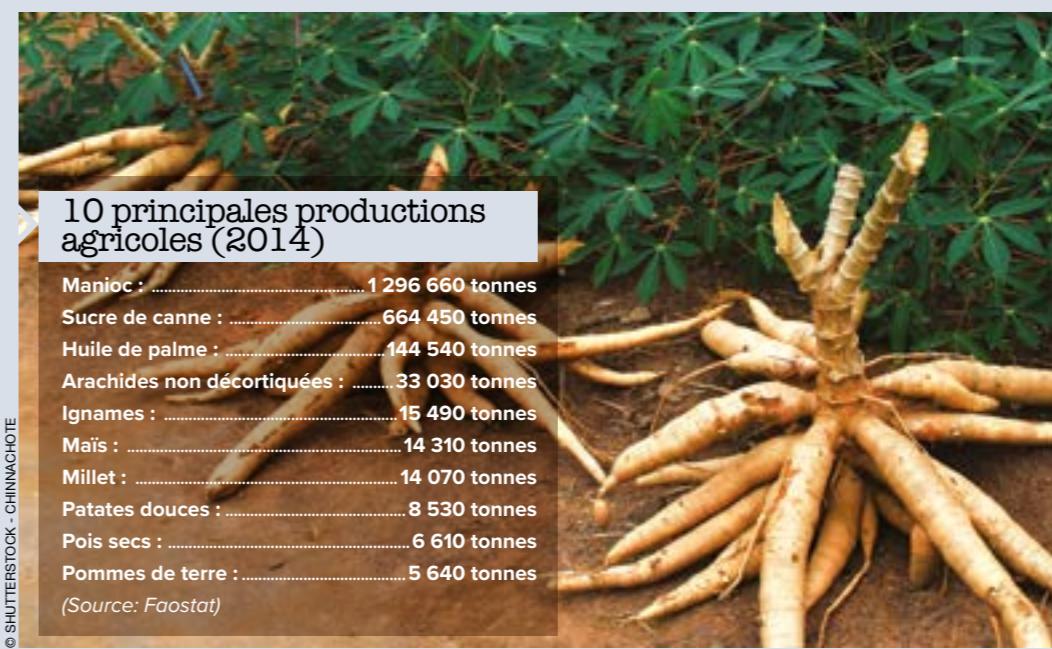
Si le nombre de personnes sous-alimentées a fortement baissé depuis la fin des années 1990, le déficit énergétique

(kilocalories par jour et par personne) reste selon la FAO encore beaucoup trop élevé. Selon elle, 25 % des enfants de moins de cinq ans étaient sous-alimentés en 2011.

Y remédier est une priorité gouvernementale. Un Programme national de sécurité alimentaire (PNSA) a été mis en œuvre sur la période 2008-2012, afin d'orienter les objectifs de production vers l'autosuffisance alimentaire. Ce dernier a permis d'augmenter la production et d'ouvrir des partenariats agricoles en matière de formation et d'équipement. Dans le même temps, le gouvernement a lancé avec l'appui de la Banque mondiale le Projet de développement agricole et de réhabilitation des pistes rurales (PDARP). Sur les zones couvertes par ce projet, le revenu moyen des agriculteurs a augmenté entre 2010

et 2013. La réhabilitation des infrastructures a permis de réduire les coûts de transport, et par extension le prix moyen des denrées. D'autre part, une nette progression des effectifs d'animaux et une augmentation exponentielle du revenu moyen des petits éleveurs, passé de 20 080 à 55 758 francs CFA par an entre 2010 et 2013, ont été notés.

D'une manière générale conclut le rapport, « *les actions du PDARP dans les zones couvertes ont été très bénéfiques pour les petits producteurs et les objectifs du PDARP ont été largement atteints* ». Cependant, ils restent encore insuffisants pour que le secteur agricole contribue sensiblement à l'atteinte des objectifs nationaux, tels que définis dans le « *Chemin d'avenir* » du Président Sassou N'Gesso (mis en forme de manière opérationnelle dans le PND 2010-2016),



## SECTEURS PORTEURS

Agriculture

au PAP 2016-2019, présenté fin août 2016 par le Ministre d'Etat. Le coût de ce Programme - plus de 960 milliards de francs CFA - doit être pris en charge conjointement par le Fonds international de développement agricole des Nations unies (FIDA), la FAO, le Programme alimentaire mondial des Nations unies (PAM), la Banque mondiale, la BAD, ainsi que l'Etat congolais et le secteur privé. Il vise à mieux encadrer le secteur et à fournir une assistance adéquate aux producteurs. L'objectif est bien entendu de créer des emplois et, en incitant les jeunes à devenir agriculteurs, de lutter contre l'exode rural. Il convient également de renforcer la formation. Les

besoins, exposés dans le PAP 2016-2019, ont été intégrés dans le PND 2017-2021.

Dans son projet de société 2016-2021, Denis Sassou N'Gesso dit souhaiter « favoriser l'éclosion des initiatives privées de production en organisant et en soutenant des incubateurs de petites entreprises », notamment dans le secteur primaire. Favoriser les petits producteurs et le marché local est un bon moyen d'atteindre la sécurité et l'autosuffisance alimentaires. Le pays fourmille de projets concrets, à l'image du programme débuté en octobre 2013 au village Elota (à Makabandilou), intitulé « L'agriculture : réel essor pour la jeunesse », qui a permis la production et la commercialisation de légumes bio. Autre exemple, en septembre 2015, l'Association Kirikou évènement (AKE) a débuté une activité de maraîchage bio dans le département du Pool. Le

ministère de l'Agriculture a également lancé le 10 septembre 2016, en collaboration avec le PAM et le FIDA, le Projet d'appui aux petits producteurs de haricots dans le département de la Bouenza : 200 d'entre eux vont être formés à la gestion technique et économique, et à la planification des activités. Ils bénéficieront ainsi d'un accompagnement et de moyens techniques leur facilitant l'accès au marché et à la microfinance. Au total, 1 600 tonnes devraient être récoltées sur trois ans. Les exemples de ce type se multiplient.

« Un peuple qui ne produit pas ce qu'il consomme n'est pas un peuple libre », estime le Président Sassou N'Gesso. Ces initiatives peuvent être vues comme une première étape permettant de faire baisser les importations alimentaires (selon les statistiques officielles, environ 70 % des besoins du Congo), et donc la cherté de la vie. En produisant et en consommant congolais, le pays peut retrouver la souveraineté alimentaire.

L'industrialisation de l'agriculture découle directement de la modernisation de cette dernière. « En matière d'agriculture, l'Etat encouragera toutes les principales formes d'agriculture (agriculture paysanne modernisée, agro-industrie introvertie pour la sécurité alimentaire nationale, *agribusiness* extraverti ou grande agriculture d'exportation) de façon à intégrer avec efficience l'activité

## SECTEURS PORTEURS

Agriculture



© SHUTTERSTOCK - PANDA3860

et tels qu'ils continuent de l'être dans le nouveau projet de société de « Marche vers le développement ».

Alors que le secteur agricole représentait 24 % du PIB au moment de l'indépendance, et 10 % en 1998, il n'en représente plus aujourd'hui que 4 % (estimation de la Banque mondiale), soit un chiffre bien éloigné de l'objectif des 10,5 % visés dans le PND 2012-2016. L'essentiel de la production actuelle demeure vivrière et le déficit agricole du pays le constraint à importer chaque année d'importants volumes de produits alimentaires.

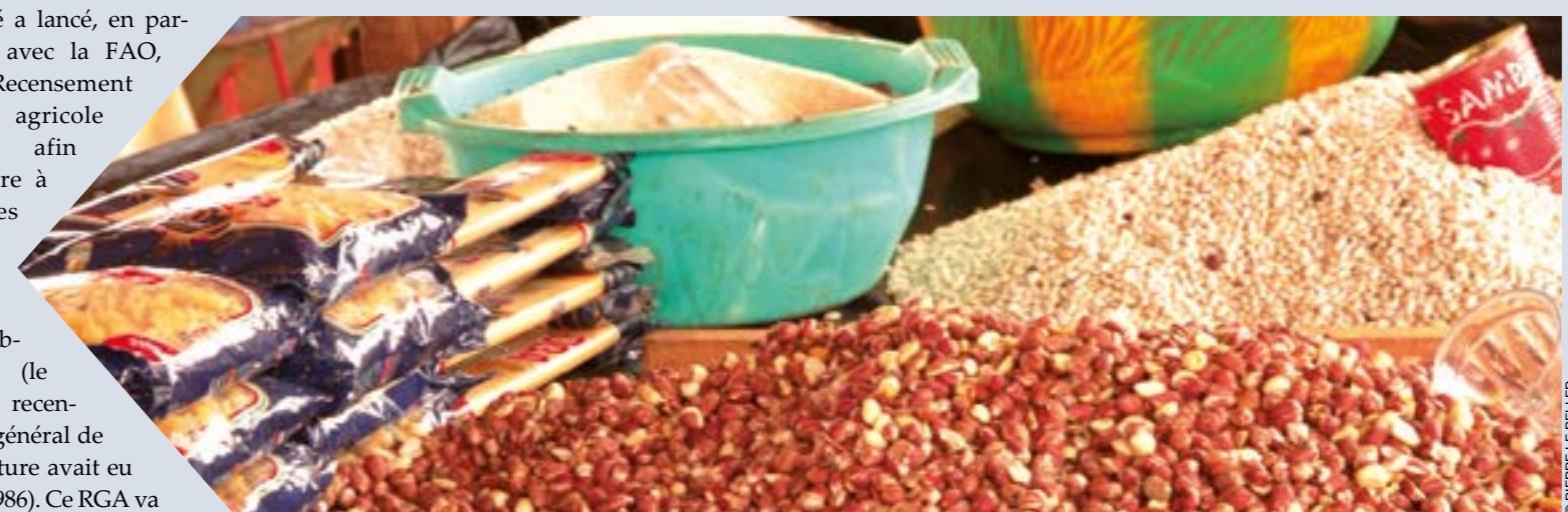
### Réformer l'agriculture

Les défis majeurs de l'économie congolaise restent la promotion de la croissance et de l'emploi, et la réduction de la pauvreté. Le gouvernement a de longue date annoncé vouloir faire de l'agriculture l'un des piliers de la modernisation et de l'industrialisation du pays, et elle figure

aujourd'hui plus que jamais au centre de son action. En témoigne le nouveau statut de Ministre d'Etat octroyé au Ministre de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche lors de la composition du gouvernement en avril 2016.

Les besoins sont nombreux et urgents, mais le Congo entend procéder de manière construite et raisonnée. Il a été décidé en premier lieu de recenser ce qui existe déjà, pour mieux préparer l'avenir. Le 13 janvier 2015, le ministère concerné a lancé, en partenariat avec la FAO, un Recensement général agricole (RGA), afin de mettre à jour des statistiques nationales obsoletées (le dernier recensement général de l'agriculture avait eu lieu en 1986). Ce RGA va

permettre de faire le point sur l'existant dans les domaines de l'élevage, la pêche, ainsi que l'agroforesterie et la foresterie. Cette opération est indispensable pour la formulation et l'évaluation des politiques publiques en milieu rural. Grâce à la base de données Country-Stat de la FAO, ces informations seront facilement accessibles et pourront être utilisées pour les différents programmes gouvernementaux. Elles ont notamment bénéficié



© PIERRE LE BELLER

## SECTEURS PORTEURS

### Agriculture



© SHUTTERSTOCK - GUDKOV ANDREY

agricole dans les chaînes de valeurs nationale et internationale », détaille le Président de la République dans son « Chemin d’avenir ». Afin de faire du Congo un pays producteur présent sur les marchés mondiaux, la mécanisation de l’agriculture est en cours. C’est d’ailleurs l’un des points prioritaires du PAP 2016-2019. À titre d’exemple, en juillet 2016, 25 mécaniciens congolais ont suivi une formation consacrée aux tracteurs, au Centre italo-congolais de la mécanisation agricole situé dans le district d’Oyo, dans le département de la Cuvette. Mécaniser l’agriculture, la rendre rentable, assurer l’exigence alimentaire du Congo : tout est lié.

### Pêche Des atouts de taille

Le Congo possède une façade maritime de 170 kilomètres sur l’océan Atlantique, et une Zone économique exclusive (ZEE) de 60 000 kilomètres carrés, dont les eaux sont poissonneuses. Mais c’est sur le continent que les opportunités sont les plus grandes. Lacs, rivières, étangs : la totalité des eaux douces représente une superficie de 205 000 kilomètres carrés. Le potentiel de capture est estimé à 180 000 tonnes, dont 100 000 tonnes pour la pêche continentale. Selon le gouvernement, le secteur emploierait dans sa globalité près de 60 000 personnes, dont 33 000 pêcheurs. Ces derniers travaillent de manière artisanale. À Pointe-Noire, les quelques pirogues

chargées de poissons accostent à même la plage, sur laquelle est déchargée la marchandise, qui est ensuite rapidement vendue. Alors qu’il offre un incroyable potentiel de développement et est pourvoyeur d’emplois, le secteur contribue de manière insignifiante au PIB national (0,5 % en 2015). Il figure pourtant sur la liste des priorités gouvernementales. Dans sa « Lettre de politique de la pêche et de l’agriculture en République du Congo » publiée le 26 juillet 2013, Denis Sassou N’Gesso estimait que « *le secteur de la pêche et de l’aquaculture, en synergie avec les autres secteurs économiques, [devait] constituer un des maillons de la croissance et de la diversification économique* ».

Créer un secteur viable, durable, rentable et pourvoyeur d’emplois est d’autant plus intéressant que cela contribue à la sécurité alimentaire. Les Congolais comptent parmi les plus grands amateurs de poisson en Afrique. Chaque habitant en consomme en moyenne 25,5 kilos par an (contre 17,5 kilos dans le monde). Mais la production nationale est loin de répondre à la demande, qui était de 100 000 tonnes en 2012, et qui est couverte à 40 % par des importations.

L’aquaculture (en eau douce) pourrait offrir une alternative à la pêche traditionnelle. Elle était encore marginale en 2012, puisque la production n’était que de 68 tonnes. Néanmoins, elle est primordiale pour quelque 1 500 pisciculteurs, élevant principalement le tilapia du Nil (un poisson bien adapté à l’écosystème local). Des élevages de carpes chinoises, poissons-chats et crocodiles pourraient voir le jour.

Un Projet de développement de la pêche et de l’aquaculture continentales



© SHUTTERSTOCK - TOMMY LEE WALKER

(PD-PAC), mis en place par le FIDA, a été lancé en 2016. Il doit notamment permettre aux pêcheurs et pisciculteurs de passer d’une activité de subsistance à une activité rentable, orientée vers le marché. Si l’objectif spécifique du Projet est d’améliorer durablement la production halieutique, la finalité est bien d’augmenter les revenus de 5 000 pêcheurs et 600 pisciculteurs, dans les quatre départements visés (Platéaux, Cuvette, Cuvette-Ouest et Sangha). Au total, plus de 24 000 personnes vont profiter du PD-PAC.

Ce programme s’inscrit dans la continuité du Plan national de développement de la pêche et de l’aquaculture 2011-2020. Il devrait permettre d’améliorer les investissements structurants réalisés dans ce cadre. Parmi les multiples projets en cours et à venir, il convient de mentionner la rénovation du port de Yoro (Brazzaville), qui va rendre la pêche artisanale plus compétitive. Le gouvernement compte sur les investisseurs privés pour financer les infrastructures frigorifiques. Car à ce jour, les conditions sanitaires (stockage, transformation, conservation) ne sont pas réunies pour permettre de vendre la production sur le marché international. Si « *la vision est de renforcer la pleine contribution de la pêche et de l’aquaculture à l’économie nationale dans le cadre de la modernisation et de l’industrialisation du Congo* », les mutations à réaliser doivent être profondes, et durables.

# Développement durable

## Exploiter les forêts durablement

L'Afrique centrale abrite la seconde plus grande étendue de forêt tropicale au monde, après l'Amazonie, sur une superficie d'environ 2 millions de kilomètres carrés. Le Congo, dont les forêts recouvrent 65 % du territoire, joue donc un rôle primordial dans l'équilibre écologique de la planète. Exploitées durablement, elles sont à même de palier la baisse des recettes pétrolières et de créer de nouveaux emplois ; c'est tout l'enjeu de la politique forestière initiée par le gouvernement.

Les forêts de terre ferme recouvrent 45 % du territoire congolais et celles inondées, dans la cuvette congolaise, 20 %. Au total, la forêt s'étend sur près de 22 millions d'hectares.

Avec le Gabon, la RDC, le Cameroun, la Centrafrique et la Guinée équatoriale, la République du Congo figure parmi les gardiens d'un espace à préserver : les forêts du bassin du Congo. Le second sommet des Chefs d'État sur la conservation et la gestion durable des écosystèmes forestiers s'est tenu en février 2005 à Brazzaville. Parmi les grandes décisions prises alors, il convient de noter la signature du traité instituant la Comifac. Au sein de celle-ci, les États membres

s'attachent à mettre en œuvre un plan de convergence dont les actions doivent aboutir à une gestion durable des forêts, et par extension à la création d'emplois et à la lutte contre la pauvreté. Concrètement, la Comifac a permis l'aménagement et la certification des forêts de production. Elle promeut également l'écotourisme ainsi que la plantation de nouveaux espaces, et œuvre à harmoniser les législations forestières. La Comifac a aussi lancé en 2008 le projet Trinational Dja-Odzala-Minkébé (Tridom), visant à assurer la conservation de la biodiversité sur une zone de 147 000 kilomètres carrés entre le Congo, le Cameroun et le Gabon, répartie sur trois parcs nationaux.

Le Congo est également à l'initiative du Sommet des trois bassins forestiers tropicaux. En juin 2011, ce dernier a réuni à Brazzaville des experts et diplomates des États en charge de la gestion des trois massifs forestiers primaires de la planète (Amazonie, bassin du Congo et Bornéo-Mékong), sous la présidence du Chef de l'État congolais, promu à cette occasion porte-parole de l'Afrique pour la conférence des Nations unies – Rio+20 –, qui s'est tenue l'année suivante. Lors de ce Sommet, Denis Sassou N'Gesso a appelé à une plus grande concertation à l'échelle internationale et à un effort de convergence des politiques publiques des États des bassins forestiers afin d'harmoni-

nisier les moyens de protection des massifs primaires. Il déclarait alors que « les pays des trois bassins sont confrontés, pour la plupart d'entre eux, aux mêmes problèmes et aux mêmes défis de conservation de la biodiversité, de dégradation de l'environnement, de pauvreté et de développement. Pour mieux les affronter et les surmonter, il est nécessaire et urgent [qu'ils] s'unissent dans un large consensus. » Le Président congolais souhaite également conférer à son pays un rôle important de coordination et d'orientation, car il peut se fonder sur son expérience d'exploitation industrielle soutenable du bois et de préservation concomitante du milieu sylvicole.

### Un secteur en sous-régime

Le Congo est l'un des États ayant la plus forte densité sylvicole de la planète, avec une surface boisée dépassant les 22 millions d'hectares, dont 15 millions exploitables, soit près de 600 millions de mètres cubes. Il possède une grande diversité d'essences, dont certaines parmi les plus prisées sur les marchés mondiaux. De plus, environ 200 types de plantes alimentaires et 800 médicinales ont été recensés. L'exploitation de ces ressources est très prometteuse et offre un potentiel de développement des plus intéressants. De nombreuses entreprises, du domaine du BTP à celui de l'industrie du

papier, en passant par l'industrie pharmaceutique et l'ébénisterie, montrent un intérêt certain pour la création de nouvelles filières d'avenir. L'exploitation forestière existe de longue date au Congo. Les premières industries du bois sont nées dans les années 1920, sous l'Administration coloniale française. Le massif du Mayombe, dans le sud du pays, fut le premier territoire à être exploré, puis exploité afin de fournir le marché français en essences précieuses. Le secteur forestier a longtemps été le moteur de l'économie congolaise, constituant la principale source de devises jusqu'en 1974. Selon le DSCERP 2012-2016, entre 2005 et 2008, il représentait en moyenne 13 % des exportations et plus de 60 % des recettes d'exportation hors pétrole.

Aujourd'hui, les réserves demeurent sous-exploitées, même si l'industrie sylvicole constitue la deuxième activité pourvoyeuse de devises au Congo, derrière les produits pétroliers. La nouvelle politique forestière nationale, initiée en juin 2014, vise en priorité à réduire la pauvreté, en faisant de la filière un secteur de croissance. Cette politique, établie pour la période 2014-2025, et la loi sur le régime forestier validée en août 2014 permettent de développer une approche inscrite dans la durée et susceptible de prendre en compte les acquis de la gestion antérieure. Les éléments de cette approche

### Un territoire protégé

L'Agence congolaise de la faune et des aires protégées (Acfap) recense aujourd'hui 18 aires protégées, couvrant environ 11 % du territoire :

- 3 parcs nationaux (Nouabalé-Ndoki, Odzala-Kokoua, Conkouati-Douli)
- 6 réserves de faune (Léfini, Lékoli-Pandaka, Mont-Fouari, NyanGa-Nord, Tsoulou, Loudima)
- 1 réserve communautaire (lac Télé, qui abriterait le légendaire mokélé-mbembé)
- 1 réserve de la biosphère (Dimonika)
- 4 sanctuaires de faune (Lésio-Louna, Lossi, Tchimpouanga, HELP Congo)
- 3 domaines de chasse (mont Mavoumbou, Mboko, Nyanga-Sud)



© IMAGEO 2013 / DELPHINE BEDEL

doivent viser la promotion de l'économie forestière verte en prenant en compte les effets des changements climatiques.

#### Certifications

Depuis 2000, le MEFDDE s'active à mettre en œuvre une politique forestière durable, passant notamment par une « certification crédible » de toutes les concessions, selon une logique de préservation et d'exploitation raisonnée des ressources de la forêt congolaise, avec la collaboration des sociétés concessionnaires. En 2011, les concessions du nord attribuées à la CIB ont ainsi été certifiées par le gouvernement et par The Forest Trust (TFT), sur un périmètre de 1,3 million d'hectares. La gestion durable des forêts porte ses fruits. Quatre concessions couvrant près de 2,5 millions

d'hectares sont déjà certifiées du label environnemental Forest Stewardship Council (FSC) sur les neuf qui disposent d'un plan d'aménagement. Selon le MEFDDE, « actuellement 29 concessions forestières couvrant 10 176 995 hectares, soit 76,4 % de la superficie attribuée à l'exploitation forestière, sont sous aménagement et 9 % d'entre elles, d'une superficie de 4 057 985 hectares, disposent déjà d'un plan d'aménagement ». À ce jour, le Congo bénéficie de la plus grande superficie mondiale de forêts tropicales humides certifiées FSC. Ainsi, fin juin 2016, la société Asjeba DYB Congo, bénéficiaire d'un permis d'exploitation, a obtenu un massif forestier artificiel de 200 000 hectares de savane dans les départements du Pool et des Plateaux.

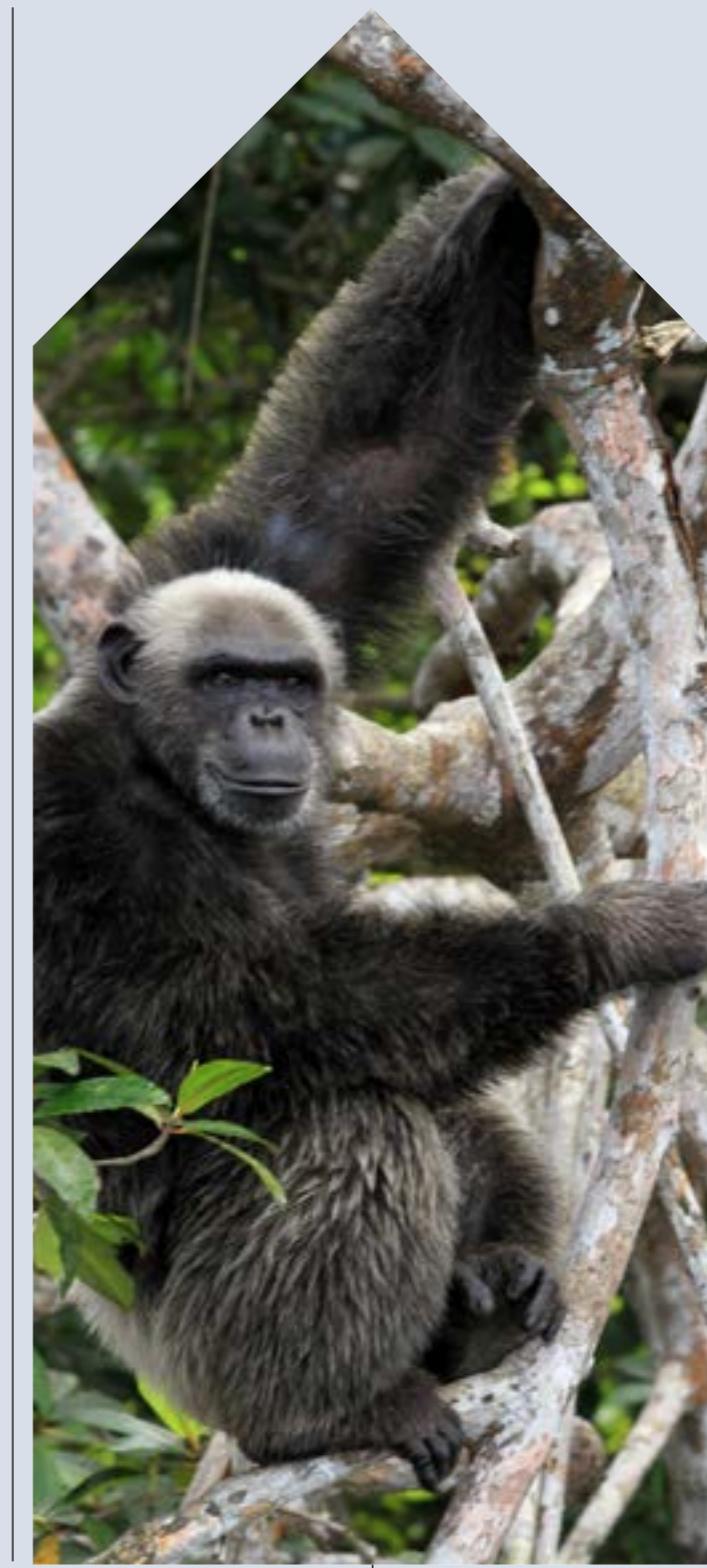
L'entreprise veut exploiter tous les espaces disponibles, et traiter les espèces oléagineuses dans le but de produire du biocarburant. Cette société, qui opère également dans l'industrie du bois, estime pouvoir créer à court terme 4 000 emplois, et s'est engagée à réhabiliter les écoles dans les localités limitrophes de ses terres. C'est ce type d'entreprises que l'État souhaite voir s'installer sur le territoire. Si le Congo veut faire de la filière bois un réel atout, il convient de renforcer sa valeur ajoutée en créant de nouveaux débouchés, notamment à des fins de consommation interne.

#### Transformation

L'essentiel de la production annuelle de bois au Congo, constituée de bois brut, est exportée vers les marchés mondiaux, à destination de la Chine et de l'Europe en particulier. C'est un problème qu'il convenait de résoudre. Le Code forestier de 2000 a donc posé comme principe la transformation de 85 % de la production, et l'exportation d'au moins 15 % du bois transformé. L'objectif actuel des autorités et des opérateurs du secteur est de développer la production de grumes, tout en favorisant la transformation sur place. Le plan DSCERP plaide notamment pour une hausse du taux de transformation et une maîtrise accrue de la chaîne de valeur. Il faut dire que, paradoxalement, le bois d'œuvre manque sur le marché local, ce qui a pour conséquence une augmentation des coupes artisanales frauduleuses dans les forêts.

En septembre 2015, le MEFDDE a organisé à Brazzaville, en partenariat avec le PNUD, un atelier visant à doter le Congo d'une stratégie nationale de distribution du bois transformé, le principal enjeu étant de rendre disponible le bois transformé dans les villes de Pointe-Noire et Brazzaville. Car à ce jour, la quarantaine de sociétés forestières évoluant au Congo continuent d'exporter leur production, plutôt que de la vendre sur le marché local. Cette situation constitue un réel handicap pour l'économie nationale.

Dans ce paysage, le département de la Sangha fait figure d'exemple. Il produit un tiers de l'ensemble des grumes du pays (plus de 510 000 mètres cubes en 2014) et affiche des taux de transformation de 85 % en moyenne. C'est également dans ce département que les premières écocertifications du pays ont été attribuées. D'autres départements suivent ce chemin, d'autant que de nouveaux investisseurs pénètrent le marché congolais avec l'idée de produire sur place. C'est le cas de la Turquie qui, en janvier 2015, par la voix de son ambassadeur, s'est dite intéressée de créer une coopération profitable aux deux pays, notamment dans la fabrication de meubles. Si toutes les parties prenantes, publiques et privées, s'impliquent au développement d'une industrie forestière globale et durable, le bois pourrait bien un jour supplanter le pétrole dans le PIB national.



© SHUTTERSTOCK - BAUDOUIN MOUANDA

# Santé

## Place au secteur privé

Dans le domaine de la santé, les besoins sont immenses. Mais il semble que le gouvernement a pris la mesure de l'enjeu. Les moyens alloués ont augmenté, et des projets innovants, telle la Couverture maladie universelle, sont en cours. Les investisseurs privés ont toute leur place dans cette restructuration du secteur de la santé

**L**e PNDS 2017-2021 constitue la colonne vertébrale de l'ensemble des actions diligentées par le ministère de la Santé publique. Ce dernier a organisé en février 2017 un atelier de validation de la feuille de route dévolue à ce secteur, en partenariat avec l'OMS, l'Unicef et le FNUAP. Il a été décidé que tous les efforts doivent être tournés vers une réduction des mortalités maternelle, néonatale et infantile. Le nouveau PNDS, comme le précédent, a pour but de mettre en action les dix axes prioritaires fixés par le Président Denis Sassou N'Gesso dans son projet de société. Ces axes visent notamment à mieux faire face aux épidémies et endémies, à gérer plus efficacement les hôpitaux, à revitaliser les

districts sanitaires, et surtout à dynamiser et intensifier le partenariat avec le secteur libéral.

### Pour un secteur privé fort

Selon une étude publiée en 2012 par la Banque mondiale, « *le secteur privé n'a commencé qu'en 1988 à jouer un rôle dans le domaine de la santé en République du Congo* », soit après que la loi du 23 mai 1988 institue un Code de déontologie dans les professions libérales. Progressivement, le rôle des acteurs privés dans les centres médico-sociaux d'entreprises ou les cliniques privées s'est intensifié. En zones urbaines, le nombre de pharmacies, laboratoires et autres prestataires de santé privés a crû de manière considérable. En zones rurales, ce sont les

organisations religieuses qui sont actives.

S'il reste difficile d'avoir une vue détaillée, les études pointent l'importance du secteur privé qui représente globalement 56 % de l'offre de soins. À Brazzaville, l'offre privée est largement prédominante : on compte 385 structures privées pour 43 publiques. Les autorités gouvernementales ont manifesté leur intérêt à renforcer la collaboration avec le secteur privé. Mais des incompréhensions subsistent cependant de part et d'autre. D'un côté, le secteur privé ne comprend pas les choix dictant les autorisations d'ouverture délivrées par les pouvoirs publics. De l'autre, le ministère de la Santé souhaite plus de respect des normes de santé de la part des formations sanitaires privées. Fin décembre 2016, sept d'entre elles ont d'ailleurs été fermées à Brazzaville et Pointe-Noire, car

illégales. Elles n'observaient pas les conditions d'implantation et d'ouverture des formations sanitaires, ainsi que celle d'exercice libérale de la médecine dans le pays.

Pour les populations, le danger est réel. Cela constitue de plus une concurrence déloyale pour les investisseurs et les praticiens reconnus « qui tentent d'exprimer le vrai potentiel du secteur privé de la santé au Congo », comme le précisait au début de l'année 2017 le Dr Jean Daniel Ovaga, président de l'Alliance du secteur privé de la santé (ASPS). Cette organisation patronale a lancé ses activités le 15 juin 2016 (bien qu'elle existe officiellement depuis 2013). Elle entend devenir la voix du secteur privé pour l'ensemble des échanges avec les autorités, qu'il s'agisse des questions de planification, de mise en œuvre ou de suivi-évaluation des politiques sanitaires na-

tionales. Afin de renforcer le secteur sur des bases saines, l'ASPS estime qu'il convient d'améliorer le climat des affaires, la formation, l'information sanitaire, la communication, et de promouvoir le PPP.

Selon l'organisation patronale, tout en améliorant la qualité des services, le secteur privé de la santé remplit au Congo une « *mission d'intérêt public* ».

Ce partenariat pourrait profiter à tous. Pour les Congolais, il convient de pallier un manque, et « *le secteur privé ou libéral devrait apporter sa part de contribution* » à un système sanitaire aujourd'hui encore trop faible. Pour les structures de santé privées qui respectent les règles, de vraies opportunités de développement existent. Par exemple, le cabinet dentaire Seminet, installé à Brazzaville depuis 1988 et à Pointe-Noire depuis 2014, respecte des standards internationaux, et peut être fier de sa réussite. Il compte



aujourd'hui cinq chirurgiens et dix assistantes dentaires. Le développement de la santé privée est intimement lié à celui de l'éducation. Les deux secteurs partagent plusieurs points communs : outre des faiblesses infrastructurelles avérées, ils font face à un déficit en ressources humaines. Il est en effet difficile de trouver des professionnels de santé compétents en nombre suffisant.

Pour y remédier, l'accent est progressivement mis sur la formation, notamment par le biais de partenariats internationaux. Par exemple, de jeunes diplômés ont été envoyés à Cuba pour y être formés aux métiers de la santé et de la pharmacie. En tout, plus de 1 000 étudiants s'y sont rendus en 2013 et 2014, et 800 autres en 2015. De retour au Congo, ils constituent la clé de voûte du système. D'autre part, le Centre inter-États d'enseignement supérieur en santé publique d'Afrique centrale (Ciespac) se trouve à Brazzaville. Fin décembre 2016, une filière de niveau master en Santé publique a été inaugurée dans cet établissement qui accueille des étudiants venus de toute la sous-région.

Ce développement de l'économie de la santé et de la formation sanitaire reste embryonnaire. Mais il pourrait à terme permettre au Congo de devenir l'un des grands pays de filière sanitaire d'Afrique centrale.

### Infrastructures en construction

Les insuffisances du système de santé congolais ne peuvent être occultées, tant



elles sont criantes. Mais le gouvernement continue d'allouer d'importantes ressources au secteur. Selon la Banque mondiale, la part du budget lui étant consacrée représentait 5 % du budget total en 2015. Cet effort financier a surtout permis de réhabiliter des structures sanitaires et d'en construire de nouvelles. Brazzaville dispose ainsi de l'hôpital de Baongo, qui a coûté plus de 3,3 milliards de francs CFA, entièrement financés par l'État. Il est venu s'ajouter au Centre hospitalier universitaire (CHU), construit en 1957 et en cours de réhabilitation et de modernisation (il dispose aujourd'hui d'un centre d'IRM), et aux hôpitaux de base de Makélékélé et de Blanche-Gomes. Le reste du pays n'a pas été oublié. L'on peut citer l'hôpital de Loandjili à Pointe-Noire, celui de Dolisie, ou celui d'Impfondo, agrandi et entièrement rénové. Le 23 février 2016, alors qu'il inspectait l'état d'avancement des travaux de l'hôpital général de Kinkala, Denis Sassou N'Gesso a annoncé la construction de douze hôpitaux généraux sur l'ensemble du territoire.

L'établissement le plus performant est actuellement l'hôpital général Édith-Lucie-Bongo-Ondimba d'Oyo, inauguré par le Président de la République le 10 mars 2017. À vocation sous-régionale, il dispose de services de médecine spécialisée, et devrait permettre de réduire le taux d'évacuations sanitaires à

l'étranger. Cet hôpital « est au diapason des ambitions du gouvernement en matière d'offre de santé », précisait lors de l'inauguration Jean Jacques Bouya, Ministre de l'Aménagement du territoire, en charge de la Délégation générale aux grands travaux.

La réhabilitation des infrastructures traduit la volonté des pouvoirs publics d'étendre les soins de proximité et la performance des services de santé à tout le pays, en vue notamment de réduire le taux de mortalité maternelle, et de limiter la prévalence de certaines maladies comme la drépanocytose, dont le Centre national de référence, nommé Maman-Antoinette-Sassou-N'Gesso, a été inauguré dans l'enceinte du CHU de Brazzaville en mai 2015.

D'une manière générale, la politique de gratuité décidée par les autorités a amélioré l'accès aux soins. Mais les efforts gouvernementaux concernant la santé doivent encore s'intensifier, car si le taux de mortalité infantile a diminué (35 % en 2011), ce résultat reste éloigné de l'objectif annoncé de 26 %.

### Mesures innovantes dans le secteur public

L'une des grandes réformes de santé initiées par le gouvernement est de mettre en place une couverture sociale digne de ce nom. À ce jour, le système national ne contribue pas à la réduction de la pauvreté. Il se limite aux presta-



tions de la Caisse nationale de sécurité sociale (CNSS) et de la Caisse de retraite des fonctionnaires (CRF, sur laquelle une réforme est actuellement en cours). Fin 2014, les estimations faisaient état de 75 % de Congolais ne bénéficiant pas de couverture sociale. Conscient des faiblesses du système, le gouvernement a initié en 2015 une nouvelle Politique nationale d'action sociale (PNAS), qui conçoit la protection sociale en lien avec la réduction de la pauvreté à court, moyen et long termes. De nouveaux régimes de couverture sociale doivent voir le jour, dont l'un va être consacré aux familles avec enfants qui sont sans ressources ou ont de faibles revenus. Elles se verront attribuer une allocation dès la grossesse, ainsi qu'une prime à la naissance et une autre aux rentrées scolaires.

Enfin, et ce n'est pas le moindre des chantiers, le Congo a instauré un Régime d'assurance maladie universelle (RAMU). Le projet de loi portant création de la Caisse d'assurance maladie universelle (CAMU) a été adopté par les deux Chambres du Parlement le 26 juin 2015. À terme, la CNSS et la CRF devraient évoluer en profondeur, et transférer une partie de leurs actifs et de leur personnel à la Couverture maladie universelle (CMU). Les études préparatoires en vue de la création de l'Assurance maladie universelle (AMU) lancées le 14 septembre 2016 ont été validées par les experts nationaux le 15 mars 2017. Le coût de l'AMU a été estimé à environ 60 milliards de francs CFA, soit 12 249 francs CFA par habitant et par an. Quatre autres études doivent encore être menées pour finaliser ce projet, qui représente une évolution majeure du système de santé congolais, et dont les mutations contribueront à rendre plus équitable l'accès aux soins, améliorant ainsi grandement les conditions de vie des populations.

L'humain est sans doute la plus grande richesse du Congo. Sa population jeune et dynamique représente une main-d'œuvre importante. Mais le système éducatif et la formation ne sont pas en adéquation avec les besoins de l'économie. Grâce à sa Stratégie sectorielle de l'éducation (SSE) 2015-2025 et avec l'aide de ses partenaires, le gouvernement entend bien mettre en place des solutions durables.

## Éducation et formation

### Parier sur le capital humain

**L**e Congo connaît une très forte croissance démographique. Au dernier recensement général, effectué en 2007, le taux d'accroissement de la population était de 3,2 %, et 39 % de la population avait moins de 15 ans. Cette jeunesse est une richesse. Mais elle est égale-

ment source de difficultés pour l'éducation nationale. Si le Congo est considéré comme l'un des pays d'Afrique centrale où les populations sont les plus scolarisées, il peine à accueillir dans de bonnes conditions l'ensemble des élèves et à les accompagner sur le chemin de la réussite.

Le bilan global du système éducatif, de la petite enfance à l'âge adulte, est peu reluisant. En primaire, le taux de redoublements est de 25 %, et nombreux sont ceux qui abandonnent l'école avant la fin du CM2. Dans les cycles supérieurs, le constat est moins bon encore. Seuls

60 % des enfants sont scolarisés en collège, et ils le sont souvent dans des conditions d'apprentissage médiocres. Les lycées généraux ou techniques et l'enseignement supérieur peinent à apporter les qualifications nécessaires à l'économie, particulièrement dans les disciplines scientifiques. La formation professionnelle souffre d'un manque de moyens financiers et humains et est inadaptée aux besoins du secteur privé. Le système non formel d'alphabétisation et d'éducation mèriteraient d'être repensé. Enfin, de fortes inégalités géographiques persistent, et l'éducation des populations autochtones, minoritaires dans le pays, reste un défi d'envergure. Pour le gouvernement, il convenait donc de prendre des mesures rapides en faveur des élèves, des enseignants, des programmes et des infrastructures éducatives. Le renforcement du secteur éducatif ouvre désormais de nouvelles opportunités pour les investisseurs.

#### Grands travaux dans l'éducation

Le Congo a choisi d'accroître ses investissements en termes d'infrastructures éducatives. Le Partenariat mondial pour l'éducation, que le pays a rejoint, préconise que Brazzaville « *augmente son financement en matière d'éducation pour atteindre 20 % du budget intérieur pour les dépenses courantes* ». Ce choix est cependant soumis à l'augmentation des recettes



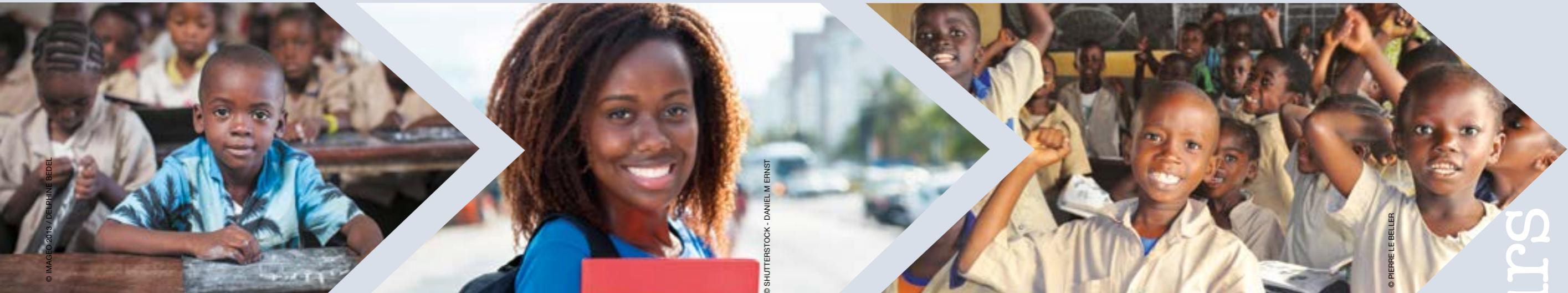
© PIERRE LE BELLER



© IMAGEO 2013 / DELPHINE BEDEL

pétrolières ; or ces dernières étant en baisse, il y a peu de chances pour que cela se concrétise. Cependant, malgré la crise économique, le Congo a choisi de ne pas délaisser l'éducation et de se doter d'une nouvelle Stratégie éducative, la SSE 2015-2025, et d'un plan national complémentaire en 2016, afin de mieux articuler les réformes. Il convient par ailleurs de mentionner la progression du pays en matière de développement humain ces dernières années, puisqu'il se classe 135<sup>e</sup> sur 188, selon le Rapport sur le développement humain 2016 (il était 137<sup>e</sup> en 2015). L'Enquête à indicateurs multiples (Multiple Indicator Cluster Surveys, MICS 2015) réalisée par l'Unicef montre que l'OMD relatif à l'éducation primaire universelle est pratiquement atteint, avec un taux d'accès de 96 %. Les analyses dénotent une forte progression des effectifs scolarisés, mais pour que la scolarisation universelle soit effective jusqu'à 16 ans, ce que le Congo ambitionne de faire, il convient d'améliorer l'efficacité du système de manière durable.

La part de l'éducation dans les dépenses publiques totales a augmenté. Elle se montait selon la Banque mondiale à 6,2 % du PIB en 2010. Cet effort financier a permis au ministère de l'Éducation de recruter et de former des enseignants. Le 11 mai 2017, le ministre de l'Enseignement supérieur, Bruno Jean-Richard Itoua, expliquait



d'ailleurs que la question de la formation des enseignants était centrale, car contribuant « à la constitution de compétences sans lesquelles un pays ne peut se construire ». Il est en effet indispensable que le nombre et les compétences des enseignants soient en adéquation avec les objectifs de développement nationaux. Une réforme de l'École nationale supérieure (ENS) doit être engagée, et les formations initiale et continue des enseignants sont en passe d'être revues. Par exemple, une réforme doit permettre la diffusion de pratiques pédagogiques innovantes, comme l'usage progressif des TIC et l'emploi des nouveaux outils didactiques. Ainsi, le gouvernement souhaite former en 2017 près de 566 enseignants aux TIC et TICE, et plus de 200 enseignants à l'utilisation d'une plateforme de formation en ligne.

En 2016, près de 15 000 manuels scolaires dédiés à l'éducation de base ont été délivrés aux écoles dans tout le pays par le ministère de l'Enseignement primaire et secondaire et de l'Alphabétisation. Si ce nombre ne suffit pas à répondre aux besoins globaux des élèves du premier cycle, il marque une prise de conscience nationale des besoins en termes éducatifs. La bonne tenue des examens, et en particulier du baccalauréat, est une question majeure pour le gouvernement. En 2015, de nombreuses fraudes avaient été constatées, et seuls 10 % des élèves avaient réussi. En 2016, la surveillance s'est accrue, et l'examen s'est déroulé sans heurts : 21 % des candidats ont obtenu le Bac, et les autorités misent sur une amélioration du taux de réussite en 2017. Les téléphones portables, tablettes, ordinateurs et autres

calculatrices programmables ont d'ailleurs été interdits lors des épreuves. Il en va de la crédibilité de l'enseignement congolais. Par ailleurs, il a été décidé d'uniformiser les tenues des élèves, du public comme du privé, lors de la rentrée des classes 2016-2017, afin de gommer les inégalités sociales à l'école. Largement commentée par les médias nationaux et saluée par la population, cette mesure marque un nouveau départ pour l'éducation dans le pays.

### Former pour répondre aux besoins économiques

Dans son projet de société intitulé « Le Chemin d'avenir », Denis Sassou N'Gesso jugeait de l'importance d'*« une population éduquée, dont une partie [soit] bien formée dans différents domaines tels ceux des sciences,*

*calculatrices programmables ont d'ailleurs été interdits lors des épreuves. Il en va de la crédibilité de l'enseignement congolais. Par ailleurs, il a été décidé d'uniformiser les tenues des élèves, du public comme du privé, lors de la rentrée des classes 2016-2017, afin de gommer les inégalités sociales à l'école. Largement commentée par les médias nationaux et saluée par la population, cette mesure marque un nouveau départ pour l'éducation dans le pays.*

des technologies et des techniques, [et] préparée à accélérer le développement de son pays». Le système éducatif est encore malheureusement en contradiction avec les besoins du marché national de l'emploi : « *d'une part, il existe une surproduction de diplômés sans qualification (d'où un chômage important dû à une sous-utilisation des diplômés), et d'autre part, une possible sous-production de diplômés répondant aux besoins de l'économie* », juge la SSE. Le système d'éducation et de formation est inadapté à la promotion de l'emploi, dans la mesure où il n'est pas orienté vers l'esprit d'entreprise. En 2011, le taux moyen de chômage était estimé à 19,7 %, selon les chiffres de l'Office national de l'emploi et de la main-d'œuvre (Onemo). Il touchait plus de 34 % des Congolais de la tranche d'âge 15-29 ans.

Depuis 2014, l'accent a été mis sur le renforcement de l'enseignement technique et professionnel afin de garantir une éducation qui comble les besoins en ressources humaines des différents secteurs de l'économie. La SSE 2015-2025 précise d'ailleurs « *qu'aucun pays ne peut aujourd'hui espérer s'intégrer avec succès dans l'économie globalisée du XXI<sup>e</sup> siècle et en tirer un meilleur parti sans une main-d'œuvre formée et qualifiée* ». L'adaptation de l'enseignement aux besoins en ressources humaines d'une économie émergente constitue d'ailleurs le second axe de la SSE, via quatre programmes spécifiques. Les objectifs consistent à préparer les lycéens aux études supérieures et à la vie professionnelle, à développer la culture scientifique et mathématique, à former les cadres de demain, et à inculquer des savoirs en adéquation avec les besoins des professionnels. Concernant ce dernier point, il semble effectivement nécessaire de mettre en œuvre des formations qualifiantes adaptées aux besoins du secteur productif, en concertation avec celui-ci. Les exemples de métiers en tension sont nombreux, dans l'artisanat, l'agriculture, le bâtiment ou les services à la personne. En 2017, 21 152 candidats ont passé les épreuves du baccalauréat technique et professionnel. Pour l'éducation congolaise, c'est une petite révolution. Anticiper les besoins de l'économie en créant des filières d'avenir est aujourd'hui primordial. Si des freins subsistent, tenant avant tout « *à la quasi-inexistence d'une politique de l'emploi et à l'inefficacité de la gouvernance des entreprises* », le Congo a pris la mesure de l'importance des ressources humaines, et s'est engagé sur la bonne voie.



# Opportunités touristiques

## Promouvoir ses atouts

Le Congo est un pays méconnu ; une grande partie des visiteurs qui s'y rendent le font pour affaires. Il a toutefois plus à offrir que la vue depuis une chambre d'hôtel. Des plaines du Niari à la chaîne de montagnes du Mayombe, en passant par les plages de Pointe-Noire et la forêt primaire d'Odzala-Koukoua, le pays possède une grande variété de paysages et une faune diversifiée. Ses atouts culturels et historiques sont également indéniables. Son potentiel touristique est donc immense. Développé de manière efficace et coordonnée, ce secteur peut jouer un rôle majeur dans la croissance économique.

**L**e Congo est une terre de contrastes. La forêt et la savane occupent respectivement 65 et 35 % du territoire. La forêt équatoriale est en soi une richesse naturelle inestimable que le gouvernement s'est engagé à protéger. Les trois parcs nationaux du pays sont un trésor national, que nombreux d'écotouristes rêveraient de visiter.

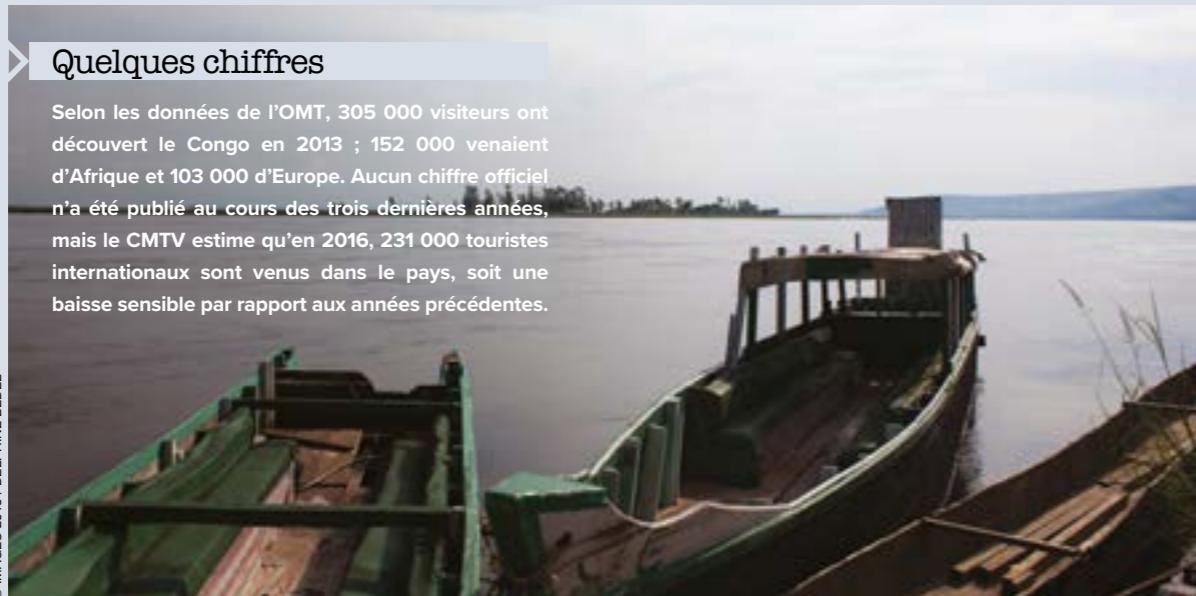
Celui de Conkouati-Douli se situe sur la côte atlantique et est limitrophe du parc national de Mayumba, au Gabon. Sa partie marine représente 24 % de la superficie totale. Ce parc renferme une grande diversité d'habitats pour la faune, de la lagune à la savane, en passant par la mangrove et la très

spécifique « forêt Yombé », où le brouillard s'accroche aux flancs de montagnes qui culminent à 800 mètres d'altitude. On y trouve de nombreuses espèces animales, sur terre – éléphant, buffle, léopard, serval, chimpanzé, gorille, mandrill, etc. – comme sous l'eau – dauphin, otarie d'Afrique, hippopotame, lamanthin, tortue marine, etc. Le parc national de Nouabalé-Ndoki a été créé en décembre 1993. Limitrophe de la Centrafrique, il s'étend sur 4 000 kilomètres carrés, et abrite lui aussi d'importantes populations d'éléphants, de gorilles et de chimpanzés. Ces grands mammifères, dont l'existence est mise en péril ailleurs dans le monde par le braconnage, vivent en toute

quiétude dans cette réserve forestière restée intacte, où la dernière occupation humaine date de près de 1 000 ans. Le parc national d'Odzala-Koukoua, au nord-ouest du pays, est unique en son genre. Créé en 1935 par l'administration française, il est l'un des plus anciens parcs nationaux du continent et est classé « réserve de la biosphère ». Recouvert de forêts, de rivières et de marécages, il possède une caractéristique qui peut motiver le développement de l'écotourisme : ses grandes zones herbeuses et salines, en lisière de forêt, offrent une chance unique d'apercevoir la faune si riche de ce territoire. Réputé pour ses éléphants et buffles de forêt, il abrite également des

## SECTEURS PORTEURS

Tourisme



### Quelques chiffres

Selon les données de l'OMT, 305 000 visiteurs ont découvert le Congo en 2013 ; 152 000 venaient d'Afrique et 103 000 d'Europe. Aucun chiffre officiel n'a été publié au cours des trois dernières années, mais le CMTV estime qu'en 2016, 231 000 touristes internationaux sont venus dans le pays, soit une baisse sensible par rapport aux années précédentes.

© IMAGEO 2013 / DELPHINE BEDEL

antilopes, sitatungas, bongos, hyènes, fauves, et une grande variété de singes (gorilles, chimpanzés, cercopithèques, colobes, etc.). Le parc est fermé de mai à novembre, et ouvert aux touristes le reste de l'année.

Le tour-opérateur Odzala Discovery Camps offre la possibilité de remonter les rivières Mambili, Mboko, Maya, Lossi et Ekenia, ou de suivre la trace des gorilles. Il propose des circuits de cinq à douze nuits dans le parc, en compagnie de guides. Les visiteurs séjournent alors dans un camp – Ngaga, Mboko ou Lango – luxueux et très confortable. Ce type de prestation écotouristique haut de gamme est rare dans le pays. L'OMT a publié en 2015 une étude sur la valeur économique de l'observation de la faune sauvage en Afrique, à laquelle le Congo a participé. Les résultats prouvent qu'un

modèle de tourisme soucieux de l'environnement et respectueux des modes de vie des populations locales est viable économiquement. C'est sans doute l'une des pistes de développement du tourisme les plus intéressantes pour le pays.

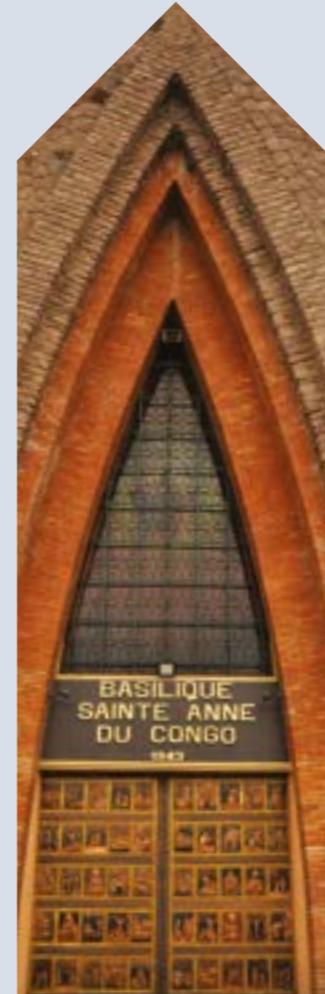
### Héritage culturel

Si le Congo vaut d'être visité pour sa nature foisonnante, il le mérite également pour ses traditions, son art de vivre et son patrimoine. Sa population, majoritairement urbaine, se concentre dans les deux principales villes du pays, Pointe-Noire et Brazzaville, qui disposent d'un riche patrimoine architectural. À ce jour, pas un quartier de Brazzaville n'échappe aux chantiers. À première vue, la ville ne dévoile que peu d'intérêt historique... à première vue seulement. En y regardant de plus près, on découvre qu'elle

recense quelques trésors, notamment dans le centre-ville et les quartiers de Ba Congo et Poto-Poto. À partir du milieu des années 1940, sous l'impulsion du général de Gaulle, les architectes français Roger Erell (Lelièvre de son vrai nom) et Jean-Yves Normand ont marqué la cité de leur empreinte. La plupart de leurs créations existent toujours et certaines sont uniques sur le continent africain. Les Brazzavillois eux-mêmes n'ont pas forcément conscience de l'importance historique de ces bâtiments, et surtout du potentiel touristique qu'ils représentent.

Les deux architectes ont imaginé une « architecture tropicale », utilisant des claustres, des pare-soleil et d'ingénieux systèmes d'aération pour obtenir une climatisation naturelle, dont seraient bien avisés de s'inspirer les étudiants actuellement en écoles

d'architecture. La basilique Sainte-Anne-du-Congo est l'un des joyaux de la capitale, avec sa toiture verte émeraude composée de 200 000 tuiles. En imaginant cet édifice religieux en 1943, Erell voulait lier spiritualité chrétienne et traditions africaines. Ainsi, la voûte haute de 22 mètres rappelle les cases obus du nord du Cameroun. Pour la construction, l'architecte a privilégié l'utilisation de matériaux locaux, notamment la pierre du Djoué. Une campagne de restauration a eu lieu entre 2006 et 2008, lors de laquelle un clocher fut ajouté à l'édifice, ainsi que des portes de métal martelé dont les dessins évoquent des scènes de la Bible. La basilique a été inaugurée en mars 2011, en présence du Président de la République du Congo. Erell et Normand ont laissé de nombreuses autres traces. Le premier est à l'origine, outre de la basilique Sainte-Anne-du-Congo, de la case de Gaulle, du stade Éboué, de la Maison commune de Poto-Poto et du lycée Savorgnan-de-Brazza, pour ne citer que quelques-unes de ses réalisations. Le second a dessiné la mairie centrale, l'église Notre-Dame-du-Rosaire et le stade Alphonse-Massamba-Débat. Sur les hauteurs de la ville, la mission catholique constitue un ensemble architectural exceptionnel, de même que l'hôtel de ville, achevé en 1963. Derrière la mairie, la nouvelle route de la Corniche et sa promenade ont été achevées. Il est agréable



© PIERRE LE BELLER



© BAUDOUIN MOUANDA

d'y déambuler et de contempler le Pool Malebo, un lac de la RDC, et au-delà Kinshasa. Brazzaville et Kinshasa sont les capitales les plus rapprochées au monde, uniquement séparées par le fleuve Congo. Il suffit pour se rendre de l'une à l'autre par voie fluviale de dix minutes... et d'un visa, puisque la libre circulation n'est pas effective entre les deux nations. Pour le touriste non accompagné et peu informé, découvrir le patrimoine architectural semble cependant compliqué. La ville ne compte que peu, voire pas de guides touristiques. Mais les temps changent. Depuis peu, l'agence de voyage Touravox organise des visites de Brazzaville et ses environs. Sur la côte atlantique, Pointe-Noire mérite amplement son surnom de « Ponton la belle ». Il y fait bon vivre, ne serait-ce que pour son climat, fort agréable. Il présente des conditions idéales pour partir en excursion et visiter la ville, ou se baigner sur l'une des plages à proximité. Le centre-ville recense de nombreux édifices datant de l'époque coloniale, telles les arcades de l'hôtel de ville ou les façades de la mission catholique et de la Chambre de commerce, d'industrie, d'agriculture et des métiers, de style Art déco. En guise de détour culturel, le musée régional des arts et des traditions Mâ Loango, situé dans l'ancienne résidence officielle des rois de Loango, est le seul musée ouvert du pays, et constitue un témoignage

## SECTEURS PORTEURS

### Tourisme

très complet de l'artisanat congolais. Il regroupe tous les domaines où ce dernier s'exerce : bijoux, habillement, armes, outils, meubles, objets de culte, instruments de musique, etc.

À Pointe-Noire, comme dans toutes les autres villes du pays, les marchés sont un bon moyen de s'imprégner de l'atmosphère congolaise. Se promener entre les allées est pour le touriste une expérience unique, lui permettant d'aller à la rencontre des habitants, et d'acheter des souvenirs de voyage.

Pour goûter aux joies de la baignade, deux plages se situent de part et d'autre du port de Pointe-Noire : la Côte mondaine au nord, et la Côte sauvage au sud. La première s'urbanise à grande vitesse. Il est possible d'y pratiquer le ski nautique ou la voile. La seconde, fréquentée par des tortues de mer, est aussi le paradis des surfeurs, qui investissent la plage de Mvassa. L'ensemble de la côte congolaise

laise est propice aux activités nautiques : Jet-Ski, catamaran, kitesurf... Les baies de Pointe-Noire et Pointe-Indienne, avec leurs plages de sable blanc bordées de cocotiers ou de mangroves, sont idylliques. Tourisme vert, balnéaire, culturel : nous pourrions dresser une liste exhaustive des richesses du Congo, mais à la lecture de ces quelques exemples il apparaît clairement que le pays dispose de tous les atouts pour l'essor de ce secteur. Il revient à ses acteurs de mettre en valeur et promouvoir ces merveilles.

#### Tourisme et loisirs

Sur l'ensemble des visiteurs recensés en 2013, 184 000 sont venus pour raisons personnelles (notamment vacances et loisirs) et 121 000 pour raisons professionnelles. Le tourisme d'affaires connaît un vrai boom. Comme Brazzaville, la capitale administrative, Pointe-Noire, la capitale économique, est

plus fréquentée par les *businessmen* que par les vacanciers. L'hôtellerie est portée par cette clientèle, qui représente 70 % de la demande. Ces dix dernières années, les établissements hôteliers se sont multipliés. Selon l'OMT, en 2013, le pays comptait 1 738 structures d'hébergement touristique, dont 990 hôtels. En tout, 12 820 chambres étaient disponibles pour les visiteurs, présentant des niveaux de confort et de service variés. Afin de répondre aux besoins d'une clientèle d'affaires exigeante, les hôtels de grand standing se développent.

Après l'ouverture du Radisson Blu M'Bamou Palace à Brazzaville en septembre 2015, une nouvelle structure haut de gamme devrait prochainement apparaître dans la capitale. Le groupe saoudien Al Othman Real Estate Congo (OREC) a en effet lancé en mai 2015 les travaux de construction d'un hôtel 5 étoiles, en bordure du fleuve Congo. Il disposera d'un restaurant, d'un centre commercial, de salles de cinéma et de théâtre, d'un casino, de villas privées, de terrains de football et de basket-ball. Cet ouvrage s'inscrit dans la stratégie étatique de valorisation de la façade fluviale de Brazzaville, qui constitue un atout majeur.

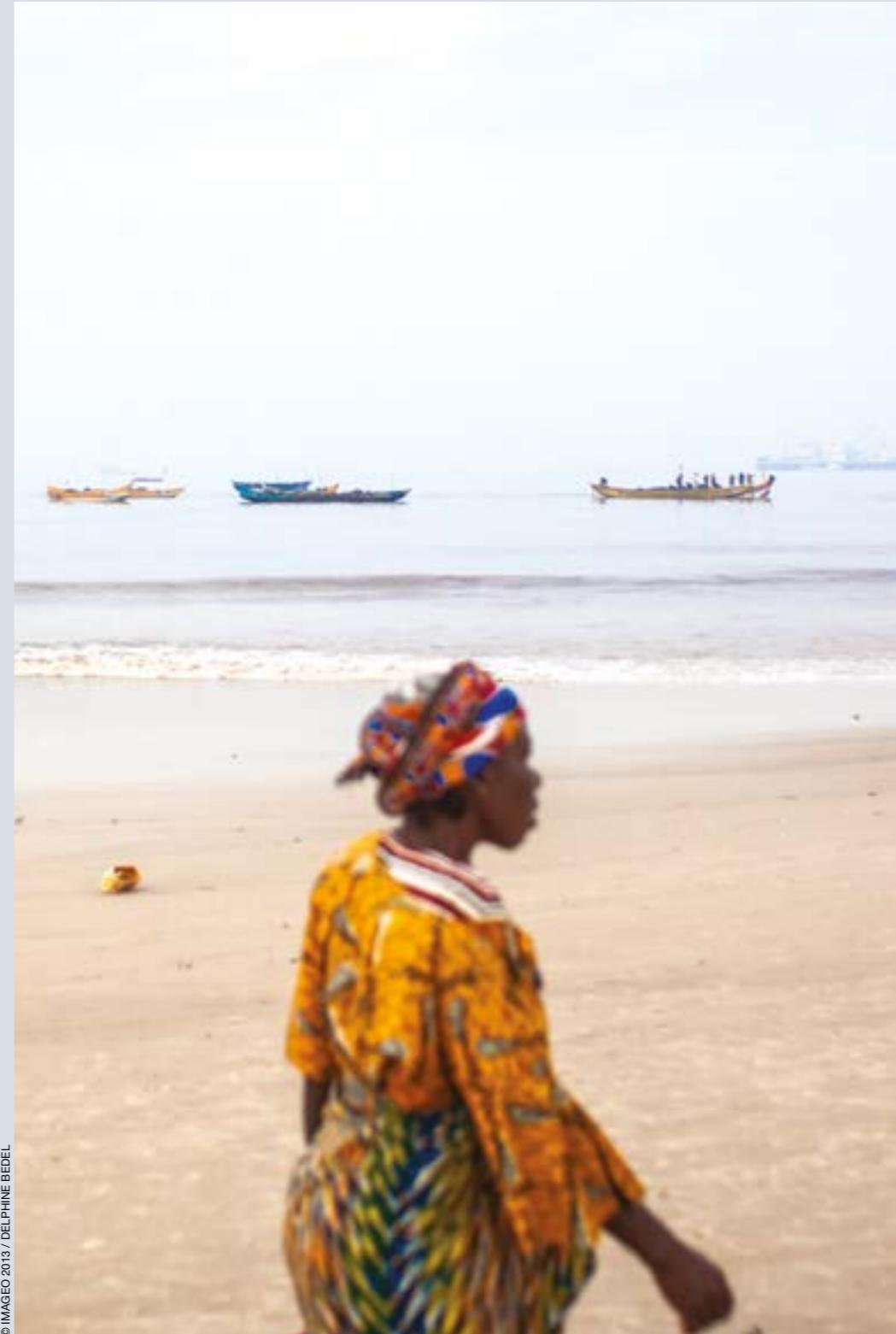
Mais si l'offre hôtelière s'étoffe rapidement dans les deux principales villes du Congo, l'embellie n'est pas aussi rapide dans le reste du pays. Le nombre de structures



© SHUTTERSTOCK - NADAB

## SECTEURS PORTEURS

### Tourisme



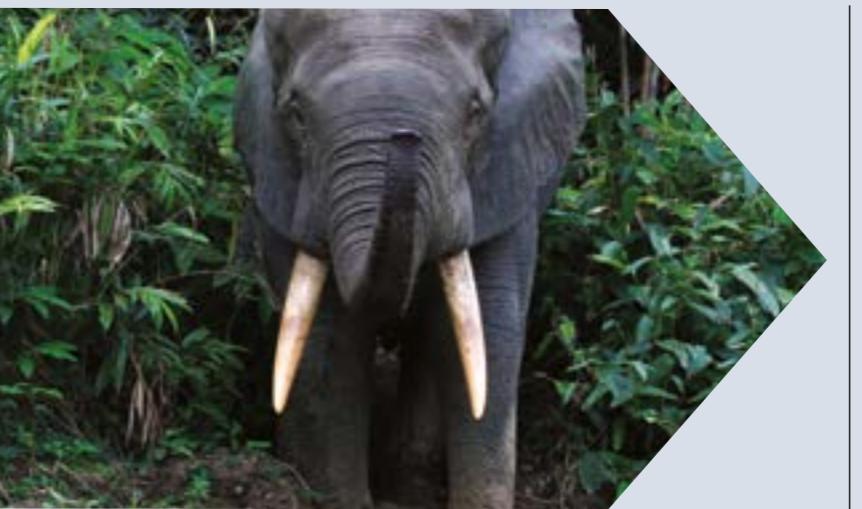
© IMAGEO 2013 / DELPHINE BEDEL

## SECTEURS PORTEURS

Tourisme

dans les parcs nationaux (avec observation des espèces sauvages), à l'image de celle d'Odzala-Koukoua, est encore embryonnaire au Congo, mais laisse entrevoir de grandes perspectives.

Le secteur des loisirs, jusqu'à présent peu pris en compte par les pouvoirs publics, va faire l'objet d'une attention toute particulière ces prochaines années. Un service public de l'industrie des loisirs va voir le jour, ainsi que des structures de formations qualifiantes dans les métiers requis, qui n'existent pas à ce jour dans le pays. Des parcs d'attraction vont également être construits. Cela devrait figurer sur l'agenda des actions gouvernementales à court terme. Grâce au *hub* aéroportuaire que représente l'aéroport Maya-Maya, le Congo a tout pour devenir l'un des grands sites touristiques d'Afrique.



© PIERRE LE BELLER

## SECTEURS PORTEURS

Tourisme

PHOTOS © BAUDOUIN MOUANDA

reste insuffisant, et beaucoup ne répondent pas aux normes et au standing attendus par les visiteurs.

L'industrie touristique employait 22 100 personnes en 2013. Ce chiffre a crû depuis trois ans, mais le personnel qualifié reste insuffisant. Former des employés d'hôtels est donc une priorité. Il en va de la qualité du service. Le gouvernement et les acteurs privés du secteur en ont conscience. En avril 2016, la fondation Perspectives d'avenir a organisé, en partenariat avec le marocain Pertia Group et le français COEM, une formation destinée aux employés de l'Hôtel de la Concorde, situé à proximité du complexe de Kintélé ; 150 jeunes Brazzavillois ont bénéficié de 200 heures de cours théoriques et pratiques afin de devenir réceptionnistes, serveurs, boulanger, pâtissiers ou encore cuisiniers. L'industrie touristique, qui contribue à la croissance du PIB, est aussi une grande pourvoyeuse d'emplois.

### Stratégie gouvernementale

Selon le PND 2012-2016, le tourisme devait « *connaître une forte progression grâce à la mise en œuvre des stratégies de développement du secteur de la construction, et des services – tourisme et hôtellerie, et services financiers. [...] Les métiers du commerce, de l'agriculture, du tourisme, de l'artisanat et des loisirs sont d'authentiques viviers d'emplois que le gouvernement voudrait favoriser par des politiques de développement intégré.* » Les projections du PND étaient que sous l'impulsion, entre autres, du tourisme et de l'hôtellerie, le secteur tertiaire enregistrerait une progression moyenne de 10 % entre 2012 et 2016. Cet objectif de croissance n'a pas été atteint. C'est pourquoi le nouveau gouvernement « de rupture » présenté en mai 2016 entend renforcer le soutien au domaine du tourisme et des loisirs.

Fin mai 2016,

lors d'une conférence de presse, la Ministre du Tourisme et des Loisirs Arlette Soudan-Nonault a

affiché sa volonté de faire du tourisme un acteur majeur de la croissance et de l'augmentation du PIB du pays. Elle a annoncé la création d'un guichet unique des systèmes du tourisme, de l'hôtellerie et des loisirs, d'un mécanisme d'accompagnement technique et financier des initiatives privées de petite taille, et d'un pôle communication et marketing dédié au tourisme et aux loisirs. Il convient pour le Congo de faire connaître ses atouts naturels. Tous doivent être inventoriés et mis en valeur. La Ministre a aussi dévoilé la division du territoire en trois zones : Nord, Sud, Brazzaville et ses environs. Le potentiel touristique constitué par l'ensemble des cours d'eau doit être développé, de même que celui de l'île M'Bamou, située à une trentaine de kilomètres de la capitale. Des infrastructures pourraient voir le jour sous peu dans ce petit havre de paix.

Les industries touristiques vont être amenées à occuper

une place importante dans la diversification de l'économie congolaise. L'implication des investisseurs privés étrangers ne peut que renforcer le secteur. Cette stratégie ambitieuse doit permettre une meilleure exploitation des infrastructures touristiques et de loisirs publics existantes et à venir, une augmentation des offres d'emplois dans ce domaine,

en particulier à destination des jeunes, et, *in fine*, une amélioration de leur apport aux finances publiques. Le gouvernement souhaite que le secteur représente 10 % du PIB en 2021. L'objectif est ambitieux mais pas inatteignable. Il est possible d'accroître considérablement le tourisme d'agrément, en particulier l'écotourisme. Le renforcement de l'offre

# Voyage

## Formalités et dispositions



**L**e Congo est pour l'heure essentiellement une destination d'affaires et de congrès (pour 90 % des visiteurs).

### Formalités

**Passeport** : Un passeport en cours de validité et valable plus de six mois après la date de retour est exigé.

**Visa** : Pour les personnes autres que les ressortissants d'Afrique centrale, un visa d'entrée au Congo est obligatoire, ainsi qu'une garantie de rapatriement ou un billet aller/retour ou circulaire. Le visa est à demander auprès de la représentation diplomatique ou consulaire du Congo dans votre pays. (PS : Pour les ressortissants congolais résidant à l'étranger, un passeport nouvelle formule est obligatoire. Il est recommandé de se faire éta-

blir un passeport biométrique, soit directement auprès des services de l'émigration, soit auprès du consulat du Congo dans votre pays de résidence.)

**Carnet de vaccination** : Il faut avoir sur vous votre carnet de vaccination à jour, notamment en ce qui concerne les maladies suivantes : fièvre jaune (vaccination exigée) ; diptétrie, té-tanos, poliomyélite, hépatite A, coqueluche (vaccination conseillée) ; rage, typhoïde, méningites, hépatite B (vaccination conseillée dans certains cas). Le Congo est en zone classée 3 en ce qui concerne le paludisme. Dix jours environ avant le départ, il est conseillé de suivre un traitement préventif antipaludéen en prenant chaque jour un comprimé à base de quinine (nivaquine). Mais le mieux est de prendre conseil auprès de votre méde-

cin ou de votre pharmacien. Si vous prévoyez de séjourner en brousse, pensez à prendre absolument une moustiquaire.

### Devise et change

La monnaie en République du Congo est le franc CFA (franc de la Coopération financière d'Afrique), ou XAF. C'est aussi la devise de la zone Cemac.  $1\text{ €} = 655,957\text{ FCFA}$

En pièces : 5 FCFA, 10 FCFA, 25 FCFA, 50 FCFA, 100 FCFA, 500 FCFA.

En billets : 500 FCFA, 1 000 FCFA, 2 000 FCFA, 5 000 FCFA, 10 000 FCFA.

Le change s'effectue dans toutes les agences de banques commerciales dans les grandes villes. Il est presque impossible de faire des achats avec une carte bancaire. Seuls quelques grands hôtels les acceptent comme mode de règlement,

et proposent également des activités de change. Quelques rares magasins, restaurants ou hôtels acceptent des paiements en euros ; ils vous rendront alors la monnaie en francs CFA. Il est possible de retirer de l'argent en espèces dans les distributeurs des agences de banques au centre-ville de Brazzaville ou Pointe-Noire avec une carte visa. Il est plus pratique de disposer de petites coupures pour effectuer plus facilement des transactions avec les petits commerçants, pour les pourboires, ainsi que pour vos déplacements en taxis ou en autobus.

### Horaires

Les horaires de travail vont de 7 h 30 à 14 heures pour les services publics et 17 heures pour les opérateurs privés. Aussi est-il recommandé d'effectuer

toute démarche importante le matin : banque, réservation de billets d'avion, courses administratives, etc.

### Se loger

La plupart des grandes villes du Congo disposent d'une bonne infrastructure hôtelière composée notamment d'hôtels de standing, d'hôtels de classe moyenne et de petits hôtels de tourisme. Le secteur de l'hébergement est en pleine expansion.

### Se déplacer

**Avion** : Pour circuler d'une ville à l'autre, il est plus pratique de prendre l'avion. Les plus grandes villes du pays sont dotées d'un aéroport plus ou moins moderne.

**Route** : L'état des routes et les conditions climatiques rendent difficile le voyage par voie rou-

tière. Néanmoins, deux routes principales, la RN1 et la RN2, permettent de se déplacer respectivement entre Brazzaville et Pointe-Noire, et entre Brazzaville et Ouedo. Un réseau d'autobus assure la desserte de la plupart des localités situées sur la RN2.

**Chemin de fer** : Un train relie Brazzaville à Pointe-Noire via la plupart des localités situées dans la partie sud du pays, mais il n'est pas pleinement opérationnel pour le transport des voyageurs.

**Voie fluviale** : Les voies fluviales desservent principalement les localités du nord du pays, mais les conditions de voyage sont peu confortables. Malgré tout, lorsqu'il s'agit de se rendre dans certaines villes situées en bordure du fleuve Congo, le moyen de transport le plus approprié reste le bateau.

## Ambassade des États-Unis en République du Congo

70-83 Section D - Maya-Maya Boulevard

Brazzaville, Congo

Tél. : +242 612 2000 06

[www.cg.usembassy.gov/fr/](http://www.cg.usembassy.gov/fr/)



© AFP - KEITH BROWNSKY

## Les institutions nationales du Congo

**Cabinet du Chef d'État**  
Palais du Peuple  
Brazzaville  
Tél. : +242 22 281 27 50  
[www.presidence.cg](http://www.presidence.cg)

**Assemblée nationale**  
BP 2106 Brazzaville  
Tél. : +242 22 281 04 14  
E-mail :  
[contact@assemblee-nationale.cg](mailto:contact@assemblee-nationale.cg)

**Primature**  
Avenue Paul-Doumer  
Place de la Gare – Centre-ville  
BP 2469 Brazzaville  
Tél. : +242 22 281 28 21  
E-mail :  
[primature.congo@yahoo.fr](mailto:primature.congo@yahoo.fr)

**Cour constitutionnelle (CC)**  
Boulevard Alfred-Raoul  
(ex-bld des Armées)  
BP 543 Brazzaville  
Tél. : +242 22 283 01 32  
E-mail :  
[courconstitutionnelle@yahoo.fr](mailto:courconstitutionnelle@yahoo.fr)

## Conseil économique et social

(ex-Trésor public)  
Avenue Alfred-Fourneau  
BP 1064 Brazzaville  
E-mail :  
[ces.congo@yahoo.fr](mailto:ces.congo@yahoo.fr)

## Commission nationale des droits de l'homme et des libertés fondamentales

Immeuble ex-Mess des sous-officiers

(face ministère de la Défense nationale)  
Tél. : +242 22 281 21 15  
E-mail : [antpresse@yahoo.fr](mailto:antpresse@yahoo.fr)

## Cour suprême

BP 597 Brazzaville  
Tél. : +242 22 283 01 32

## Conseil supérieur de la liberté de communication

BP 14532 Brazzaville  
Tél. : +242 05 027 04 04  
+242 06 852 36 57  
E-mail : [cslc\\_2012@ymail.com](mailto:cslc_2012@ymail.com)

## INFOS PRATIQUES

Adresses

**Ministère des Affaires étrangères, de la Coopération et des Congolais de l'étranger**  
Boulevard Alfred-Raoul  
BP 2070 Brazzaville  
Tél. : +242 22 282 38 43  
Fax : +242 22 281 38 16  
E-mail : [cab\\_maec@yahoo.fr](mailto:cab_maec@yahoo.fr)

**Ministère de l'Aménagement du territoire et des Grands travaux**  
Place de la République, ex-rond-point  
Centre culturel français  
Brazzaville

Tél. : +242 05 578 60 25  
Fax : +242 22 283 54 60  
E-mail : [contact@grandstravaux.org](mailto:contact@grandstravaux.org)  
[www.grandstravaux.org](http://www.grandstravaux.org)

## Ministère de la Fonction publique et de la Réforme de l'État

7 rue Lucien-Fourneau  
Brazzaville  
Tél. : +242 22 281 04 33  
Fax : +242 22 281 41 68

## Ministère des Hydrocarbures

Immeuble Mines et Énergie  
Brazzaville  
Tél./Fax : +242 22 281 58 23  
E-mail :

[cabinet.mhcongo@mhc.cg](mailto:cabinet.mhcongo@mhc.cg)

## Ministère d'État, Ministère de l'Économie, du Développement industriel et de la Promotion du secteur privé

Immeuble ex-BCC  
Brazzaville  
Tél. : +242 06 668 36 38

## INFOS PRATIQUES

Adresses

**Ministère des Mines et de la Géologie**  
Tour Nabemba, 13<sup>e</sup> étage  
Brazzaville  
Tél. : +242 05 513 70 12  
E-mail : [ministeredesmines@yahoo.fr](mailto:ministeredesmines@yahoo.fr)

**Ministère de l'Équipement et de l'Entretien routier**  
Tour Nabemba, 24<sup>e</sup> étage  
Brazzaville  
Tél. : +242 22 281 54 90

**Ministère d'État, Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche**  
Palais des Verts (face maternité Blanche-Gomez)  
Brazzaville  
Tél. : +242 06 662 27 83  
E-mail : [minisagri@yahoo.fr](mailto:minisagri@yahoo.fr)

**Ministère de l'Économie forestière et du Développement durable**  
Palais des Verts - Brazzaville  
Tél. : +242 22 281 07 37  
+242 22 281 41 36  
E-mail : [moyen\\_claude@yahoo.fr](mailto:moyen_claude@yahoo.fr)

**Ministère d'État, Ministère de la Construction, de l'Urbanisme, de la Ville et du Cadre de vie**  
9 rue de la Libération-de-Paris  
Brazzaville  
Tél. : +242 06 661 41 65

## Ministère de l'Intérieur, de la Décentralisation et du Développement local

Immeuble de l'Intérieur  
Brazzaville  
Tél. : +242 06 668 16 35  
+242 22 281 19 03  
Fax : +242 22 281 43 19  
E-mail : [mid\\_cab@yahoo.fr](mailto:mid_cab@yahoo.fr)

**Ministère des Transports, de l'Aviation civile et de la Marine marchande**  
Immeuble face Direction nationale du protocole  
Brazzaville  
Tél. : +242 06 662 41 29  
E-mail : [mdipsp@yahoo.fr](mailto:mdipsp@yahoo.fr)

**Ministère de la Défense nationale**  
Immeuble de la Défense nationale - BP 101 Brazzaville  
Tél. : +242 06 608 77 33  
+242 22 281 45 59  
E-mail : [minidefensenationale@yahoo.fr](mailto:minidefensenationale@yahoo.fr)

**Ministère des Zones économiques spéciales**  
Tour Nabemba, 21<sup>e</sup> étage  
Brazzaville  
Tél. : +242 22 281 01 52  
+242 22 281 01 58  
E-mail : [mprzes.congo@gmail.com](mailto:mprzes.congo@gmail.com)

**Ministère des Affaires foncières et du Domaine public**  
Tour Nabemba, 9<sup>e</sup> étage  
BP 2099 Brazzaville  
Tél. : +242 06 984 05 27

**Ministère de l'Enseignement technique et professionnel, de la Formation qualifiante et de l'Emploi**  
9 rue de la Libération-de-Paris  
Brazzaville  
Tél. : +242 06 675 98 97  
E-mail : [metpcab@yahoo.fr](mailto:metpcab@yahoo.fr)

**Ministère de l'Enseignement supérieur**  
Avenue Lucien-Fourneau  
BP 2078/169 Brazzaville  
Tél. : +242 05 556 25 55  
+242 22 281 52 65  
E-mail : [mesup\\_cg@yahoo.fr](mailto:mesup_cg@yahoo.fr)

**Ministère des Finances, du Budget et du Portefeuille public**  
Immeuble ex-BCC  
Brazzaville  
Tél. : +242 06 662 33 94  
[www.mefb.cg](http://www.mefb.cg)

**Ministère de la Justice, des Droits humains et de la Promotion des peuples autochtones**  
Avenue Charles-de-Gaulle  
Brazzaville  
Tél. : +242 22 281 41 70  
Fax : +242 22 281 41 68  
E-mail : [mjoth\\_dcaji@yahoo.fr](mailto:mjoth_dcaji@yahoo.fr)

**Ministère du Commerce et de la Consommation**  
Tour Nabemba, 23<sup>e</sup> étage  
BP 2965 Brazzaville  
Tél. : +242 05 526 49 34

**Ministère des Affaires sociales, de l'Action humanitaire et de la Solidarité**  
BP 545 Brazzaville  
Tél. : +242 22 281 40 26  
+242 06 953 29 19  
E-mail : [actionsocialecongo@yahoo.fr](mailto:actionsocialecongo@yahoo.fr)

**Ministère des Postes et Télécommunications**  
Bd Denis-Sassou-N'Guesso  
Mpila  
BP 44 Brazzaville  
Tél. : +242 05 700 03 62  
+242 06 664 84 08

**Ministère de l'Enseignement primaire et secondaire et de l'Alphabétisation**  
Immeuble ex-Voix de la Révolution  
BP 5253 Brazzaville  
Tél. : +242 06 928 78 07  
+242 22 281 06 75

## INFOS PRATIQUES

Adresses

<b>Ministère de la Culture et des Arts</b> Ex-Trésor - Brazzaville Tél. : +242 06 666 33 61	<b>Ministère des Sports et de l'Éducation physique</b> Av. Charles-de-Gaulle, Place de la République - Brazzaville Tél. : +242 06 960 84 81	<b>Afrique audit assistance conseils (AAA)</b> Tél. : +33 6 07 03 02 69 E-mail : <a href="mailto:aaaconseils@aaaconseils.com">aaaconseils@aaaconseils.com</a>
<b>Ministère du Travail et de la Sécurité sociale</b> Ex-immeuble du Ministère des TP (rond-point de la Grande-Poste) Brazzaville Tél. : +242 05 551 23 15 E-mail : <a href="mailto:gamcoantine@yahoo.fr">gamcoantine@yahoo.fr</a>	<b>Ministère de la Santé de la Population</b> Plateau Ville - Brazzaville Tél. : +242 06 658 75 75	<b>FidAfrica</b> 32 avenue du Général-de-Gaulle BP 1306 Pointe-Noire Tél. : +242 94 58 98 / 99 Fax : +242 94 23 34
<b>Ministère de l'Énergie et de l'Hydraulique</b> Immeuble Mines et Énergie BP 95 Brazzaville Tél. : +242 06 675 39 39 +242 22 281 02 64 Fax : +242 222 81 50 77	<b>Ministère de la Promotion de la femme et de l'Intégration de la femme au développement</b> Tour Nabemba, 20 <sup>e</sup> étage Brazzaville Tél. : +242 06 661 19 22 E-mail : <a href="mailto:minipromofe@yahoo.fr">minipromofe@yahoo.fr</a>	<b>Mission économique de Brazzaville</b> Services commerciaux près l'ambassade de France Tél. : +242 81 55 41 à 43 Poste 534
<b>Ministère de la Communication et des Médias, porte-parole du gouvernement</b> À côté de la SNDE (centre-ville, vers le rond-point de la Grande-Poste) - Brazzaville Tél. : +242 06 668 60 79 +242 06 610 45 45	<b>Ministère des Petites et moyennes entreprises, de l'Artisanat et du Secteur informel</b> Tour Nabemba, 17 <sup>e</sup> étage Brazzaville Tél./Fax : +242 22 281 54 35 E-mail : <a href="mailto:mpmeacabinet@yahoo.fr">mpmeacabinet@yahoo.fr</a> <a href="http://www.mpea-congo.com">www.mpea-congo.com</a>	<b>Organisations Internationales</b>
<b>Ministère du Tourisme et des Loisirs</b> Tour Nabemba, 11 <sup>e</sup> étage Brazzaville Tél. : +242 06 895 92 47	<b>Organismes d'assistance aux entreprises au Congo</b>	<b>Organisation mondiale de la santé (OMS)</b> BP 6 - Cité du Djoué Brazzaville Tél. : +242 22 281 14 09 E-mail : <a href="mailto:regafro@afro.who.int">regafro@afro.who.int</a>
<b>Ministère de la Recherche scientifique et de l'Innovation technologique</b> Tour Nabemba, 19 <sup>e</sup> étage Brazzaville Tél. : +242 06 621 36 64	<b>CETE APAVE CONGO</b> BP 857 Pointe-Noire Tél. : +242 530 00 59 Fax : +242 94 49 37 / 46 88 E-mail : <a href="mailto:apavecongodirection@yahoo.fr">apavecongodirection@yahoo.fr</a>	<b>Coordonnateur résident du Système des Nations unies et Représentant résident du PNUD</b> Avenue Foch/Behagle BP 465 - Brazzaville Tél. : +242 22 281 57 63 Fax : +242 22 281 16 79 E-mail : <a href="mailto:registry.cg@undp.org">registry.cg@undp.org</a> <a href="http://www.cg.undp.org">www.cg.undp.org</a>
<b>Ministère de la Jeunesse et de l'Éducation civique</b> Tour Nabemba, 26 <sup>e</sup> étage Brazzaville	<b>Chambre de commerce, d'industrie, d'agriculture et des métiers de Brazzaville</b> Avenue Amilcar-Cabral BP 92 Brazzaville Tél./Fax : +242 22 281 16 08 E-mail : <a href="mailto:cciam_brazza@yahoo.fr">cciam_brazza@yahoo.fr</a>	<b>FMI</b> Immeuble BEAC, 5 <sup>e</sup> étage BP 2029 - Brazzaville Tél. : +242 22 281 24 24 Fax : +242 22 281 14 65

## INFOS PRATIQUES

Adresses

<b>FAO</b> 14 rue Behagle BP 972 Brazzaville Tél. : +242 22 281 54 41 Fax : +242 22 281 43 13 E-mail : <a href="mailto:fao-cog@fao.org">fao-cog@fao.org</a>	<b>Comité international de la Croix-Rouge</b> 134 av. du Maréchal-Lyautey Brazzaville Tél. : +242 22 281 12 08 +242 06 679 10 10 E-mail : <a href="mailto:brazzaville.brz@icrc.org">brazzaville.brz@icrc.org</a>
<b>BDEAC</b> Avenue du Sergent-Malamine Brazzaville Tél. : +242 22 281 17 61 Fax : +242 22 281 18 80 E-mail : <a href="mailto:bdeac@bdeac.org">bdeac@bdeac.org</a>	<b>Unicef</b> 34 rue Lucien-Fourneau BP 2110 - Brazzaville Tél. : +242 22 281 50 24 +242 06 652 50 22 <a href="http://www.unicef.org">www.unicef.org</a>
<b>BEAC</b> BP 126 - Brazzaville Tél. : +242 22 281 11 49 Fax : +242 22 281 10 94	<b>Représentant de l'Asecna</b> Brazzaville Tél. : +242 22 281 01 75 Fax : +242 22 282 00 50
<b>Programme alimentaire mondial (PAM)</b> Avenue du Général-de-Gaulle BP 1036 Brazzaville Tél. : +242 22 281 11 68	<b>Fonds des Nations unies pour la population</b> Rue Crampel, face à la BDEAC BP 19012 - Brazzaville Tél. : +242 22 281 03 80 Fax : +242 222 81 58 91 E-mail : <a href="mailto:unfpuca@unfpa.org">unfpuca@unfpa.org</a>
<b>Agence française de développement</b> Rue Béhagle BP 96 - Brazzaville Tél. : +242 22 281 28 42 Fax : +242 22 282 00 50 <a href="http://www.afd.fr">www.afd.fr</a>	<b>Banque mondiale</b> BP 1456 - Brazzaville Tél. : +242 22 281 46 38 +242 281 33 30 Fax : +242 22 281 53 16
<b>Unesco</b> 134 bd du Maréchal-Lyautey BP 90 - Brazzaville Tél. : +242 06 670 55 53 E-mail : <a href="mailto:brazzaville@unesco.org">brazzaville@unesco.org</a>	<b>Hôtels</b>
<b>Institut africain de réadaptation (IAR)</b> OCH Moungali III BP 247 - Brazzaville Tél. : +242 22 282 11 43	<b>GHS Hôtel</b> Bd Denis-Sassou-N'Gesso Brazzaville Tél. : +242 05 012 22 22 E-mail : <a href="mailto:reservation@ghsafrica.com">reservation@ghsafrica.com</a> <a href="http://www.ghscongo.com">www.ghscongo.com</a>
<b>Pefaco Hôtel Maya Maya 5*</b> Bd Denis-Sassou-N'Gesso - Brazzaville Tél. : +242 05 604 80 30 <a href="http://www.pefacohotelmayamaya.com">www.pefacohotelmayamaya.com</a>	<b>Hôtel Azur Le Gilbert's</b> BP 561 Pointe-Noire Tél. : +242 22 294 02 72 E-mail : <a href="mailto:resa@hotelazurlegilberts.cg">resa@hotelazurlegilberts.cg</a> <a href="http://www.hotelazur.com">www.hotelazur.com</a>

ACFAP	Congolese Agency of Wildlife and Protected Areas
Aerco	Airports of Congo
AFD	French Development Agency
ANPI	National Investment Promotion Agency
BAD	African Development Bank
BDEAC	Central African State Development Bank
BEAC	Bank of Central African States
BTP	Buildings and Public Works
CEEAC	Economic Community of Central African States
CEMAC	Central African Economic and Monetary Community
CFCO	Congo-Ocean Railway
CIB	Congolese Industrial Wood
CIMAF	African Cement
COBAC	Central African Banking Commission
COMIFAC	Central African Forest Commission
DSCERP	Growth, Employment, and Poverty Reduction Strategy Paper
FAD	African Development Fund
FAO	Food and Agriculture Organisation (Food and Agriculture Organisation of the United States)
FSC	Forest Stewardship Council®
IDE	Foreign Direct Investment
MUCODEC	Congolese Mutual Savings and Credit
OMD	Millennium Development Goals
OMT	World Tourism Organisation
ONUDI	United Nations Industrial Development Organisation
PAP	Priority Actions Programme
PAPN	Autonomous Port of Pointe-Noire
PIB	Gross Domestic Product
PME	Small and Medium Enterprise(s)
PMI	Small and Medium Industrie(s)
PND	National Development Plan
PNUD	United Nations Development Programme
PPP	Public-Private Partnership
PPTE	Heavily Indebted Poor Countries
RDC	Democratic Republic of the Congo
SNPC	National Oil Company of Congo
SONOCC	New Cement Company of Congo
TIC	Information and Communications Technology
UA	African Union
UE	European Union
UniCongo	Employers' and Inter-Professional Union of Congo
ZES	Special Economic Zone

# Acronyms

Acfap	Agence congolaise de la faune et des aires protégées
Aerco	Aéroports du Congo
AFD	Agence française de développement
ANPI	Agence nationale pour la promotion des investissements
BAD	Banque africaine de développement
BDEAC	Banque de développement des États de l'Afrique centrale
BEAC	Banque des États de l'Afrique centrale
BTP	Bâtiments et travaux publics
CEEAC	Communauté économique des États de l'Afrique centrale
Cemac	Communauté économique et monétaire des États de l'Afrique centrale
CFCO	Chemin de fer Congo-océan
CIB	Congolaise industrielle des bois
Cimaf	Ciments de l'Afrique
Cobac	Commission bancaire d'Afrique centrale
Comifac	Commission des forêts d'Afrique centrale
DSCERP	Document de stratégie pour la croissance, l'emploi et la réduction de la pauvreté
FAD	Fonds africain de développement
FAO	Food and Agriculture Organisation (Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture)
FSC	Forest Stewardship Council®
IDE	Investissements directs à l'étranger
MUCODEC	Mutuelles congolaises d'épargne et de crédit
OMD	Objectif(s) du millénaire pour le développement
OMT	Organisation mondiale du tourisme
Onudi	Organisation des Nations unies pour le développement industriel
PAP	Programme d'actions prioritaires
PAPN	Port autonome de Pointe-Noire
PIB	Produit intérieur brut
PME	Petite(s) et moyenne(s) entreprise(s)
PMI	Petite(s) et moyenne(s) industrie(s)
PND	Plan national de développement
PNUD	Programme des Nations unies pour le développement
PPP	Partenariat public-privé
PPTE	Pays pauvres très endettés
RDC	République démocratique du Congo
SNPC	Société nationale des pétroles du Congo
SonoCC	Société nouvelle des ciments du Congo
TIC	Technologies de l'information et de la communication
UA	Union africaine
UE	Union européenne
UniCongo	Union patronale et interprofessionnelle du Congo
ZES	Zone économique spéciale

# Sigles

Published by - Éditité par



**Prestige communication**  
140 boulevard Haussmann  
75008 Paris - France  
Tél. : +33 (0)1 58 36 43 43  
Fax : +33 (0)1 58 36 43 44  
[www.prestigecommunication.fr](http://www.prestigecommunication.fr)

**Publisher**

Éditeur  
Laurent Taieb  
[LTaieb@prestigecommunication.fr](mailto:LTaieb@prestigecommunication.fr)

**Communications Director**

Directrice de la communication  
Alexandra Taieb  
[ataieb@prestigecommunication.fr](mailto:ataieb@prestigecommunication.fr)

**Deputy Managing Editor**

Chef d'édition  
Ivelisse Taieb  
[itaieb@prestigecommunication.fr](mailto:itaieb@prestigecommunication.fr)

**Writers**

Rédacteurs  
Elaine Bacconi, Marie Forest,  
Dimitri Friedman, Stanislas Gaissudens,  
Arsène Séverin.

**Development Director**

Directeur du développement  
Laurent Bou Anich  
[lbouanich@prestigecommunication.fr](mailto:lbouanich@prestigecommunication.fr)

**Proofreading**

Relecture  
Isabelle Thomas Rouchy  
[i.thomas@neuf.fr](mailto:i.thomas@neuf.fr)

**English translation**

Traduction adaptation anglaise  
LC Traduction  
Stade Louis II – Entrée E  
13 ave des Castelans- MC 98000 Monaco  
Tél. +377 93 25 17 96  
[www.lctraduction.com](http://www.lctraduction.com)

**Layout**

Rédaction graphique/maquette  
Lumi Poullaouec  
[lumi@prestigecommunication.fr](mailto:lumi@prestigecommunication.fr)  
Alicia Da Silva  
[alicia@prestigecommunication.fr](mailto:alicia@prestigecommunication.fr)

**Photo credits**

Crédits photos  
AFP - Shutterstock - Arnaud Makalou -  
Delphine Bedel - Dimitri Friedman - Philippe  
Guionie - Pierre Le Beller - Baudouin Mouanda

**Imprimé en France**

Printed in France  
Gilbert Clarey Imprimeurs  
55 rue Charles-Coulomb  
37170 Chambray-lès-Tours

**N° d'édition - ISBN**

Issue number  
979-10-97553-01-2  
Dépôt légal / Legal deposit  
Juin 2017



THE COMMUNICATIONS AGENCY  
THAT HELPS YOU GROW YOUR BUSINESS  
IN FRENCH-SPEAKING AFRICA



L'AGENCE DE COMMUNICATION QUI VOUS ACCOMPAGNE  
DANS VOTRE DÉVELOPPEMENT EN AFRIQUE FRANCOPHONE

140, bld Haussmann - 75008 Paris - France  
Tel.: +33 (0)1 58 36 43 43 - Fax: +33 (0)1 58 36 43 44  
E-mail: [Ltaieb@prestigecommunication.fr](mailto:Ltaieb@prestigecommunication.fr)  
[www.prestigecommunication.fr](http://www.prestigecommunication.fr)

